

**PENERAPAN AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN
SEBAGAI DASAR PENILAIAN PRESTASI MANAJER
BAGIAN PRODUKSI PADA PT. MULTI SPUNINDO
JAYA SURABAYA**

Skripsi



Oleh
Suparti
NIM 52498026

Nomor Induk	027 / AK 0089
Tanggal Terima	10 September 03
BELI HADIAN	F. E.
No. Kode Buku	2002 / AK / sup / p
Copy ke	
Selesai oleh	24 September 03

JURUSAN AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS WIDYA MANDALA

MADIUN

2002

**PENERAPAN AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN
SEBAGAI DASAR PENILAIAN PRESTASI MANAJER BAGIAN
PRODUKSI PADA PT. MULTI SPUNINDO JAYA SURABAYA**

Skripsi



Diajukan untuk melengkapi sebagai tugas dan memenuhi
syarat-syarat untuk mencapai gelar Sarjana Ekonomi

Jurusan Akuntansi pada Fakultas Ekonomi

Universitas Widya Mandala

Madiun

Oleh

Suparti

NIM 52498026

JURUSAN AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS WIDYA MANDALA
MADIUN

2002

HALAMAN PERSETUJUAN

Telah disetujui dan diterima baik oleh Pembimbing Skripsi Fakultas Ekonomi Universitas Widya Mandala Madiun, guna melengkapi sebagian tugas dan memenuhi syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi Jurusan Akuntansi.

Madiun, Agustus 2002

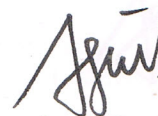
Disetujui dan diterima baik oleh :

Pembimbing II



Ignatius Widiarto, S.E.

Pembimbing I



Drs. Agus Budiartanto, M.Si., Ak.

Mengetahui,

Dekan Fakultas Ekonomi

Universitas Widya Mandala Madiun

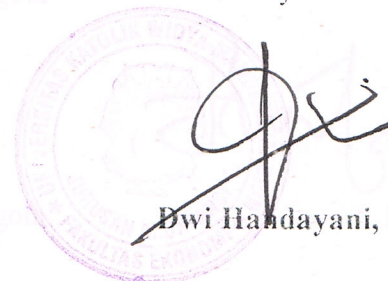


Haris Wibisono, S.E., Ak.

Mengetahui,

Ketua Jurusan Akuntansi

Universitas Widya Mandala Madiun



Dwi Handayani, S.E.

HALAMAN PENGESAHAN


Telah disetujui dan diterima baik oleh Tim Penguji Skripsi Jurusan Akuntansi

Fakultas Ekonomi Universitas Widya Mandala Madiun

Madiun, Agustus 2002


Tim Penguji Skripsi

1. Drs. Agus Budiarmanto, M.Si., Ak.

()

Ketua

2. Ignatius Widiarto Adi, S.E.

()

Anggota

3. Drs. Hanung Triatmoko, Ak.

()

Anggota

KATA PENGANTAR

Dengan mengucapkan syukur kehadiran Tuhan YME, yang telah melimpahkan kasih karuniaNya sehingga penulis pada akhirnya diberi kemampuan untuk menyelesaikan penyusunan skripsi dengan judul “Penerapan akuntansi pertanggungjawaban sebai dasar penilaian prestasi manajer bagian produksi pada PT. Multi Spunindo Jaya Surabaya”.

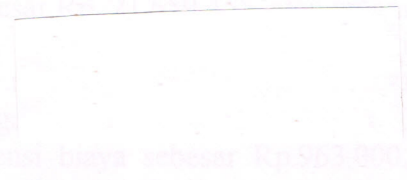
Penulisan skripsi ini memang belum sempurna dan masih banyak kekurangan, untuk itu pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan rasa terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Drs. Doedyk Setyawan, MM selaku Dekan Fakultas Ekonomi.
2. Ibu Dwi Handayani, S.E., selaku Ketua Jurusan Akuntansi.
3. Bapak Ignatius Widiarto, SE selaku pembimbing II yang penuh dengan kesabaran mencurahkan perhatiannya untuk membimbing dalam penulisan skripsi ini.
4. Ibu dwi Handayani, SE selaku pembimbing I yang dengan penuh kesungguhan hati telah memberikan bimbingan dan arahan dalam penyusunan skripsi ini.
5. Ibu Yustina Endah S, selaku Personal Officer PT. Multi Spunindo Jaya Surabaya yang telah membantu penulis dalam melakukan penelitian.
6. Agung Susilo, yang telah meluangkan waktu untuk membantuku saat kesulitan.

7. Papi dan Mamah tercinta serta kakak – kakakku tercinta yang tak pernah henti-hentinya memberikan dukungan secara materi maupun moral, juga atas bimbingan, doa yang tiada hentinya dan kasih sayang yang diberikan untuk penulis.
8. Mbak Anik yang bersedia menemani dan juga membantu menyelesaikan skripsi.
9. Kakanda tercinta yang membantuku memberikan ketenangan hingga aku bisa menyelesaikan ujian ini dengan baik.
10. Ika, Ratna, Kristin yang selalu mau mengantarkan dan menemaniku jika aku butuhkan.
11. Mas Doni, Mbak Rini, Mbak Retno, Mas Mamat (Aptha Group), yang membantu menyelesaikan skripsi ini.
12. Serta semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu yang telah mendukung terselesainya skripsi ini.

Madiun, 9 November 2002

Penulis,



PENERAPAN AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN SEBAGAI DASAR PENILAIAN PRESTASI MANAJER BAGIAN PRODUKSI PADA PT. MULTI SPUNINDO JAYA SURABAYA

ABSTRAKSI

Masalah yang hendak dicari jawabannya dalam penelitian ini adalah bagaimana penerapan akuntansi pertanggungjawaban dapat digunakan sebagai salah satu dasar penilaian prestasi manajer bagian produksi.

Dari selisih antara anggaran dan realisasi timbul hipotesis diduga tidak ada perbedaan yang signifikan antara anggaran dan realisasi.

Untuk menguji hipotesis tersebut penulis menggunakan uji Wilcoxon untuk mencari jawaban apakah antara anggaran dengan realisasi tidak mempunyai perbedaan yang signifikan. Sedangkan metode yang digunakan adalah metode penelitian deskriptif dimana penelitian ini terbatas pada usaha mengungkapkan fakta atau gambaran obyektif tentang keadaan perusahaan yang sebenarnya.

Hasil analisis menunjukkan bahwa, struktur organisasi yang ada pada perusahaan telah memenuhi syarat untuk menerapkan sistem akuntansi pertanggungjawaban. Penyusunan anggaran perusahaan belum mengikutsertakan semua tingkatan manajemen sehingga belum memenuhi syarat diterapkannya akuntansi pertanggungjawaban. Anggaran yang ada telah disusun secara cermat sehingga dapat digunakan sebagai salah satu alat ukur untuk menilai prestasi manajer produksi dilihat dari segi efisiensi biaya. Untuk memudahkan manajemen dalam melakukan pengendalian terhadap biaya perlu adanya klasifikasi biaya dan pengkodean biaya. Untuk itu penulis mengadakan penyesuaian terhadap klasifikasi dan pengkodean biaya, termasuk juga memisahkan biaya terkendali dan tidak terkendali agar memudahkan menunjuk orang atau kelompok orang yang bertanggung jawab jika terjadi penyimpangan terhadap anggaran. Bagian terpenting dalam akuntansi pertanggungjawaban adalah pembuatan sistem pelaporan yang didalamnya berisi anggaran, realisasi dan selisih, dimana laporan tersebut akan dijadikan bahan pertimbangan manajer dalam menilai prestasi kerja bagiannya. Dari hasil analisis sistem pelaporan menunjukkan selisih yang menguntungkan dimasing-masing bagian dalam departemen produksi. Pada tahun 2000 departemen produksi mampu mengefisiensi biaya sebesar Rp. 7.257.880, Sedangkan tahun 2001 departemen produksi mampu mengefisiensi biaya sebesar Rp. 21.659.455. atau antara tahun 2000-2001 mengalami kenaikan sebesar Rp. 14.401.575. Jika dilihat dari masing-masing bagian, bagian pemintalan dan rolling tahun 2000 mampu mengefisiensi biaya Rp. 7.437.650, tahun 2001 mengefisiensi biaya Rp. 16.489.330. Bagian pemotongan tahun 2000 mampu mengefisiensi biaya sebesar Rp. 963.000, tahun 2001 mengalami peningkatan menjadi Rp. 2.376.950. Bagian pengepakan tahun 2000 mengefisiensi biaya sebesar Rp. 1.142.770, tahun 2001 meningkat menjadi Rp. 2.793.175. Dari hasil itu disimpulkan bahwa bagian pemintalan dan

rolling punya prestasi yang lebih baik dalam hal mengefisiensi biaya dibanding bagian pemotongan dan bagian pengepakan.

Madiun, November 2002
Mahasiswa



KATA PENGANTAR

HALAMAN PERSETUJUAN

HALAMAN PENGESAHAN

HALAMAN MOTO PERSEMBAHAN

KATA PENGANTAR

ABSTRAKSI SKRIPSI

DAFTAR ISI

DAFTAR LABEL

DAFTAR LAMPIRAN

BAB I PENDAHULUAN

A. Latar Belakang Masalah

B. Rumusan Masalah

C. Batasan Masalah

D. Tujuan dan Manfaat Penelitian

E. Kerangka Pemikiran

F. Hipotesis

G. Metodologi Penelitian

H. Sistematika Penulisan

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN	ii
HALAMAN PENGESAHAN	iii
HALAMAN MOTO PERSEMBAHAN	iv
KATA PENGANTAR	v
ABSTRAKSI SKRIPSI	vii
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Rumusan Masalah	3
C. Batasan Masalah	3
D. Tujuan dan Manfaat Penelitian	4
E. Kerangka Pemikiran	5
F. Hipotesis	6
G. Metodologi Penelitian	7
H. Sistematika Penulisan	10

BAB II TINJAUAN PUSTAKA

A. Akuntansi Pertanggungjawaban	12
1. Pengertian Akuntansi Pertanggungjawaban	12
2. Konsep Akuntansi Pertanggungjawaban	14
3. Syarat-syarat Akuntansi Pertanggungjawaban	16
4. Manfaat Akuntansi Pertanggungjawaban	21
B. Pusat-pusat Pertanggungjawaban	23
1. Pengertian Pusat Pertanggungjawaban	23
2. Macam-macam Pusat Pertanggungjawaban.....	25
C. Anggaran	27
1. Pengertian Anggaran	27
2. Tujuan dan Kegunaan Anggaran	27
3. Hubungan Budget dengan Akuntansi	
Pertanggungjawaban	28
D. Pengendalian Manajemen	29
1. Pengertian Pengendalian Manajemen	29
2. Unsur-unsur Sistem Pengendalian Manajemen	30
E. Pengukuran Prestasi	31
1. Pengertian Pengukuran Prestasi	31
2. Tujuan Pengukuran Prestasi	32
3. Faktor yang mempengaruhi Pengukuran Prestasi	34
F. Efektifitas dan Efisiensi	36

BAB III	GAMBARAN UMUM OBYEK PENELITIAN	
	A. Sejarah Singkat Perrusahaan	37
	B. Lokasi Perusahaan	38
	C. Struktur Organisasi	41
	D. Personalia	48
	E. Pemasaran	50
	F. Saluran Distribusi	51
	G. Promosi	51
	H. Produksi dan Hasil Produksi	52
	I. Proses Produksi	53
	J. Penyusunan Anggaran	59
	K. Sistem Pelaporan	59
BAB IV	ANALISIS DATA	
	A. Analisa struktur organisasi	64
	B. Analisa penyusunan anggaran	65
	C. Analisa klasifikasi biaya dan kode rekening	75
	D. Analisa Akuntansi Pertanggungjawaban	78
	E. Analisa pengukuran presatasi	89
BAB V	KESIMPULAN DAN SARAN	
	A. Kesimpulan	91
	B. Saran	93

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

TABEL		Halaman
Tabel III. 1 :	Jumlah Karyawan PT. Multi Spunindo Jaya Surabaya Tahun 2002	49
Tabel III. 2 :	Anggaran dan Realisasi Biaya Produksi Bagian Pemintalan Dan Rolling tahun 2000-2001	61
Tabel III. 3 :	Anggaran dan Realisasi Biaya Produksi Bagian pemotongan Tahun 2000-2001	62
Tabel III. 4 :	Anggaran dan realisasi Biaya produksi Bagian Pengepakan Tahun 2000-2001	63
Tabel IV. 1 :	Uji wilcoxon Untuk Anggaran dan Realisasi Biaya Produksi Bagian pemintalan dan Rolling Tahun 2000	69
Tabel IV. 2 :	Uji wilcoxon Untuk Anggaran dan Realisasi Biaya Produksi Pemintalan dan Rolling Tahun 2001	70
Tabel IV. 3 :	Uji wilcoxon Untuk Anggaran dan Realisasi Biaya Produksi Pemotongan Tahun 2000	71
Tabel IV. 4 :	Uji wilcoxon Untuk Anggaran dan Realisasi Biaya Produksi Pemotongan Tahun 2001	72
Tabel IV. 5 :	Uji wilcoxon Untuk Anggaran dan Realisasi Biaya Produksi Bagian Pengepakan tahun 2000	73
Tabel IV. 6 :	Uji wilcoxon Untuk Anggaran dan Realisasi Biaya Produksi Bagian Pengepakan tahun 2001	74
Tabel IV. 7 :	Laporan Pertanggungjawaban biaya bagian pemintalan dan Rolling tahun 2000	80

Tabel IV. 8 : Laporan Pertanggungjawaban biaya bagian pemintalan dan Rolling tahun 2001.....	81
Tabel IV. 9 : Laporan Pertanggungjawaban biaya bagian pemotongan tahun 2000	82
Tabel IV. 10 : Laporan Pertanggungjawaban biaya bagian pemotongan tahun 2001	83
Tabel IV. 11 : Laporan Pertanggungjawaban biaya bagian pengepakan tahun 2000	84
Tabel IV. 12 : Laporan Pertanggungjawaban biaya bagian pengpakan tahun 2001	85
Tabel IV. 13 : Laporan Pertanggungjawaban Biaya Departemen Produksi ... Periode 1 Januari sampai 31 Desember 2000	86
Tabel IV. 14 : Laporan Pertanggungjawaban Biaya Departemen Produksi ... Periode 1 Januari sampai 31 Desember 2001	87

DAFTAR GAMBAR

GAMBAR	Halaman
Gambar I.1 : Kerangka Pemikiran	5
Gambar II.1 : Diagram Esensi Pusat Pertanggungjawaban	24
Gambar III.1 : Struktur Organisasi	42
Gambar III.2 : Layout proses produksi	58
Gambar IV.1 : prosedur penyusunan anggaran	67