

**ANALISA BUDGET BAHAN BAKU SEBAGAI DASAR
UNTUK MENGENDALIKAN BIAYA PEMAKAIAN
BAHAN BAKU PADA PT. ZEN SUBUR MAKMUR
GRESIK**

SKRIPSI

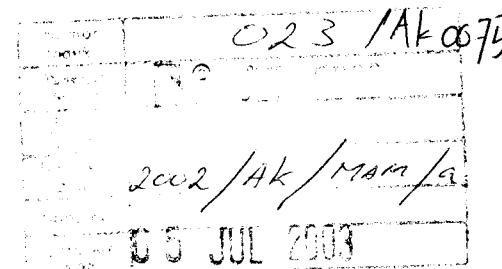


Disusun Oleh :

ARI MAMI

NIM : 52498003

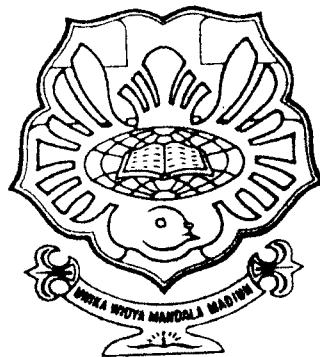
NIRM : 98.7.115.13031.13004



**JURUSAN AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS WIDYA MANDALA
MADIUN
2002**

**ANALISA BUDGET BAHAN BAKU SEBAGAI DASAR UNTUK
MENGENDALIKAN BIAYA PEMAKAIAN BAHAN BAKU
PADA PT. ZEN SUBUR MAKMUR
GRESIK**

Skripsi



Diajukan untuk melengkapi sebagai tugas dan memenuhi
Syarat-syarat untuk mencapai gelar Sarjana Ekonomi
Jurusan Akuntansi pada Fakultas Ekonomi
Universitas Widya Mandala
Madiun

Oleh
ARI MAMI
NIM : 52498003
NIRM : 98.7.115.13031.13004

JURUSAN AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS WIDYA MANDALA
MADIUN
2002

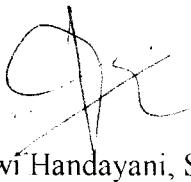
HALAMAN PERSETUJUAN

Telah disetujui dan diterima baik oleh pembimbing Skripsi Fakultas Ekonomi Universitas Widya Mandala Madiun, guna melengkapi sebagian tugas dan memenuhi syarat – syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi Jurusan Akuntansi

Madiun, Agustus 2002

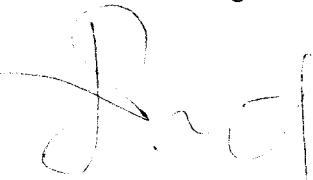
Disetujui dan diterima baik oleh :

Pembimbing II



(Dwi Handayani, SE)

Pembimbing I



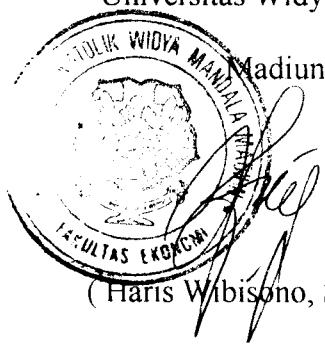
(Drs. Hanung Triatmoko, AK.)

Mengetahui,

Dekan Fakultas Ekonomi

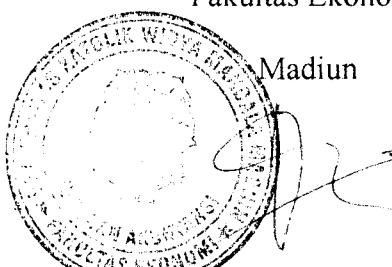
Ketua Jurusan Akuntansi

Universitas Widya Mandala



(Haris Wibisono, SE. , AK.)

Fakultas Ekonomi



(Dwi Handayani, SE.)

HALAMAN PENGESAHAN

Telah diuji dan diterima baik oleh Team Penguji
Skripsi Jurusan Akuntansi Fakutas Ekonomi
Universitas Widya mandala madiun.

Madiun 25 Agustus 2002

Team Penguji Skripsi

1. Dra. Fransisca Ninik Widiani, M.Acc

(.....)

Ketua

2. Agus Budiatmanto, M.Si, Ak

(.....)

Anggota

3. Drs. Hanung Triatmoko,Ak

(.....)

Anggota

W

"Belajarlah Ilmu,karena belajar itu dapat menghidupkan hati dari kebodahan dan pelita dari kegelapan, dan kekuatan dari segala kelemahan dan alat untuk mencapai segala sesuatu yang baik di dunia dan akherat."

(Mu'adz Bin Jabal R.A)

"Jangan takut akan kegagalan karena kita tidak akan pernah berhasil dan jangan katakan tidak bisa selama kita belum benar-benar merasa gagal melakukannya dan kita harus yakin bahwa kita bisa".

Penulis persembahan kepada :

- *Ayah dan Ibu tercinta*
- *Adikku Wiwin tersayang*
- *Sobat-sobatku*
- *Special for someone who have teach me a mean of life and a shape of adult .*

KATA PENGANTAR

Assalamu' alaikum Wr. Wb.

Dengan segala kerendahan hati dan tidak ada kata yang pantas penulis sampaikan pada kesempatan ini kecuali mengucapkan puji syukur kehadirat Tuhan Yang Maha Esa atas segala rahmat dan hidayah-Nya yang telah dilimpahkan, sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini dengan judul

" ANALISA BUDGET BAHAN BAKU SEBAGAI DASAR UNTUK
MENGENDALIKAN BIAYA PEMAKAIAN BAHAN BAKU PADA PT. ZEN
SUBUR MAKMUR GRESIK ".

Adapun maksud dan tujuan penyusunan skripsi ini masih sangat terbatasnya pengalaman dan dangkalnya pengetahuan yang penulis miliki. Walaupun demikian penulis berharap skripsi ini akan dapat memberikan manfaat yang baik bagi pihak yang memerlukan.

Pada kesempatan ini juga, penulis ingin menyampaikan terima kasih kepada:

1. Bapak Haris Wibisono, SE. Ak. Selaku Dekan dan Wali Studi Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Widya Mandala Madiun.
2. Ibu Dwi Handayani, SE . Selaku Ketua Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Widya Mandala Madiun.
3. Bapak Drs.Hanung Triatmoko,Ak Selaku pembimbing I
4. Ibu Dwi Handayani, SE sebagai pembimbing II yang telah memberikan bimbingan dan pengarahan kepada penulis, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.

5. Bapak Muhardi selaku bagian operasional PT. Zen Subur Makmur Gresik yang telah memberikan ijin untuk melakukan penelitian.
6. Bapak dan ibu tercinta serta adikku yang tersayang yang telah memberikan restu, dorongan dan kasih sayang yang tak ternilai.
7. Mas Bagoes Satrio Noegroho yang telah banyak membantu dan untuk waktunya. Thank's 4 all man.
8. Sobatku Kristin, Atik dan temanku Ester, Olive, Dian, Tari, Puji yang telah banyak membantuku.
9. Teman-teman dan semua pihak yang telah banyak membantu dan tidak bisa penulis sebutkan satu persatu.

Akhir kata penulis menyadari bahwa penulisan ini jauh dari sempurna untuk itu saran dan kritik yang sifatnya mambangun sangat penulis harapkan demi kesempurnaan penulisan ini.

Wasalamualaikum Wr.Wb

Madiun , Agustus 2002

Penyusun

Ari Mami

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN	ii
HALAMAN PENGESAHAN	iii
HALAMAN MOTTO PERSEMBAHAN	iv
KATA PENGANTAR	v
DAFTAR ISI	vii
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xx
ABSTRAKSI	xxii
BAB I : PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Perumusan Masalah	3
C. Pembatasan Masalah	3
D. Tujuan Penelitian.....	4
E. Kegunaan Penelitian	4
F. Kerangka Pemikiran	5
G. Metodologi Penelitian.....	7
H. Sistematika Penulisan.....	10

BAB II TINJAUAN PUSTAKA	12
A. Pengertian Biaya.....	12
B. Pengertian Akuntansi Biaya	13
C. Penggolongan Biaya	15
D. Pengertian Anggaran	18
E. Pengertian Anggaran Bahan Baku.....	23
F. Pengertian Pengendalian	32
BAB III GAMBARAN UMUM OBYEK PENELITIAN	35
A. Sejarah Singkat Perusahaan	35
B. Lokasi perusahaan.....	36
C. Struktur Organisasi Perusahaan	36
D. Personalia	41
E. Proses Produksi	42
F. Kegiatan Pemasaran	51
BAB IV ANALISIS DATA	53
A. Analisis Masalah.....	53
1. Menghitung Budget Biaya Pemakaian Bahan Baku untuk kuartal I	53
a. Menghitung ramalan penjualan.....	54
b. Menghitung Budget Produksi	62
c. Menghitung Budget Unit Kebutuhan Bahan Baku.....	64
d. Menghitung Budget Biaya Bahan Baku	66

e. Menghitung Varian Pemakaian Bahan Baku	69
f. Menghitung Varian Harga Bahan Baku.....	71
g. Pengendalian Biaya pemakaian bahan Baku.....	73
 2. Menghitung Budget Biaya Pemakaian Bahan Baku untuk kuartal II	82
a. Menghitung Ramalan Penjualan	82
b. Menghitung Budget Produksi.....	89
c. Menghitung Budget Unit Kebutuhan Bahan Baku.....	91
d. Menghitung Budget Biaya Bahan Baku.....	93
e. Menghitung Varian Pemakaian Bahan Baku	94
f. Menghitung Varian Harga Bahan Baku.....	95
g. Pengendalian Biaya pemakaian bahan Baku	96
 3. Menghitung Budget Biaya Pemakaian Bahan Baku untuk kuartal III	105
a. Menghitung Ramalan Penjualan	105
b. Menghitung Budget Produksi	112
c. Menghitung Budget Unit Kebutuhan Bahan Baku.....	114
d. Menghitung Budget Biaya Bahan Baku	116
e. Menghitung Varian Pemakaian Bahan Baku	117
f. Menghitung Varian Harga Bahan Baku.....	118
g. Pengendalian Biaya Pemakaian Bahan Baku	120

BAB V PENUTUP	129
A. Kesimpulan	129
B. Saran	134

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

TABEL	Halaman
3.1. Data Produksi Flooring	
Ukuran 15mm x 75mm x 1820mm Tahun 2000.....	49
3.2. Data Produksi Flooring	
Ukuran 15mm x 90mm x 1820mm Tahun 2000.....	49
3.3. Standar Pemakaian Bahan Baku (<i>box</i>)	50
3.4. Data Volume Penjualan Tahun 2000 (<i>box</i>).....	52
4.1. Ramalan Penjualan Ukuran 15mm x 75mm x 1820mm	
Kayu Jati Kuartal ITahun 2001	55
4.2. Hasil Ramalan PenjualanUkuran 15mm x 75mm x 1820mm	
Kayu Jati Kuartal I Tahun 2001	56
4.3. Ramalan Penjualan Ukuran 15mm x 75mm x 1820mm	
Kayu Kempas Kuartal ITahun 2001.....	57
4.4. Hasil Ramalan Penjualan Ukuran 15mm x 75mm x 1820mm	
Kayu KempasKuartal I Tahun 2001	59
4.5. Ramalan Penjualan ukuran 15mm x 90mm x 1820mm	
Kayu Jati Kuartal I Tahun 2001	60
4.6. Hasil Ramalan Penjualan Ukuran 15mm x 90mm x 1820mm	
Kayu Jati Kuartal I Tahun 2001	61

4.7.	Ramalan Penjualan Ukuran 15mm x 90mm x 1820mm	
	Kayu Kempas Kuartal I Tahun 2001.....	62
4.8.	Hasil Ramalan Penjualan Ukuran 15mm x 90mm x 1820mm	
	Kayu Kempas Kuartal I Tahun 2001	64
4.9.	Perhitungan <i>Budget</i> Produksi (<i>box</i>) ukuran 15mm x 75mm x 1820mm	
	Kayu Jati Kuartal I Tahun 2001	66
4.10.	Perhitungan <i>Budget</i> Produksi (<i>box</i>) ukuran 15mm x 75mm x 1820mm	
	Kayu Kempas Kuartal I Tahun 2001	67
4.11.	Perhitungan <i>Budget</i> Produksi (<i>box</i>) ukuran 15mm x 90mm x 1820mm	
	Kayu Jati Kuartal I Tahun 2001	68
4.12.	Perhitungan <i>Budget</i> Produksi (<i>box</i>) ukuran 15mm x 90mm x 1820mm	
	Kayu Kempas Kuartal I Tahun 2001	69
4.13.	Perhitungan <i>Budget</i> Unit Kebutuhan Bahan Baku	
	Ukuran 15mm x 75mm x 1820mm Kuartal I Tahun 2001	70
4.14.	Perhitungan <i>Budget</i> Unit Kebutuhan Bahan Baku	
	Ukuran 15mm x 90mm x 1820mm Kuartal I Tahun 2001	71
4.15.	Realisasi Harga Bahan Baku (kayu Jati) Tahun 2001.....	72
4.16.	Realisasi Harga Bahan Baku (kayu kempas) Tahun 2001	73
4.17.	Standar Harga Bahan Baku Kuartal I Tahun 2001.....	73
4.18.	Budget Biaya Bahan Baku Kayu Jati Kuartal I Tahun 2001	73
4.19.	Budget Biaya Bahan Baku Kayu Kempas Kuartal I Tahun 2001	73
4.20.	Realisasi Pemakaian Bahan Baku Tahun 2001	73

4.21. Perhitungan Varian Pemakaian Bahan Baku	
Ukuran 15mm x 75mm x 1820mm Kuartal I Tahun 2001	70
4.22. Perhitungan Varian Pemakaian Bahan Baku	
Ukuran 15mm x 90mm x 1820 Kuartal I Tahun 2001	71
4.23. Perhitungan Varian Harga Bahan Baku	
Ukuran 15mm x 75mm x 1820mm Kuartal I Tahun 2001	72
4.24. Perhitungan Varian Harga Bahan Baku	
Ukuran 15mm x 90mm x 1820mm Kuartal I Tahun 2001	72
4.25. Perhitungan Standar Deviasi Biaya Pemakaian Bahan Baku	
Ukuran 15mm x 75mm x 1820mm Kuartal I Tahun 2001	74
4.26. Perhitungan Standar Deviasi Biaya Pemakaian Kayu Jati	
Ukuran 15mm x 90mm x 1820mm Kuartal I Tahun 2001	75
4.27. Perhitungan Standar Deviasi Kuantitas Pemakaian Bahan Baku	
Ukuran 15mm x 75mm x 1820mm Kuartal I Tahun 2001	76
4.28. Perhitungan Standar Deviasi Kuantitas Pemakaian Kayu Kempas	
Ukuran 15mm x 90mm x 1820mm Kuartal I Tahun 2001	77
4.29. Hasil Perhitungan Standar Deviasi Kuartal I Tahun 2001	78
4.30. Perhitungan Penyimpangan Biaya Pemakaian Kayu	
Ukuran 15mm x 75mm x 1820mm Kuartal I Tahun 2001	79
4.31. Perhitungan Penyimpangan Biaya Pemakaian Kayu	
Ukuran 15mm x 90mm x 1820mm Kuartal I Tahun 2001	79

4.32. Perhitungan Penyimpangan Kuantitas Pemakaian Kayu	
Ukuran 15mm x 75mm x 1820mm Kuartal I Tahun 2001	80
4.33. Perhitungan Penyimpangan Kuantitas Pemakaian Kayu	
Ukuran 15mm x 90mm x 1820mm Kuartal I Tahun 2001	80
4.34. Ramalan Penjualan Ukuran 15mm x 75mm x 1820mm	
Kayu Jati Kuartal II Tahun 2001	82
4.35. Hasil Ramalan PenjualanUkuran 15mm x 75mm x 1820mm	
Kayu Jati Kuartal II Tahun 2001	83
4.36 Ramalan Penjualan Ukuran 15mm x 75mm x 1820mm	
Kayu Kempas Kuartal II Tahun 2001	84
4.37. Hasil Ramalan Penjualan Ukuran 15mm x 75mm x 1820mm	
Kayu KempasKuartal II Tahun 2001	85
4.38. Ramalan Penjualan ukuran 15mm x 90mm x 1820mm	
Kayu Jati Kuartal II Tahun 2001	86
4.39. Hasil Ramalan Penjualan Ukuran 15mm x 90mm x 1820mm	
Kayu Jati Kuartal II Tahun 2001	87
4.40. Ramalan Penjualan Ukuran 15mm x 90mm x 1820mm	
Kayu Kempas Kuartal II Tahun 2001	88
4.41. Hasil Ramalan Penjualan Ukuran 15mm x 90mm x 1820mm	
Kayu Kempas Kuartal II Tahun 2001	89
4.42. Perhitungan <i>Budget</i> Produksi (<i>box</i>) ukuran 15mm x 75mm x 1820mm	
Kayu Jati Kuartal II Tahun 2001	90

4.43. Perhitungan <i>Budget</i> Produksi (<i>box</i>) ukuran 15mm x 75mm x 1820mm Kayu Kempas Kuartal II Tahun 2001	90
4.44. Perhitungan <i>Budget</i> Produksi (<i>box</i>) ukuran 15mm x 90mm x 1820mm Kayu Jati Kuartal II Tahun 2001	91
4.45. Perhitungan <i>Budget</i> Produksi (<i>box</i>) ukuran 15mm x 90mm x 1820mm Kayu Kempas Kuartal II Tahun 2001	91
4.46. Perhitungan <i>Budget</i> Unit Kebutuhan Bahan Baku Ukuran 15mm x 75mm x 1820mm Kuartal II Tahun 2001	92
4.47. Perhitungan <i>Budget</i> Unit Kebutuhan Bahan Baku Ukuran 15mm x 90mm x 1820mm Kuartal II Tahun 2001	92
4.48. Standar Harga Bahan Baku Kuartal II Tahun 2001	93
4.49. Budget Biaya Bahan Baku Kayu Jati Kuartal II Tahun 2001.....	94
4.50. Budget Biaya Bahan Baku Kayu Kempas Kuartal II Tahun 2001	94
4.51. Perhitungan Varian Pemakaian Bahan Baku Ukuran 15mm x 75mm x 1820mm Kuartal II Tahun 2001	95
4.52. Perhitungan Varian Pemakaian Bahan Baku Ukuran 15mm x 90mm x 1820 Kuartal II Tahun 2001	95
4.53. Perhitungan Varian Harga Bahan Baku Ukuran 15mm x 75mm x 1820mm Kuartal II Tahun 2001	96
4.54. Perhitungan Varian Harga Bahan Baku Ukuran 15mm x 90mm x 1820mm Kuartal II Tahun 2001	96
4.55. Perhitungan Standar Deviasi Biaya Pemakaian Bahan Baku	

Ukuran 15mm x 75mm x 1820mm Kuartal II Tahun 2001	97
4.56. Perhitungan Standar Deviasi Biaya Pemakaian Kayu Jati	
Ukuran 15mm x 90mm x 1820mm Kuartal II Tahun 2001	98
4.57. Perhitungan Standar Deviasi Kuantitas Pemakaian Bahan Baku	
Ukuran 15mm x 75mm x 1820mm Kuartal II Tahun 2001	99
4.58. Perhitungan Standar Deviasi Kuantitas Pemakaian Kayu Kempas	
Ukuran 15mm x 90mm x 1820mm Kuartal II Tahun 2001	100
4.59. Hasil Perhitungan Standar Deviasi Kuartal II Tahun 2001	101
4.60. Perhitungan Penyimpangan Biaya Pemakaian Kayu	
Ukuran 15mm x 75mm x 1820mm Kuartal II Tahun 2001	102
4.61. Perhitungan Penyimpangan Biaya Pemakaian Kayu	
Ukuran 15mm x 90mm x 1820mm Kuartal II Tahun 2001	102
4.62. Perhitungan Penyimpangan Kuantitas Pemakaian Kayu	
Ukuran 15mm x 75mm x 1820mm Kuartal II Tahun 2001	103
4.63. Perhitungan Penyimpangan Kuantitas Pemakaian Kayu	
Ukuran 15mm x 90mm x 1820mm Kuartal I Tahun 2001	103
4.64. Ramalan Penjualan Ukuran 15mm x 75mm x 1820mm	
Kayu Jati Kuartal III Tahun 2001.....	105
4.65. Hasil Ramalan PenjualanUkuran 15mm x 75mm x 1820mm	
Kayu Jati Kuartal III Tahun 2001.....	106
4.66 Ramalan Penjualan Ukuran 15mm x 75mm x 1820mm	
Kayu Kempas Kuartal III Tahun 2001	107

4. 67. Hasil Ramalan Penjualan Ukuran 15mm x 75mm x 1820mm Kayu Kempas Kuartal III Tahun 2001	108
4. 68. Ramalan Penjualan ukuran 15mm x 90mm x 1820mm Kayu Jati Kuartal III Tahun 2001.....	109
4. 69. Hasil Ramalan Penjualan Ukuran 15mm x 90mm x 1820mm Kayu Jati Kuartal III Tahun 2001.....	110
4. 70. Ramalan Penjualan Ukuran 15mm x 90mm x 1820mm Kayu Kempas Kuartal III Tahun 2001	111
4. 71. Hasil Ramalan Penjualan Ukuran 15mm x 90mm x 1820mm Kayu Kempas Kuartal III Tahun 2001	112
4. 72. Perhitungan <i>Budget</i> Produksi (<i>box</i>) ukuran 15mm x 75mm x 1820mm Kayu Jati Kuartal III Tahun 2001.....	113
4. 73. Perhitungan <i>Budget</i> Produksi (<i>box</i>) ukuran 15mm x 75mm x 1820mm Kayu Kempas Kuartal II Tahun 2001	113
4. 74. Perhitungan <i>Budget</i> Produksi (<i>box</i>) ukuran 15mm x 90mm x 1820mm Kayu Jati Kuartal III Tahun 2001.....	114
4. 75. Perhitungan <i>Budget</i> Produksi (<i>box</i>) ukuran 15mm x 90mm x 1820mm Kayu Kempas Kuartal III Tahun 2001	114
4. 76. Perhitungan <i>Budget</i> Unit Kebutuhan Bahan Baku Ukuran 15mm x 75mm x 1820mm Kuartal III Tahun 2001	115
4. 77. Perhitungan <i>Budget</i> Unit Kebutuhan Bahan Baku Ukuran 15mm x 90mm x 1820mm Kuartal III Tahun 2001	115

4. 78. Standar Harga Bahan Baku Kuartal III Tahun 2001	116
4. 79. Budget Biaya Bahan Baku Kayu Jati Kuartal III Tahun 2001	117
4. 80. Budget Biaya Bahan Baku Kayu Kempas Kuartal III Tahun 2001	117
4. 81. Perhitungan Varian Pemakaian Bahan Baku Ukuran 15mm x 75mm x 1820mm Kuartal III Tahun 2001	118
4. 82. Perhitungan Varian Pemakaian Bahan Baku Ukuran 15mm x 90mm x 1820 Kuartal III Tahun 2001	118
4. 83. Perhitungan Varian Harga Bahan Baku Ukuran 15mm x 75mm x 1820mm Kuartal III Tahun 2001	119
4. 84. Perhitungan Varian Harga Bahan Baku Ukuran 15mm x 90mm x 1820mm Kuartal III Tahun 2001	119
4. 85. Perhitungan Standar Deviasi Biaya Pemakaian Bahan Baku Ukuran 15mm x 75mm x 1820mm Kuartal III Tahun 2001	121
4. 86. Perhitungan Standar Deviasi Biaya Pemakaian Kayu Jati Ukuran 15mm x 90mm x 1820mm Kuartal III Tahun 2001	122
4. 87. Perhitungan Standar Deviasi Kuantitas Pemakaian Bahan Baku Ukuran 15mm x 75mm x 1820mm Kuartal III Tahun 2001	123
4. 88. Perhitungan Standar Deviasi Kuantitas Pemakaian Kayu Kempas Ukuran 15mm x 90mm x 1820mm Kuartal III Tahun 2001	125
4. 89. Hasil Perhitungan Standar Deviasi Kuartal III Tahun 2001.....	125

4. 90. Perhitungan Penyimpangan Biaya Pemakaian Kayu	
Ukuran 15mm x 75mm x 1820mm Kuartal III Tahun 2001	126
4. 91. Perhitungan Penyimpangan Biaya Pemakaian Kayu	
Ukuran 15mm x 90mm x 1820mm Kuartal III Tahun 2001	126
4. 92. Perhitungan Penyimpangan Kuantitas Pemakaian Kayu	
Ukuran 15mm x 75mm x 1820mm Kuartal III Tahun 2001	127
4. 93. Perhitungan Penyimpangan Kuantitas Pemakaian Kayu	
Ukuran 15mm x 90mm x 1820mm Kuartal III Tahun 2001	127

DAFTAR GAMBAR

GAMBAR	Halaman
1.1. Kerangka Pemikiran.....	5
3.1. Stuktur Organisasi PT. Zen Subur Makmur.....	37
3.2. Proses Produksi PT. Zen Subur Makmur.....	48

ABSTRAKSI



Bahan baku merupakan salah satu elemen biaya produksi yang memegang peranan penting dalam proses produksi, serta merupakan bagian yang menyerap biaya cukup besar. Perencanaan dan pengendalian terhadap biaya bahan baku bertujuan untuk mencegah atau mengurangi pemborosan atau penyimpangan-penyimpangan yang mungkin terjadi sehubungan dengan pengadaan dan pemakaian bahan baku. Berdasarkan uraian tersebut penulis mengambil judul "ANALISA BUDGET BAHAN BAKU SEBAGAI DASAR UNTUK MENGENDALIKAN BIAYA PEMAKAIAN BAHAN BAKU PADA PT. ZEN SUBUR MAKMUR GRESIK".

Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui dan menilai perencanaan serta pengendalian biaya pemakaian bahan baku pada PT. Zen Subur Makmur Gresik. Sedangkan obyek penelitian yang dianalisa adalah kayu yang merupakan bahan baku utama pembuatan *flooring*. Dalam hal ini kayu jati dan kayu kempas yang dianalisa.

Sebagai langkah awal adalah dengan menyusun ramalan penjualan, kemudian *budget* produksi, dilanjutkan dengan *budget* bahan baku berdasarkan standar kebutuhan bahan baku yang telah ditetapkan oleh perusahaan. Data lain yang digunakan dalam penyusunan *budget* bahan baku adalah data penjualan selama tahun 2000 dan data standar kebutuhan dan standar harga bahan baku.

Budget yang telah disusun kemudian dibandingkan dengan data yang sesungguhnya. Dari perbandingan tersebut dapat diketahui adanya selisih (varian) untuk pemakaian bahan baku dan harga bahan baku. Untuk pemakaian bahan baku terjadi selisih tidak menguntungkan, karena kurangnya pengawasan pada saat proses produksi berlangsung. Sedangkan untuk harga bahan baku terjadi selisih tidak menguntungkan karena adanya perbedaan harga beli bahan baku. Hal ini disebabkan karena bahan baku diperoleh dari beberapa *supplier* dan beberapa daerah. Untuk mengetahui efisien atau tidaknya penyimpangan varian diukur dengan menggunakan Standar Deviasi. Untuk kuantitas pemakaian bahan baku ukuran 15mm x 75mm x 1820mm secara keseluruhan untuk kayu jati tidak efisien sebesar Rp. 825.859,23 pada kuartal I, Rp. 927.840,414 pada kartal II, dan Rp. 7.848.44,47 pada kuartal III. sedangkan untuk kayu kempas tidak efisien sebesar Rp. 2.502.480,617 pada kuartal I, Rp. 2.819.191,232 pada kuartal II dan Rp.3.467.213,553 pada kuatal III. Untuk ukuran 15mm x 90mm x 1820mm secara keseluruhan untuk kayu jati tidak efisien sebesar Rp. 5.192.431,9 pada kuartal I, Rp. 1.601.296,76 pada kuartal II dan Rp. 1.601.296,76 dan untuk kayu kempas tidak efisien sebesar Rp. 2.583.584,931 pada kuartal I , pada kuartal II semuanya efisien dan pada kuartal III tidak efisien sebesar Rp. 5.861.327,72. Sedangkan untuk biaya pemakaian bahan baku ukuran 15mm x 75mm x 1820mm secara keseluruhan untuk kayu jati tidak efisien sebesar Rp. Pada kuartal I semuanya efisien, pada kuartal II tidak efisien sebesar Rp. 9.714.068,82 dan pada kuartal III tidak efisien sebesar Rp. 331.873,97 dan untuk kayu kempas pada kuartal I tidak efisien sebesar Rp. 450.980,007, pada kuartal II tidak efisien sebesar

Rp. 9.661.063,82 dan pada kuartal III tidak efisien sebesar Rp. 3.730.317,85.. Sedangkan untuk ukuran 15mm x 90mm x 1820mm secara keseluruhan untuk kayu jati pada kuartal I tidak efisien sebesar Rp. 6.031.175,29, pada kuartal II tidak efisien sebesar Rp. 11.222.597,47 dan pada kuartal III semuanya efisien, sedangkan untuk kayu kempas tidak efisien sebesar Rp. 387.502,389 pada kuartal I, pada kuartal II tidak efisien sebesar rp. 10.045.903,7 dan pada kuartal III tidak efisien sebesar Rp. 3.242.763,26.

Dari analisa yang dibuat diharapkan bisa membantu perusahaan dalam menyusun anggaran biaya bahan baku sehingga pengendalian biaya bahan baku dapat dicapai. Karena dapat diketahui seberapa besar pemakaian bahan baku yang dikeluarkan oleh perusahaan dan dapat diketahui jumlah penyimpangannya.

Madiun, Agustus 2002.
Mahasiswa

Ari Mami