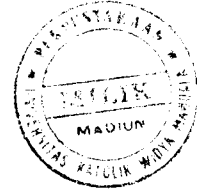


**ANALISA PENENTUAN HARGA TRANSFER UNTUK
PENILAIAN PRESTASI DIVISI PADA PERUSAHAAN**

ZEN SUBUR MAKMUR

GRESIK

SKRIPSI



Disusun Oleh :

Ester Eny Sulistyowati

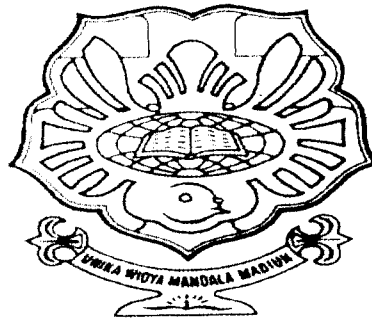
NIM : 52498011

NIRM : 98.7.115.13031.13012

Nomor Induk	013 / AK 0082
Tanggal Terima	3 JUL 2003
BELI	
HASIL	
No. P/B	2002 / AK / SUL / a
Copy ke	
Selanjutnya oleh	05 JUL 2003

**JURUSAN AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS WIDYA MANDALA MADIUN
2002**

**ANALISA PENENTUAN HARGA TRANSFER UNTUK
PENILAIAN PRESTASI DIVISI PADA PERUSAHAAN
ZEN SUBUR MAKMUR
GRESIK**



SKRIPSI

Diajukan untuk melengkapi sebagai tugas dan memenuhi
syarat-syarat untuk mencapai gelar Sarjana Ekonomi
Jurusan Akuntansi pada Fakultas Ekonomi
Universitas Widya Mandala Madiun

Di Susun Oleh :
Ester Eny Sulistyowati
NIM : 52498011
NIRM : 98.7.115.13031.13012

**JURUSAN AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS WIDYA MANDALA MADIUN
2002**

HALAMAN PERSETUJUAN

Telah disetujui dan diterima baik oleh Pembimbing Skripsi Fakultas Ekonomi Universitas Widya Mandala Madiun, guna melengkapi sebagian tugas dan memenuhi syarat-syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi Jurusan Akuntansi.

Madiun, Agustus 2002

Disetujui dan diterima baik oleh :

Pembimbing II



Ig. Widiarto Adi, SE

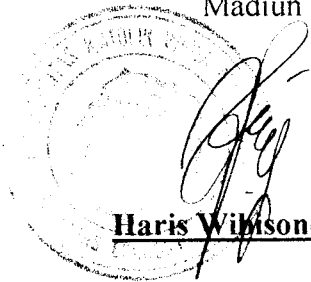
Pembimbing I



Dra. Fr. Ninik M. Acc

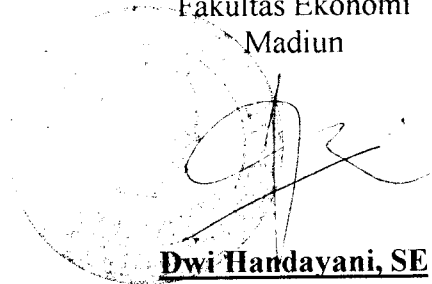
Mengetahui

Dekan Fakultas Ekonomi
Universitas Widya Mandala
Madiun



Haris Wibisono, SE.Ak

Ketua Jurusan Akuntansi
Fakultas Ekonomi
Madiun



Dwi Handayani, SE

HALAMAN PENGESAHAN




Telah diuji dan diterima baik oleh Tim Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi Universitas Widya Mandala Madiun, guna melengkapi sebagian tugas dan memenuhi syarat - syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi Jurusan Akuntansi.

Madiun, 25 Agustus 2002

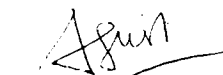
Tim Penguji Skripsi

1. Dra. Fransisca Ninik Yudianti, M.Acc.

(
.....)

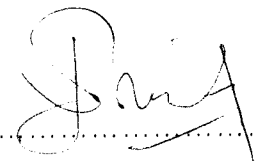
Ketua

2. Drs. Agus Budiatmanto, M.Si., Ak.

(
.....)

Anggota

3. Drs. Hanung Triatmoko, Ak.

(
.....)

Anggota

MOTTO

Janganlah hendaknya kamu kuatir tentang apapun juga, tetapi nyatakanlah dalam segala hal keinginanmu kepada Allah dalam doa dan permohonan dengan ucapan syukur. (Filipi 4 : 6)

Penulis mempersembahkan kepada :

1. Bapak dan ibu yang telah memberikan material suport mental dan spiritual
2. Mas Pendik, dan adikku Hartini, Endah
3. Mas Gufron Ardianto,ST

KATA PENGANTAR

Dengan memanjatkan Puji Syukur kehadiran Tuhan Yang Maha Esa, akhirnya penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul :

“ ANALISA PENENTUAN HARGA TRASFER UNTUK PENILAIAN PRESTASI DIVISI PADA PERUSAHAAN ZEN SUBUR MAKMUR GRESIK “

Skripsi ini tidak akan terselesaikan tanpa adanya dukungan, bimbingan, dan bantuan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis mengucapkan terima kasih kepada :

1. Bapak Haris Wibisono, SE, AK , selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan wali studi Widya Mandala Madiun.
2. Ibu Dra. Ninik M,Acc selaku dosen pembimbing I yang telah memberikan bimbingan dan pengarahan kepada penulis sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini.
3. Bapak Ig. Widiarto Adi ,SE, selaku Dosen Pembimbing II yang telah memberikan bimbingan dan pengarahan kepada penulis sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini.
4. Ibu Bie Hong selaku Direktur Utama Perusahaan Zen Subur Makmur Gresik yang telah memberikan ijin untuk mengadakan penelitian di perusahaan.
5. Bapak Bagus beserta seluruh karyawan PT. Zen Subur Makmur yang telah memberikan bantuan, bimbingan , sehingga penulis dapat menyusun skripsi ini.

6. Kedua orang tuaku yang telah memberikan pengertian dengan segala cinta dan dukungan baik moral maupun spritual serta mendoakan keberhasilan penulis.
7. Kakakku Yohanes Effendy dan mbak Sherly yang rela mengorbankan segalanya untuk keberhasilan penulis.
8. Adikku Hartini dan Endah yang telah mendoakan dan memberikan semangat untuk menyelesaikan skripsi ini.
9. Mas Gufron Ardianto, ST yang telah membimbing, memberikan dorongan semangat dengan setia untuk menyelesaikan skripsi ini.
10. Semua pihak yang telah membantu dan tidak bisa disebutkan satu per satu.

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan ini, masih banyak kekurangan dalam penyusunan, untuk itu penulis sangat mengharapkan saaran dan kritik yang bersifat konstruktif.

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN	ii
HALAMAN PENGESAHAN	iii
HALAMAN MOTTO PERSEMBAHAN	iv
KATA PENGANTAR	v
DAFTAR ISI	vii
DAFTAR TABEL	x
DAFTAR GAMBAR	xi
ABSTRAKSI	xii
BAB I : PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Perumusan Masalah	2
C. Pembatasan Masalah	2
D. Tujuan dan Manfaat Penelitian	2
E. Kerangka Pemikiran	5
F. Metode Penelitian	7
1. Ruang Lingkup.....	7
2. Jenis Data	7
3. Sumber Data.....	7

4. Teknik Pengumpulan Data	8
5. Teknik Analisa Data	8
G. Sistematika Penulisan	9
BAB II : TINJAUAN PUSTAKA	11
A. Sistem Pengendalian Manajemen	11
1. Karakteristik Sistem Pengendalian Manajemen	11
2. Proses Pengendalian Manajemen	13
3. Struktur Pengendalian Manajemen	14
4. Alasan Pembentukan Pusat Laba	19
B. Penilaian Prestasi	23
1. Pengukuran Prestasi Pusat Laba	24
2. Penilaian Prestasi Pusat Investasi	27
3. Penghargaan Terhadap Kinerja Manajer	30
C. Sistem Harga Transfer	32
1. Definisi Harga Transfer	32
2. Karakteristik Harga Transfer	33
3. Tujuan Penentuan Harga Transfer	34
4. Metode Penentuan Harga Transfer	37
BAB III : GAMBARAN UMUM OBYEK PENELITIAN	46
A. Latar Belakang dan Perkembangan Perusahaan.....	46
B. Struktur Organisasi PT. Zenith Pratama Indah	47
C. Struktur Organisasi PT. Zen Subur Makmur	48

D. Personalia	52
E. Aktivitas Produksi	53
F. Kegiatan Pemasaran	59
G. Proses Penentuan Harga Transfer	60
BAB IV : ANALISA DATA	62
A. Divisionalisasi	62
B. Evaluasi Penentuan Harga Transfer	63
C. Evaluasi Pengaruh Harga Transfer terhadap penilaian prestasi divisi Zen Subur Makmur	83
BAB V : PENUTUP	88
A. Kesimpulan	88
B. Saran	89
DAFTAR PUSTAKA	

DAFTAR TABEL

Tabel III. 1	Daftar biaya produksi <i>saw mill</i> bulan Agustus, 2000	61
Tabel IV. 1	Unsur biaya penuh dengan pendekatan <i>full costing</i>	62
Tabel IV. 2	Unsur biaya penuh dengan pendekatan <i>variable costing</i>	66
Tabel IV. 3	Daftar biaya produksi <i>saw mill</i> bulan Agustus, 2000	68
Tabel IV. 4	Daftar biaya produksi <i>saw mill</i> untuk ditransfer bulan Agustus, 2000	69
Tabel IV. 5	Daftar harga transfer	86

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Kerangka Pemikiran	5
Gambar 3.1 Struktur Organisasi PT. Zenith Pratama Indah	47
Gambar 3.2 Struktur Organisasi PT. Zen Subur Makmur	48
Gambar 3.3 Proses Produksi	58
Gambar 4.1 Penentuan Harga Produk Biaya Variabel Standar Return On Investmen	76
Gambar 4.2 Penentuan Harga Produk Biaya Penuh Standar Return On Investment	81

ABSTRAKSI



Suatu perusahaan yang sudah berkembang mempunyai banyak divisi, setiap divisi mempunyai tugas dan tanggung jawab masing-masing. Pertimbangan pembentukan divisi biasanya berdasarkan jenis produk yang dihasilkan, wilayah penjualan, pelanggan atau proses produksi yang dikelompokkan menjadi tiga kategori umum yaitu kelompok perusahaan diversifikasi yang menghasilkan beberapa produk, kelompok perusahaan dalam satu jenis industri tertentu dan kelompok yang terakhir yaitu perusahaan yang masih dalam satu lini produk. Dalam suatu perusahaan yang terdiferensiasi akan semakin banyak masalah yang timbul diantaranya adalah adanya perpindahan barang atau jasa antar divisi, sehingga perpindahan barang atau jasa ini akan mempengaruhi pendapatan dan biaya bagi setiap divisi.

Perusahaan Zen Subur Makmur, Gresik memproduksi *flooring*, dimana didalam memproduksi berdasarkan atas pesanan dari Jepang. PT. Zen Subur Makmur juga mentransfer bahan baku kayu olahan ke PT. Zenith Pratama Indah di Tangerang, apabila PT. Zenith Pratama Indah memesannya. Selama ini penentuan harga transfer berdasarkan Harga Pokok Produk atau sebesar biaya variabel standar tanpa adanya unsur laba diperhitungkan. Harga transfer yang ditetapkan atau yang dibebankan ke divisi Zenith Pratama Indah adalah Rp. 7.943.700 per meter kubik. Dalam penentuan besarnya harga transfer bahan baku *saw mill* ini akan mempengaruhi penilaian prestasi divisi Zen Subur Makmur. Penelitian ini menggunakan metode studi kasus dengan mengadakan penelitian langsung ke perusahaan untuk memperoleh data. Data- data yang diperoleh akan dianalisa berdasarkan teori yang diperoleh sebelumnya dalam studi pustaka.

Dari analisa ditentukan metode penentuan harga transfer berdasarkan biaya penuh plus laba yaitu Rp. 8.746.133 menurut harga pokok atau Rp. 9.451.324,7 per meter kubik berdasarkan laba ROI. Dari metode ini diharapkan manajer divisi mempunyai motivasi untuk memenuhi pesanan dari kantor pusat.

Kesimpulan dari penelitian ini adalah harga transfer yang ditetapkan selama ini kurang adil karena divisi penjual menanggung biaya tetap sebesar Rp. 73.300, sedangkan sdivisi pembeli hanya menanggung biaya variabel standar sebesar Rp. 79.437.000, sehingga tidak memotivasi atau mendorong manajer Zen Subur Makmur untuk mentransfer barang ke kantor pusat.

Madiun, 10 Agustus 2002

Penulis

Ester. Eny. S