



**ANALISA NONVALUE-ADDED COST UNTUK PENGENDALIAN BIAYA
PRODUKSI PADA PERUSAHAAN KAYU DAN MEUBEL
JATI SEMPULUR MAGETAN**

SKRIPSI



Nomor Induk	012 / AK 00
Tanggal Terima	05 JUL 2003
BELI HADIAH	
No. Kods Buku	2002 / AK / HAN / a
Copy ke	
Selesai/ oleh	05 JUL 2003

Oleh :

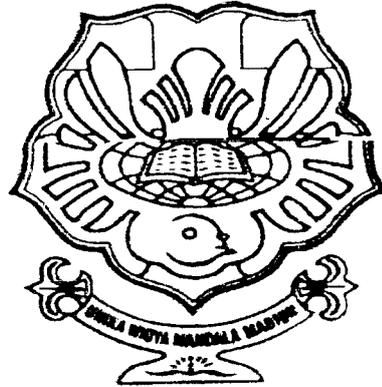
Nama : ENY TRI HANDAYANI

NIM : 52496013

NIRM : 96.7.115.13031.29200

**JURUSAN AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS WIDYA MANDALA
MADIUN
2002**

**ANALISA NONVALUE-ADDED COST UNTUK PENGENDALIAN BIAYA
PRODUKSI PADA PERUSAHAAN KAYU DAN MEUBEL
JATI SEMPULUR MAGETAN**



SKRIPSI

**Diajukan untuk melengkapi sebagian tugas dan memenuhi
Syarat-syarat untuk mencapai Gelar Sarjana Ekonomi
Jurusan Akuntansi pada Fakultas Ekonomi
Universitas Katolik Widya Mandala
Madiun**

Oleh :

Nama : ENY TRI HANDAYANI

NIM : 52496013

NIRM : 96.7.115.13031.29200

**FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS WIDYA MANDALA
MADIUN
2002**

Telah disetujui dan diterima baik oleh pembimbing Skripsi Fakultas Ekonomi Universitas Katolik Widya Mandala Madiun, guna melengkapi sebagian tugas dan memenuhi syarat-syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi Jurusan Akuntansi.

Madiun, November 2002

Disetujui dan diterima baik oleh

Pembimbing II

Pembimbing I



(Dwi Handayani, SE)



(Dra. Fransisca Ninik Y, M. Acc)

Mengetahui

Mengetahui

Dekan Fakultas Ekonomi

Ketua Jurusan Akuntansi

Universitas Katolik Widya Mandala

Universitas Katolik Widya Mandala

Madiun

Madiun



(Drs. Doedyk Setiawan, MM)



(Dwi Handayani, SE)

HALAMAN PENGESAHAN

Telah diuji dan diterima baik oleh Team Penguji Skripsi Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Katolik Widya Mandala Madiun.

Madiun, November 2002

Team Penguji Skripsi

1. Al. S. Marsudi, AK, Msi

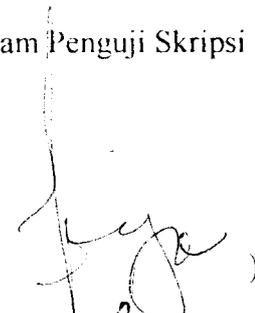
Ketua

2. Haris Wibisono, SE, AK

Anggota

3. Dwi Handayani, SE

Anggota

()

()

()

Jadilah orang yang jujur dan apa adanya. Kalau kamu tidak punya utang di dunia, itu berarti kamu orang yang terkaya di dunia.

Minta tolonglah kamu (kepada Tuhan) dengan kesabaran dan (mengerjakan) sembahyang, dan sesungguhnya sembahyang itu amat berat, kecuali bagi orang-orang yang tunduk (kepada Allah).

(Q.S. Al-Baqoroh : 45)

Kupersembahkan skripsi ini untuk:

- ☞ Ayah Bunda tercinta,*
- ☞ Kakakku Mas Pri dan Mbak Lilik,
serta adikku Idha,*
- ☞ Suamiku Mas Joko yang tercinta,*
- ☞ Almamaterku*

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa atas segala karunia-Nya sehingga penyusunan skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik.

Dalam penyelesaian tugas penulisan skripsi ini, penulis telah berusaha dengan mengerahkan segala kemampuan yang ada agar mencapai hasil yang maksimal akan tetapi, dengan keterbatasan wawasan dan pengalaman, sehingga penulisan skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan. Oleh sebab itu saran dan kritik yang bersifat membangun sangat kami harapkan dari berbagai pihak, demi penyempurnaan skripsi ini.

Penulis menyadari sepenuhnya, penulisan skripsi ini tidak akan dapat diselesaikan tanpa bantuan dan dorongan dari berbagai pihak. Untuk itu, pada kesempatan yang sangat berharga ini dengan segala ketulusan dan kerendahan hati, penulis ingin menyampaikan terima kasih yang tak terhingga kepada yang terhormat :

1. Bpk. B. Justisianto Pr, Lic.Phil, selaku Rektor Universitas Katolik Widya Mandala Madiun.
2. Bapak Drs. A. Doedyk Setiayawan, MM, selaku Dekan Fakultas Ekonomi yang telah memimpin seluruh aktivitas Fakultas Ekonomi dan membimbing para mahasiswanya dengan baik.
3. Ibu. Dwi Handayani, SE, selaku Ketua Jurusan dan Wali Studi Akuntansi Universitas Katolik Widya Mandala Madiun dan selaku Dosen Pembimbing II

yang telah banyak memberikan pengarahan dan bimbingan sejak awal hingga terselesainya skripsi ini.

4. Dra. Fransisca Ninik Y, M. Acc, selaku Dosen Pembimbing I yang telah banyak memberikan pengarahan dan bimbingan sejak awal hingga terselesainya skripsi ini.
5. Bpk/Ibu Dosen Fakultas Ekonomi Universitas Katolik Widya Mandala Madiun yang telah banyak memberi petunjuk dan bimbingan kepada penulis dalam menggali ilmu di Almamater ini.
6. Bapak Suyatno, selaku Pimpinan Perusahaan Kayu dan Meubel "Jati Sempulur" yang telah memberi kesempatan kepada penulis untuk melakukan penelitian ini.
7. Segenap staf dan karyawan yang telah membantu penulis dalam mengumpulkan data yang diperlukan dalam penelitian ini.
8. Kedua orang tua, kakak serta adikku tersayang yang telah memberikan dorongan, bantuan serta doanya.
9. Joko Suprianto yang tercinta yang senantiasa memotivasi dan mendampingi penulis dalam menyelesaikan penyusunan skripsi ini.
10. Teman-teman di Universitas Katolik Widya Mandala Madiun, teman-teman di Madiun serta semua pihak yang tidak dapat disebut satu persatu.

Semoga Allah SWT membalas segala budi baik yang telah penulis terima selama ini. Akhir kata, penulis berharap agar skripsi ini dapat bermanfaat bagi

pengembangan ilmu pengetahuan, khususnya di bidang akuntansi. Tiada gading yang tak retak, demikian juga skripsi ini yang mempunyai kekurangan dan kelemahan, untuk itu penulis dengan senang hati menerima kritik dan saran yang membangun dari orang lain guna penyempurnaan karya sederhana ini.

Madiun, November 2002

Penulis

(ENY TRI HANDAYANI)

Nama PTS : UNIVERSITAS WIDYA MANDALA MADIUN
Fakultas : Ekonomi



1. Nama Mahasiswa : ENY TRI HANDAYANI
2. No. Pokok Mahasiswa : 52496013
3. Jurusan : Akuntansi
4. Program Studi : Ekonomi
5. Judul Skripsi : ANALISA NONVALUE-ADDED COST UNTUK PENGENDALIAN BIAYA PRODUKSI PADA PERUSAHAAN KAYU DAN MEUBEL "JATI SEMPULUR" MAGETAN.

ABSTRAKSI

Kebijakan baru pemerintah tentang Penanaman Modal Asing di Indonesia dan kebijakan penetapan pajak masukan bagi setiap perusahaan yang melaksanakan ekspor sebesar 0%, telah menyebabkan persaingan bisnis yang semakin ketat di Indonesia. Hal ini membuat kalangan bisnis sadar untuk segera mengambil tindakan perbaikan dengan melakukan pembenahan secara terus menerus untuk dapat meningkatkan daya saingnya. Perbaikan berkesinambungan merupakan upaya perbaikan yang dilakukan secara bertahap dan terus menerus tanpa mengurangi nilai dari suatu produk, yaitu dengan mengendalikan aktivitas-aktivitas khususnya aktivitas yang tidak bernilai tambah yang hanya menimbulkan *nonvalue added cost* dalam biaya produksi secara keseluruhan. Aktivitas-aktivitas inilah yang harus dieliminasi untuk memperoleh *cost reduction*.

Atas dasar pemikiran tersebut penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh *nonvalue-added cost* dan faktor *nonvalue-added cost* mana yang lebih dominan untuk pengendalian biaya produksi.

Penelitian ini menggunakan data primer yang diperoleh dari catatan laporan keuangan perusahaan dan hasil wawancara. Untuk memenuhi tujuan penelitian, hipotesis diuji dengan menggunakan analisa regresi linier berganda, uji F dan uji t

untuk mengetahui apakah ada pengaruh dari *nonvalue-added cost* untuk pengendalian biaya produksi dan variabel *nonvalue-added cost* mana yang lebih dominan untuk pengendalian biaya produksi.

Dari uji F dapat disimpulkan bahwa ada pengaruh antara *nonvalue-added cost* untuk pengendalian dan efisiensi biaya produksi dengan hubungan yang erat dan bersifat positif. Sedangkan dari uji t dapat disimpulkan bahwa variabel *nonvalue-added cost* yang tidak bisa dihindari yang lebih dominan terhadap efisiensi biaya produksi.

Madiun, November 2002

Mahasiswa

(Eny Tri Handayani)

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN	ii
HALAMAN PENGESAHAN	iii
HALAMAN MOTTO – PERSEMBAHAN	iv
KATA PENGANTAR	v
ABSTRAKSI	viii
DAFTAR ISI	x
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR	xiv
BAB I : PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Perumusan Masalah.....	4
C. Pembatasan Masalah	4
D. Tujuan dan Kegunaan Penelitian	5
E. Kerangka Pemikiran	7
F. Metodologi Penelitian	10

BAB II	: TINJAUAN PUSTAKA	17
	A. Pengertian Biaya dan Penggolongan Biaya	17
	B. Aktivitas (Pengertian)	23
	C. Value-Added Cost dan Nonvalue-Added Cost (Pengertian)	27
	D. Jenis-Jenis aktivitas Tidak Bernilai Tambah	31
	E. Konsep Cost Reduction	33
	F. Arti Pentingnya Pengendalian Biaya Produksi	37
	G. Pengaruh Nonvalue-Added Cost terhadap Pengendalian Biaya	54
BAB III	: GAMBARAN UMUM OBYEK PENELITIAN	58
	A. Sejarah Singkat Perusahaan	58
	B. Lokasi dan Wilayah Kerja Perusahaan	59
	C. Struktur Organisasi	63
	D. Tenaga Kerja dan Jam Kerja Perusahaan	68
	E. Produksi dan Proses Produksi	71
	F. Daerah Pemasaran dan Penjualan	81
	G. Keuangan Perusahaan	85
BAB IV	: ANALISA DATA	88
	A. Tujuan Perusahaan	88
	B. Masalah yang dihadapi	88
	C. Sebab Masalah	91

D. Akibat Masalah	91
E. Langkah Pemecahan Masalah	92
F. Pengujian Hipotesis	95
G. Hasil-hasil yang diharapkan	100
BAB V : PENUTUP	102
A. Kesimpulan	102
B. Saran	103

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
III.1 Anggaran dan Realisasi Biaya Produksi	77
III.2 Biaya Pемindahan (Moving Cost)	78
III.3 Biaya Inspeksi (Inspection Cost)	79
III.4 Biaya Set-up, Reparasi dan HAR Mesin	79
III.5 Biaya Pengerjaan Kembali	80
III.6 Biaya Administrasi dan Umum	80
III.7 Harga Jual dan Hasil Penjualan	82
III.8 Laporan Rugi Laba Tahun 1996-2000	86
III.9 Neraca Tahun 1996-2000	87
IV.1 Realisasi Biaya Produksi Tahun 1996-2000	90
IV.2 Anggaran dan Realisasi Biaya Produksi Tahun 1996-2000	92
IV.3 Nonvalue-Added Cost yang tidak bisa dihindari Tahun 1996-2000	93
IV.4 Nonvalue-Added Cost yang bisa dihindari Tahun 1996-2000	94
IV.5 Efisiensi Biaya Produksi Tahun 1996-2000	95
IV.6 Nonvalue-Added Cost dan Efisiensi Biaya Produksi Tahun 1996-2000	95
IV.7 Hasil Analisis dengan Mikrostat	96

DAFTAR GAMBAR

Gambar

Halaman

II. 1	Penggolongan Biaya Atas Dasar Fungsi-fungsi Pokok Dalam Perusahaan	20
II.2	Struktur Organisasi	64
II.3	Proses Produksi	76

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran

Distribution t

2 Surat Keterangan selesai Riset