

BAB V

PENUTUP

Berdasarkan analisa yang telah dilakukan oleh penulis, maka penulis akan memberikan kesimpulan dan saran sebagai berikut:

A. KESIMPULAN

1. Perusahaan bus malam Garuda expres adalah perusahaan yang bergerak dibidang jasa transportasi darat yang melayani jasa angkutan jarak jauh dengan tujuan Ponorogo – Bogor.
2. Perusahaan ini mempunyai biro perwakilan yang tersebar dikota – kota yang ada didaerah Jawa Barat, JawaTengah, dan Jawa Timur. Biro perwakilan ini didirikan untuk memperluas daerah pemasaran, memberikan informasi kepada konsumen tentang jasa perusahaan, dan sebagai tempat penjualan tiket.
3. Perusahaan Bus malam Garuda Expres Bogor pada saat ini dihadapkan pada permasalahan adanya biro perwakilan (agen) didaerah pemasaran yaitu Daerah Jawa Timur, mengalami penurunan pendapatan bahkan ada juga yang mengalami kerugian, dimana biro perwakilan (agen) yang mengalami kerugian adalah biro perwakilan Maospati.
4. Berdasarkan analisis lebih lanjut terhadap laporan rugi- laba, dapat diketahui bahwa pendapatan diferensial agen Ponorogo sebesar Rp. 259.755.000, biaya diferensial agen Ponorogo sebesar Rp. 79.687.500, dan laba diferensial

surplus (~~pendapatan~~ lebih besar daripada biaya diferensial) sebesar Rp.158.184.100. ~~Pendapatan~~ diferensial agen Madiun sebesar Rp. 252.440.000, biaya ~~diferensial~~ agen Madiun sebesar Rp. 98.336.700, dan laba diferensial surplus (~~pendapatan~~ diferensial lebih besar daripada biaya diferensial) sebesar Rp.154.103.300. ~~Pendapatan~~ diferensial agen Maospati sebesar Rp.70.075.000, biaya ~~diferensial~~ agen Maospati sebesar Rp.77.439.200, dan rugi diferensial (~~pendapatan~~ diferensial lebih kecil daripada biaya diferensial) sebesar Rp.7.364.200. Didalam penelitian ini peneliti ingin membantu manajer dalam ~~menghadapi~~ permasalahannya, dan diharapkan dengan disajikannya data tentang ~~jumlah~~ ~~pendapatan~~ diferensial, biaya diferensial dan laba diferensial dan ketiga ~~agen~~ ~~daerah~~ Jawa Timur ini dapat membantu manajer perusahaan dalam ~~menyelesaikan~~ permasalahannya.

5. Dalam penelitian ini peneliti mencoba menganalisis ~~lebih lanjut~~ terhadap agen Maospati yang mengalami kerugian, dengan menggunakan ~~analisis~~ biaya diferensial, dan dari analisis lebih lanjut tersebut ~~dapat diketahui~~ bahwa terdapat pendapatan diferensial (pendapatan sewa) sebesar Rp.1.600.000, biaya diferensial sebesar Rp. 4.028.000, dan rugi diferensial sebesar Rp.2.428.000, sehingga dapat disimpulkan bahwa biro perwakilan yang mengalami kerugian tersebut tetap harus ditutup, karena rugi diferensial dan alternatif menghentika lebih besar dari pada rugi diferensial pada alternatif melanjutkan, sehingga keputusannya tetap menghentikan kegiatan usaha yang mengalami kerugian tersebut.

B. SARAN

1. Sebaiknya manajer mengambil keputusan melanjutkan kegiatan usaha biro perwakilan (agen) Ponorogo dan Madiun dapat diambil, karena biro perwakilan (agen) Ponorogo dan Madiun mendapatkan laba diferensial surplus (pendapatan lebih besar daripada biaya diferensial), dan keputusan menghentikan biro perwakilan agen Maospati diambil, oleh perusahaan apabila manajemen merasa bahwa agen Maospati yang mengalami kerugian tersebut ditutup, tetapi akan lebih baik lagi apabila manajemen mengadakan analisis lebih lanjut terhadap agen Maospati yang mengalami kerugian dengan membandingkan antara biaya diferensial dengan pendapatan diferensialnya untuk menganalisis kelayakan tetap diteruskannya kegiatan usaha dari agen yang mengalami kerugian tersebut.
2. Penelitian ini hanya terbatas analisis biaya diferensial untuk pemilihan alternatif menghentikan ~~kegiatan usaha~~ kegiatan usaha biro perwakilan. akan lebih baik lagi apabila ~~lebih lanjut~~ lebih lanjut tentang kelayakan dari agen yang mengalami ~~kerugian~~ tindakan yang dilakukan oleh manajemen perusahaan ~~untuk~~ menghadapi permasalahan tersebut, dimasayng akan datang.

DFTAR PUSTAKA

- Abdullah Halim. *Akuntansi Manajemen*. Yogyakarta :BPFE.1998.
- Adolph Matz, Milton F. Usty and Lawrence H. Hammer (terjemahan)
Akuntansi Biaya . Perencanaan dan Pengendalian. Buku 2. Edisi
9.Jakarta : Erlangga 1998.
- A.Totok Budi Santoso (penerjemah) *Akuntansi Manajemen*. Jakarta ; Salemba
Empat. 2000
- Kamaruddin Ahmad. *Akuntansi Manajemen*. Jakarta : PT Rajagrafindo
Persada.1997.
- Mas'ud Machfoedz. *Akuntansi Manajemen* . Buku 1. Edisi 5. Yogyakarta :
STIE Widya Wiwana.1996.
- Mulyadi. *Akuntansi Manajemen*. Edisi 2. Yogyakarta : Bagian Penerbitan
STIE.YKPN.1997.
- R.A. Supriyono *Akuntansi Biaya* . Edisi 1. Yogyakarta : BPFE .1993.
- Ray H. Garison, D.B.A, CPA. *Managerial Accounting Concepts for planning,
control, decision making*. Fifth Edition. Homewood,Illinois 60430
Boston, Ma 62116:BPI IRWIN 1988.