

**ANALISIS PERAN AKUNTAN MANAJEMEN DALAM  
MENUNJANG EFEKTIVITAS STRUKTUR PENGENDALIAN  
INTERN ATAS PENJUALAN PADA PT. BUMI KENCANA  
MURNI CHEMICAL INDUSTRY MADIUN**

**SKRIPSI**



**Oleh :**

**TRI BUDIARSIH**

**NO. MHS. : 52497028**

**NIRM : 97.7.115.13031.07122**

**JURUSAN AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS WIDYA MANDALA MADIUN  
2002**

006 / AK 0065

21 Juni 2002

2002/ AK / Bud / a

24 Juni 2002

**ANALISIS PERAN AKUNTAN MANAJEMEN DALAM  
MENUNJANG EFEKTIVITAS STRUKTUR PENGENDALIAN  
INTERN ATAS PENJUALAN PADA PT. BUMI KENCANA  
MURNI CHEMICAL INDUSTRY MADIUN**



**SKRIPSI**

**Diajukan untuk melengkapi sebagian tugas dan memenuhi  
syarat-syarat untuk mencapai gelar Sarjana Ekonomi  
Jurusan Akuntansi pada Fakultas Ekonomi  
Universitas Widya Mandala Madiun**

**Oleh :**

**TRI BUDIARSIH**

**NO. MHS. : 52497028**

**NIRM : 97.7.115.13031.07122**

**FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS WIDYA MANDALA  
MADIUN  
2002**

## HALAMAN PERSETUJUAN

Telah disetujui dan diterima baik oleh pembimbing skripsi Fakultas Ekonomi Universitas Widya Mandala Madiun, guna melengkapi sebagian tugas dan memenuhi syarat-syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi Jurusan Akuntansi.

Madiun, April 2002

Disetujui dan Diterima Baik oleh :

Pembimbing II



Dwi Handayani, S.E.

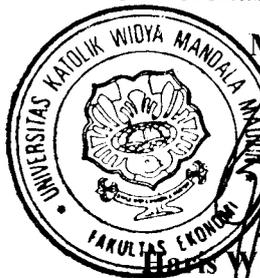
Pembimbing I



Drs. Hanung Triatmoko, Ak.

Mengetahui

Dekan Fakultas Ekonomi  
Universitas Widya Mandala  
Madiun



Haris Wilsono, SE, Ak

Mengetahui

Ketua Jurusan Akuntansi  
Fakultas Ekonomi  
Madiun



Dwi Handayani, SE

## HALAMAN PENGESAHAN

Telah diuji dan diterima baik oleh Team Penguji Skripsi Jurusan Akuntansi Fakultas  
Ekonomi Universitas Widya Mandala Madiun.

Madiun, April 2002

Team Penguji Skripsi

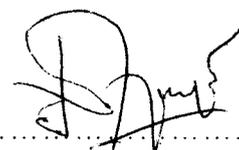
1. Dra. Fr. Ninik Y,M. ACC  
Ketua

(  
.....)

2. Drs. Agus Budiarmanto, Msi, Ak  
Anggota

(  
.....)

3. Drs. Hanung Triatmoko, Ak  
Anggota

(  
.....)

## MOTTO DAN PERSEMBAHAN

### MOTTO :

"Seberat Apapun Ujian itu Jika Kita Mau Menjalannya Dengan Segala Keikhlasan Hati Kita, Insya Allah akan Membuahkan Hasil Yang Sempurna"

### KARYA AWAL INI KUPERSEMBAHKAN UNTUK :

- Almarhum Ayahanda Wadjib.
- Ibunda Sujati.
- Kakaku dan Kedua Adikku.
- Tunanganku Tercinta Gatut Suantoro.
- Sahabat-Sahabatku.
- Semua pihak yang telah membantu dan menyertaiku selama ini.

## **ABSTRAKSI**

Dunia usaha yang semakin berkembang ditandai dengan munculnya perusahaan-perusahaan yang bergerak di dalam bidang perdagangan maupun bidang perindustrian. Dalam perusahaan, peran akuntan semakin menjadi penting terutama dalam membantu penyusunan laporan keuangan, pemeriksaan laporan keuangan dan pemberian nasehat di bidang manajemen. Pengendalian intern yang baik sangat diperlukan guna membina sistem pengendalian intern. Begitu pula yang terjadi dalam PT. Bumi Kencana Murni Chemical Industry Madiun yang bergerak dalam bidang industri pembuatan tepung Calcium Carbonate.

Pada saat ini perusahaan menggunakan jasa akuntan manajemen dalam membantu tugas manajemen perusahaan guna menunjang tercapainya Struktur Pengendalian Intern yang memadai. Dalam hal ini akuntan akan melakukan pemeriksaan intern yang akan mendukung Struktur Pengendalian Intern.

Untuk melakukan pemeriksaan intern ada 3 hal yang harus dilakukan, yaitu:

- Program pemeriksaan intern.
- Pelaksanaan pemeriksaan intern.
- Laporan hasil pemeriksaan dan tindak lanjut.

Sedangkan dalam Struktur Pengendalian Intern ada 3 unsur yang harus diperhatikan, yaitu:

- Lingkungan pengendalian.
- Sistem akuntansi.
- Prosedur pengendalian.

Dari penelitian dan analisa yang telah dilakukan oleh penulis berdasarkan data yang telah diberikan oleh perusahaan, maka dapat diketahui bahwa dengan adanya prosedur dan dokumen-dokumen yang mendukung pelaksanaan pemeriksaan dan mampu mewujudkan pemeriksaan intern yang memadai. Untuk itu dapat ditarik kesimpulan bahwa pelaksanaan pemeriksaan intern di PT. Bumi Kencana Murni Chemical Industry Madiun dapat menunjang terhadap efektifitas Struktur Pengendalian atas penjualan yang diterapkan.

Madiun, 3 April 2002

Penulis

**Tri Budiarsih**

## **KATA PENGANTAR**

Dengan memanjatkan puji syukur kehadirat Tuhan Yang Maha Esa yang telah melimpahkan rahmat dan karunia-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul : ANALISIS PERAN AKUNTAN MANAJEMEN DALAM MENUNJANG EFEKTIVITAS STRUKTUR PENGENDALIAN INTERN ATAS PENJUALAN PADA PT. BUMI KENCANA MURNI CHEMICAL INDUSTRY MADIUN.

Adapun penulisan skripsi ini untuk memenuhi syarat guna memperoleh gelar Sarjana Ekonomi Jurusan Akuntansi pada Universitas Widya Mandala Madiun.

Di dalam proses penyelesaian skripsi ini banyak pihak-pihak yang telah membantu baik secara langsung maupun tidak. Untuk itu penulis banyak mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada yang terhormat :

1. Bapak Drs. A. Soemarno, Msc, selaku Rektor Universitas Widya Mandala Madiun.
2. Bapak Haris Wibisono, S.E, Ak, selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Widya Mandala Madiun.
3. Ibu Dwi Handayani, S.E, selaku Ketua Jurusan Akuntansi Universitas Widya Mandala Madiun.

4. Bapak Drs. Hanung Triatmoko, AK, selaku Pembimbing I.
5. Ibu Dwi Handayani, S.E, selaku Pembimbing II.
6. Bapak dan Ibu Dosen Fakultas Ekonomi.
7. Bapak Bambang Soedianto, selaku Direktur PT. Bumi Kencana Murni Chemical Industry Madiun.
8. Mbak Nuning yang telah memberi data-data buat penulisan skripsi ini.
9. Semua pihak yang telah membantu baik secara langsung maupun tidak langsung dalam pelaksanaan sehingga dapat terselesaikannya penulisan skripsi ini.

Dengan telah terselesaikannya skripsi ini, penulis menyadari bahwa masih banyak kekurangan dan kelemahannya. Oleh sebab itu penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun dari berbagai pihak untuk lebih menyempurnakan skripsi ini.

Demikian skripsi ini dapat penulis sajikan, semoga dapat bermanfaat bagi pembaca umumnya dan penulis pada khususnya.

Madiun, April 2001

Penulis

## DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
HALAMAN MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....	iv
ABSTRAKSI.....	v
KATA PENGANTAR.....	vi
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR GAMBAR.....	xi
DAFTAR TABEL.....	xii
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Perumusan Masalah.....	3
C. Pembatasan Masalah .....	3
D. Tujuan dan Kegunaan.....	3
E. Kerangka Pemikiran .....	5
F. Metodologi Penelitian .....	7
G. Sistematika Penulisan.....	10

## BAB II TINJAUAN PUSTAKA

A. Pengertian Struktur Pengendalian Intern .....	12
B. Unsur-Unsur Struktur Pengendalian Intern .....	12
C. Tujuan Struktur Pengendalian Intern.....	20
D. Keterbatasan Struktur Pengendalian Intern.....	22
E. Pengertian Pemeriksaan Intern.....	23
F. Tujuan Pemeriksaan Intern.....	24
G. Fungsi Pemeriksaan Intern .....	25
H. Tanggung Jawab Pemeriksaan Intern.....	26
I. Independen Pemeriksaan Intern.....	26
J. Program Pemeriksaan Intern .....	27
K. Pengertian Akuntan Manajemen .....	29
L. Perbedaan Akuntan Manajemen dengan Akuntan Publik.....	30
M. Pelaksanaan Pemeriksaan Intern .....	31
N. Laporan Hasil Pemeriksaan dan Tindak Lanjut .....	32

## BAB III GAMBARAN UMUM OBYEK PENELITIAN

A. Sejarah Berdirinya Perusahaan.....	34
B. Badan Hukum Perusahaan.....	35
C. Lokasi Perusahaan.....	35
D. Struktur Organisasi Perusahaan .....	37
E. Tujuan Perusahaan .....	42

F. Pemasaran .....	43
G. Proses Produksi .....	44
H. Personalia Perusahaan .....	47
I. Gambaran Tentang Pemeriksaan Intern atas Penjualan .....	49
J. Gambaran Tentang Struktur Pemeriksaan Intern atas Penjualan .....	55

#### BAB IV ANALISA DATA

A. Analisis Tentang Pemeriksaan Intern atas Penjualan .....	69
B. Analisis Tentang Struktur Pengendalian Intern atas Penjualan .....	75

#### BAB V PENUTUP

A. Kesimpulan .....	93
B. Saran .....	95

#### DAFTAR PUSTAKA

#### LAMPIRAN

## DAFTAR GAMBAR

<b>Gambar</b>	<b>Halaman</b>
1.1. : Kerangka Pemikiran.....	5
3.1. : Struktur Organisasi PT. Bumi Kencana Murni.....	38

## DAFTAR TABEL

<b>Tabel</b>		<b>Halaman</b>
2.1.	: Perbedaan Akuntansi Manajemen dan Akuntansi Publik .....	31
3.1.	: Rencana dan Realisasi Penjualan Tepung Calcium Carbonate.....	65
3.2.	: Realisasi Penjualan Tepung Calcium Carbonate .....	67
3.3.	: Data Rencana Penjualan Tepung Calcium Carbonate.....	67
3.4.	: Data Rencana Penjualan Tepung Calcium Carbonate Tahun 1999 – 2000 .....	68