

BAB V PENUTUP



Bab ini berisi tentang kesimpulan dari bab-bab sebelumnya yang telah dibahas secara rinci dari data sampai analisisnya, kemudian dapat memberikan saran untuk memperbaiki kekurangan dengan pendekatan teori yang ada.

A. Kesimpulan

1. Apabila perusahaan Zen Subur Makmur melakukan transfer barang bahan baku kayu olahan ke PT. Zenith Pratama Indah (kantor pusat) dalam jumlah yang besar maka PT. Zenith Pratama Indah harus benar-benar memperhitungkan harga transfer yang ditetapkan atau harga tersebut dinegosiasikan antar perusahaan sehingga tidak akan merugikan di salah satu pihak.
2. Dalam penentuan harga transfer pada PT. Zen Subur Makmur campur tangan manajer PT. Zenith Pratama Indah terlalu besar, sehingga dalam penentuan harga transfer ditetapkan langsung oleh manajer pusat yaitu sebesar biaya variabel standar tanpa adanya unsur laba di dalamnya.
3. Penentuan harga transfer yang ditetapkan selama ini kurang adil karena divisi penjual menanggung biaya tetap sebesar Rp. 73.300, sedangkan divisi pembeli hanya menanggung biaya variabel standar sebesar Rp. 79.437.000.

B. Saran

1. Metode penentuan harga transfer yang disarankan penulis yaitu harga transfer berdasarkan biaya penuh standar plus laba, yaitu sebesar Rp. 8.746.133 menurut harga pokok atau Rp9.451.324,7 per meter kubik berdasarkan laba ROI.
2. Dalam penentuan besarnya harga transfer tersebut dapat dinegosiasikan antar perusahaan dan apabila tidak dapat diputuskan sendiri maka, dapat menggunakan metode arbitrase untuk menyelesaikannya, tetapi apabila menggunakan pihak arbitrator akan memakan waktu yang lama sehingga keputusan tidak dapat langsung diambil.
3. Untuk memotivasi manajer Zen Subur Makmur dalam memenuhi permintaan / mentransfer barang ke kantor pusat, maka kantor pusat dapat memberikan kompensasi atau berupa imbalan yang dapat berupa insentif, penghargaan dengan menaikkan gaji, memberikan bonus atau menurut kebijaksanaan sendiri dari pimpinan kantor pusat.

DAFTAR PUSTAKA

Robert N Anthony, John Dearden and Bedford, *Management control System* 5 th edition Homewood, 1984.

Mulyadi, **Akuntansi Manajemen**, Edisi 1, Yogyakarta : bagian Penerbitan STIE. YKPN. 1992.

Anthony, Dearden, Bedford, **Sistem Pengendalian Manajemen**, Edisi 6, Jakarta, Binarupa Aksara. 1992

Kamarudin Ahmad, **Akuntansi Manajemen**, Jakarta : PT. Raja Grafindo Persada, 1997

Henry Simamora, **Akuntansi Manajemen**, Edisi 1, Jakarta : Penerbit Salemba Empat, 1999

A. Totok Budisantoso (penerjemah), **Akuntansi Manajerial**, Jakarta : Penerbit Salemba Empat, 2000

Hansen, Mowen, **Akuntansi Manajemen**, Edisi 2, Jakarta : Penerbit Erlangga, 2000

Hansen, Mowen, **Manajemen Biaya**, Edisi 2, Jakarta, Penerbit : Salemba Empat, 2001.

