

**ANALISIS INFORMASI AKUNTANSI DIFERENSIAL UNTUK
PENGAMBILAN KEPUTUSAN JANGKA PANJANG
MENGHENTIKAN ATAU MELANJUTKAN KEGIATAN USAHA
BIRO PERWAKILAN (AGEN) PADA PERUSAHAAN BUS
MALAM GARUDA EXPRESS BOGOR**

SKRIPSI



Oleh :

DIAN INDRIANA

NIM : 52498005

NIRM : 98.7.115.13031.13006

FAKULTAS EKONOMI

JURUSAN AKUNTANSI

UNIVERSITAS WIDYA MANDALA MADIUN

2002

003 / Ak 0069
21 JUN 2002

2001/AK/Ind/a

24 Juni 2002

**ANALISIS INFORMASI AKUNTANSI DIFERENSIAL UNTUK
PENGAMBILAN KEPUTUSAN JANGKA PANJANG
MENGHENTIKAN ATAU MELANJUTKAN KEGIATAN USAHA
BIRO PERWAKILAN (AGEN) PADA PERUSAHAAN BUS
MALAM GARUDA EXPRESS BOGOR**



SKRIPSI

Diajukan Untuk Melengkapi Sebagian Tugas Dan Memenuhi Syarat Untuk
Mencapai Gelar Sarjana Ekonomi Jurusan Akuntansi Pada Fakultas Ekonomi

Universitas Widya Mandala Madiun

Oleh :

DIAN INDRIANA

NIM : 52498005

NIRM : 98.7.115.13031.13006

**FAKULTAS EKONOMI
JURUSAN AKUNTANSI
UNIVERSITAS WIDYA MANDALA MADIUN**

2002

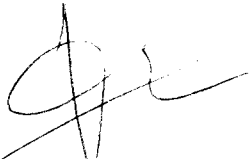
HALAMAN PERSETUJUAN

Telah disetujui dan diterima baik oleh pembimbing Skripsi Fakultas Ekonomi Universitas Widya Mandala Madiun, guna melengkapi sebagian tugas dan memenuhi syarat – syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi Jurusan Akuntansi

Madiun, April 2002

Disetujui dan diterima baik oleh :

Pembimbing II



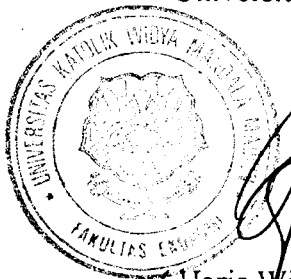
(Dwi Handayani, SE.)

Mengetahui

Dekan Fakultas Ekonomi

Universitas Widya Mandala

Madiun



(Haris Wibisono, SE. , AK.)

Pembimbing I



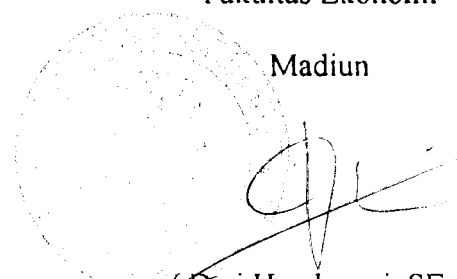
(Drs. Agus Budiatmanto, MSi., AK.)

Mengetahui

Ketua Jurusan Akuntansi

Fakultas Ekonomi

Madiun



(Dwi Handayani, SE.)

HALAMAN PENGESAHAN

Telah diuji dan diterima baik oleh Tim Penguji Skripsi Jurusan Akuntansi Fakultas
Ekonomi Universitas Widya Mandala Madiun.

Madiun, April 2002


Tim Penguji Skripsi

1. Dra. Fr. Ninik. Y, M. Acc

()

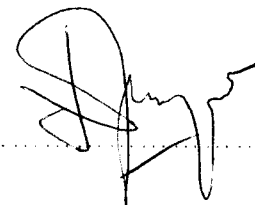
Ketua

2. Drs. Agus Budiatmanto, M.si, AK.

()

Anggota

3. Drs. Hanung Triatmoko, AK

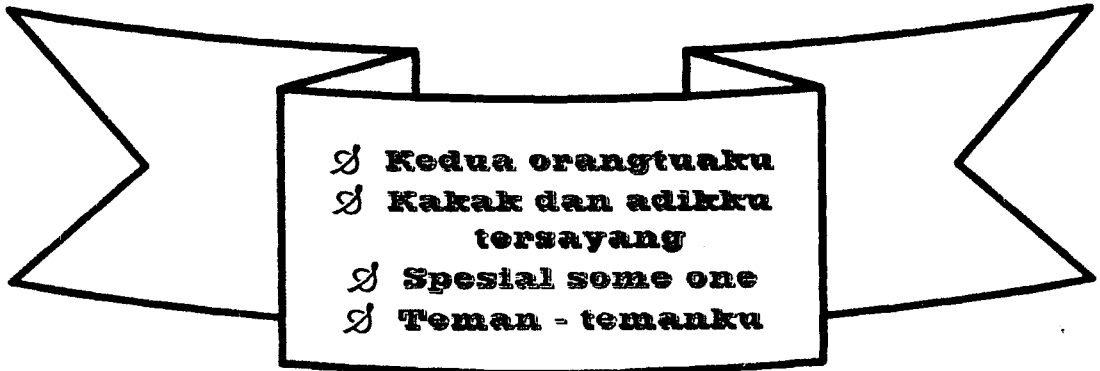
()

Anggota

HALAMAN MOTTO

Pelajaran yang terbaik adalah rintangan yang dihadapi dalam tugas hidup dan kehidupan yang berhasil dilalui berkat adanya ketabahan, semangat dan ketelitian

PERSEMBAHAN



KATA PENGANTAR

Dengan memanjatkan puji syukur kehadirat Allah SWT, akhirnya penulis dapat menyelesaikan Skripsi dengan Judul :

ANALISIS INFORMASI AKUNTANSI DIFERENSIAL UNTUK PENGAMBILAN KEPUTUSAN JANGKA PANJANG MENGHENTIKAN ATAU MELANJUTKAN KEGIATAN USAHA BIRO PERWAKILAN (AGEN) PADA PERUSAHAAN BUS MALAM GARUDA EXPRESS BOGOR.

Skripsi ini tidak akan terselesaikan tanpa dukungan, bimbingan dan bantuan dari berbagai pihak. Oleh karena itu penulis mengucapkan terima kasih kepada :

1. Bapak Drs. Soemarno, MSc. Selaku Rektor Universitas Widya Mandala Madiun
2. Bapak Haris Wibisono, SE. AK. Selaku Dekan dan Wali Studi Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Widya Mandala.
3. Ibu Dwi Handayani, SE . Selaku Ketua Jurusan Akuntansi dan sebagai Dosen pembimbing II yang telah memberikan bimbingan dan pengarahan kepada penulis, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
4. Bapak Drs. Agus Budiarmanto, Msi. AK. Selaku Dosen pembimbing I
5. Bapak Hendry Da'eng selaku Manajer Perusahaan Bus Malam Garuda Express Bogor. yang telah memberikan ijin untuk mengadakan penelitian dan memberikan bantuan sehingga penulis dapat menyusun skripsi ini

6. Kedua orangtua dan saudara – saudara kami yang telah memberikan dorongan serta bantuan, tanpa mereka tidak akan dapat terwujud segala impian kami.
7. Dudung Rahmanto yang telah bersedia meluangkan waktu dan tenaga dalam penyelesaian penulisan skripsi ini.
8. Olive, Tari, Yurinha, Erika, Suparti, Ari, Yuswati, Iwan, Harminto,serta teman teman dari fakultas ekonomi yang membantu dan memberikan dorongan dalam penyelesaian penulisan skripsi ini.

Tiada gading yang tak retak, meskipun skripsi ini merupakan karya terbesar dalam kehidupan penulis saat ini, tentu saja skripsi ini tak lepas dari kekurangan. Oleh karena itu segala saran dan kritik sangat penulis harapkan yang berguna untuk penyusunan (reverensi) karya karya besar, penulis nantinya. Semoga karya penulis ini bisa digunakan dan dimanfaatkan oleh semua pihak yang berkepentingan untuk memajukan dan menambah ilmu pengetahuannya.

Madiun, 07 April 2002

Penulis

ABSTRAKSI

Memasuki abad XXI, perkembangan dunia usaha semakin pesat, hal ini ditandai dengan semakin ketatnya persaingan baik perusahaan manufaktur ataupun perusahaan jasa. Perusahaan yang mempunyai banyak departemen, dalam hal ini contohnya biro perwakilan (agen), adakalanya manajer puncak perusahaan menghadapi kondisi bahwa ada biro perwakilan (agen) di daerah pemasarannya yang mengalami penurunan atau kerugian karena sepiunya konsumen yang menggunakan jasa perusahaan. Dalam kondisi ini manajer, membutuhkan informasi yang dapat digunakan dasar sebagai pengambilan keputusan.

Dalam penelitian ini penulis, menyajikan masalah akuntansi biaya diferensial sebagai obyek penelitian, karena akuntansi diferensial dapat membantu manajer dalam mengambil keputusan jangka panjang sehubungan dengan adanya dua alternatif yaitu menghentikan atau melanjutkan kegiatan usaha biro perwakilan (agen).

Berdasarkan hal tersebut, penulis melakukan penelitian mengenai analisis biaya diferensial untuk pemilihan alternatif terbaik antara menghentikan atau melanjutkan kegiatan usaha biro perwakilan (agen). Perusahaan bus malam Garuda Expres Bogor adalah perusahaan yang bergerak dalam bidang jasa, terutama jasa transportasi jarak jauh. Dalam penelitian ini penulis menganalisis data hasil penjualan, biaya – biaya yang terjadi dalam menjalankan kegiatan usaha biro perwakilan (agen) selama bulan Januari 2001 sampai bulan Agustus 2001, teknis analisis data penelitian ini adalah analisis biaya diferensial.

Dari perhitungan dengan konsep biaya diferensial sehubungan dengan pengambilan keputusan menghentikan atau melanjutkan kegiatan usaha biro perwakilan (agen) di daerah Jawa Timur, dapat diketahui bahwa besarnya pendapatan diferensial dari biro perwakilan (agen) Ponorogo sebesar Rp. 259.755.000 dan biaya diferensialnya sebesar Rp. 101.565.900, dan laba diferensial Surplus sebesar Rp. 158.184.100, akan lebih menguntungkan bagi perusahaan untuk memilih alternatif melanjutkan kegiatan usaha biro perwakilan (agen) Ponorogo. Pada biro perwakilan (agen) Madiun dapat diketahui pendapatan diferensial sebesar Rp. 152.400.000, biaya diferensial Rp. 98.336.700, sehingga dapat dilihat laba diferensial surplus sebesar Rp. 154.103.300, sehingga akan lebih menguntungkan jika perusahaan memilih alternatif melanjutkan kegiatan usaha biro perwakilan (agen) Madiun. Untuk biro perwakilan (agen) Maospati diketahui pendapatan diferensial sebesar Rp. 70.075.000, biaya diferensial sebesar Rp. 77.439.200, sehingga diketahui adanya laba diferensial yang defisit sebesar Rp. 7.364.200.

Dalam usahanya untuk memberikan sumbangan kepada perusahaan, penulis menganalisis lebih lanjut biro perwakilan yang mengalami kerugian tersebut, dan dari analisis lebih lanjut tersebut diketahui bahwa pendapatan diferensial sebesar Rp.

Rp. 70.075.000, biaya diferensialnya sebesar Rp.77.439.200, dan rugi diferensial sebesar Rp.7.364.200, dari alternatif melanjutkan kegiatan usaha biro perwakilan Maospati yang mengalami kerugian tersebut, dan dari alternatif menghentikan kegiatan usaha biro perwakilan Maospati yang mengalami kerugian dapat diketahui bahwa pendapatan diferensial (pendapatan sewa) sebesar Rp.1.600.000, biaya diferensial sebesar Rp. 4.028.000, dan rugi diferensial sebesar Rp.2.428.000.

Sehingga dapat ditarik kesimpulan bahwa rugi diferensial dari alternatif melanjutkan lebih besar daripada alternatif menghentikan, maka alternatif yang terbaik yang sebaiknya dipilih oleh perusahaan adalah tetap menghentikan kegiatan usaha biro perwakilan Maospati yang mengalami kerugian tersebut.

Madiun, 05 April 2002

Mahasiswa

(Dian Indriana)

DAFTAR ISI

Halaman Judul	i
Halaman Persetujuan	ii
Halaman Pengesahan	iii
Halaman Motto dan Persembahan	iv
Kata Pengantar	v
Abstraksi Skripsi	vii
Daftar isi	ix
Daftar Tabel	xii
Daftar Gambar	xiv
BAB I : PENDAHULUAN	
A. Latar belakang masalah	1
B. Perumusan masalah	3
C. Pembatasan masalah	4
D. Tujuan dan kegunaan penelitian	5
E. Kerangka pemikiran	7
F. Metodologi penelitian	7
1. Ruang lingkup	7
2. Jenis Data	8

3. Sumber Data	8
4. Teknik Pengumpulan Data	8
5. Teknik Analisa Data	8
G. Sistematika penulisan	9
BAB II : TINJAUAN PUSTAKA	
A. Pengertian biaya	11
B. Pengertian akuntansi biaya	11
C. Penggolongan biaya	12
D. Pengertian akuntansi manajemen	14
E. Pengertian informasi akuntansi Manajemen	17
F. Pengertian biaya diferensial	22
G. Pengertian pendapatan diferensial	28
H. Manfaat informasi akuntansi diferensial dalam pengambilan keputusan jangka pendek dan panjang	29
I. Analisa pengambilan keputusan menghentikan atau melanjutkan kegiatan usaha departemen atau produk tertentu.....	32
BAB III : GAMBARAN UMUM OBYEK PENELITIAN	
A. Sejarah singkat perusahaan	34
B. Struktur organisasi perusahaan	37
C. Lokasi perusahaan	42
D. Aktivitas produksi	42
1. Peralatan Produk Jasa	43

2. Aktivitas Kegiatan Usaha Biro Perwakilan (agen)	44
3. Jumlah Penjualan Tiket Keseluruhan	46
4. Jumlah Penjualan Tiket Masing-Masing Bus	47
E. Pemasaran	48
1. Daerah Pemasaran	48
2. Saluran Penjualan	49
F. Personalia	49
1. Jumlah Tenaga Kerja	49
2. Jam Kerja	50
3. Penggajian Pegawai Biro Perwakilan	50
G. Data biaya	53
1. Alokasi Biaya	53
2. Data Penjualan	58
BAB IV : ANALISIS DATA	
A. Analisis masalah	59
B. Analisis informasi akuntansi diferensial untuk pengambilan keputusan jangka panjang.....	60
BAB V : PENUTUP	
A. Kesimpulan	85
B. Saran	87
DAFTAR PUSTAKA	88

DAFTAR TABEL

Tabel	: 3.1.	: Jumlah penjualan tiket keseluruhan	47
Tabel	: 3.2.	: Jumlah penjualan tiket pada bus patas biasa	47
Tabel	: 3.3.	: Jumlah penjualan tiket pada bus patas AC	48
Tabel	: 3.4	: Biaya tenaga kerja langsung	51
Tabel	: 3.5	: Biaya tenaga kerja pembantu	52
Tabel	: 3.6	: Biaya komisi kepala agen	53
Tabel	: 3.7	: Biaya operasional agen.....	55
Tabel	: 3.8	: Biaya non operasional	56
Tabel	: 3.9	: Data penjualan tiket bus patas Biasa	58
Tabel	: 3.10	: Data penjualan tiket Bus patas AC.....	58
Tabel	: 4.1	: Penggolongan biaya menurut perilakunya dalam Hubungannya dengan perubahan volume produksi ...	61
Tabel	: 4.2	: Data biaya telepon	62
Tabel	: 4.3	: Data pemisahan biaya telepon dengan metode <i>least square</i>	62
Tabel	: 4.4	: Data biaya listrik	65
Tabel	: 4.5	: Data pemisahan biaya listrik dengan metode <i>least square</i>	65

Tabel	: 4.6	: Data biaya suplies kantor.....	68
Tabel	: 4.7	: Data pemisahan biaya suplies kantor dengan metode <i>least sguare</i>	68
Tabel	: 4.8	: Data biaya reparasi dan pemeliharaan kendaraan.....	71
Tabel	: 4.9	: Data pemisahan biaya reparasi dan pemeliharaan Kendaraan dengan metode <i>least sguare</i>	71
Tabel	: 4.10	: Data biaya pemeliharaan kantor.....	74
Tabel	: 4.11	: Data pemisahan biaya pemeliharaan kantor dengan metode <i>least sguare</i>	74
Tabel	: 4.12	: Rekapitulasi Biaya tetap dan biaya variabel	77
Tabel	: 4.13	: Data biaya usaha per biro perwakilan (agen)	78
Tabel	: 4.14	: Laporan Rugi Laba biro perwakilan di daerah Jawa Timur.....	79
Tabel	: 4.15	: Analisis biaya diferensial dan pendapatan diferensial Biro perwakilan Ponorogo	80
Tabel	: 4.16	: Analisis biaya diferensial dan pendapatan diferensial Biro perwakilan Madiun.....	81
Tabel	: 4.17	: Analisis biaya diferensial dan pendapatan diferensial Biro perwakilan Maospati	82
Tabel	: 4.18	: Analisis alternatif melanjutkan atau menghentikan kegiatan usaha biro perwakilan Maospati	81

DAFTAR GAMBAR

Gambar : 1.1	: Kerangka Pemikiran	5
Gambar : 2.1	: Beberapa alternatif yang kemungkinan dihadapi manajer Dalam pengambilan keputusan menghentikan atau melanjutkan	33
Gambar : 3.1	: Struktur Organisasi	38