

**PENGARUH MOTIVASI DAN PARTISIPASI DALAM
PENYUSUNAN ANGGARAN TERHADAP KINERJA
MANAJERIAL PADA PERUSAHAAN MANUFAKTUR
DI MADIUN**

SKRIPSI

Diajukan sebagai salah satu syarat
memperoleh gelar Sarjana Strata 1



Nomor Induk	025 / AK 0325
Tanggal Terima BELI	5 OCT 2005
NADIAK No. Kode Buku	2005 / AK / Uta / p
Copy ke	
Selesai/ oleh	10 oktober 2005

Diajukan oleh :

Nama : ISTRINI UTAMIYATI

NIM : 52401030

**Kepada
PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDALA MADIUN
2005**

**PENGARUH MOTIVASI DAN PARTISIPASI DALAM
PENYUSUNAN ANGGARAN TERHADAP KINERJA
MANAJERIAL PADA PERUSAHAAN MANUFAKTUR
DI MADIUN**

SKRIPSI

Diajukan sebagai salah satu syarat
memperoleh gelar Sarjana Strata 1



Diajukan oleh :

Nama : ISTRINI UTAMIYATI

NIM : 52401030

**Kepada
PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDALA MADIUN
2005**

Skripsi berjudul

**PENGARUH MOTIVASI DAN PARTISIPASI DALAM PENYUSUNAN
ANGGARAN TERHADAP KINERJA MANAJERIAL PADA PERUSAHAAN
MANUFAKTUR DI MADIUN**

Yang dipersiapkan dan disusun oleh

Istrini Utamiyati

Telah disetujui dan diterima baik oleh pembimbing skripsi Fakultas Ekonomi
Universitas Katolik Widya Mandala Madiun, guna melengkapi sebagian tugas dan
memenuhi syarat-syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi Program Studi
Akuntansi

Madiun, 28 Juli 2005

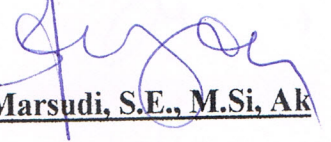
Disetujui dan diterima baik oleh

Pembimbing I



Sri Rustyaningsih, S.E., M.Si, Ak

Pembimbing II



Al. Setya Marsudi, S.E., M.Si, Ak

Mengetahui

Dekan

Fakultas Ekonomi Unika Widya Mandala

Madiun



Sri Rustyaningsih, S.E., M.Si, Ak

Ketua Jurusan Akuntansi

Fakultas Ekonomi Unika Widya Mandala

Madiun



Haris Wibisono, S.E., M.Si, Ak

Skripsi berjudul

**PENGARUH MOTIVASI DAN PARTISIPASI DALAM PENYUSUNAN
ANGGARAN TERHADAP KINERJA MANAJERIAL PADA PERUSAHAAN
MANUFAKTUR DI MADIUN**

Yang dipersiapkan dan disusun oleh

Istrini Utamiyati

Telah dipertahankan di depan Tim Penguji dan dinyatakan telah memenuhi syarat
untuk diterima, guna melengkapi sebagian tugas dan memenuhi syarat-syarat untuk
memperoleh gelar Sarjana Ekonomi Program Studi Akuntansi

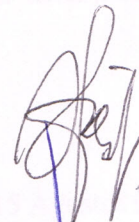
Madiun, 28 Juli 2005

Tim Penguji Skripsi

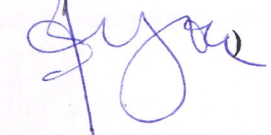
1. **Sri Rustyaningsih, S.E., M.Si., Ak**
Ketua

()

2. **Haris Wibisono, S.E., M.Si., Ak**
Anggota

()

3. **Almatius Setya Marsudi, S.E., M.Si., Ak**
Anggota

()



UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDALA MADIUN
FAKULTAS EKONOMI

JL. MANGGIS 15-17 , KOTAK POS 16 TELP / FAX. (0351) 53328
MADIUN 63131

Pernyataan Keaslian Karya Tulis Skripsi

Yang bertandatangan dibawah ini saya menyatakan bahwa Skripsi yang berjudul : **“Pengaruh Motivasi Dan Partisipasi Dalam Penyusunan Anggaran Terhadap Kinerja Manajerial Pada Perusahaan Manufaktur Di Madiun”** adalah hasil karya saya.

Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam skripsi tersebut tidak terdapat secara keseluruhan atau sebagian tulisan orang yang saya ambil dengan cara menyalin atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan gagasan orang lain yang saya akui seolah-olah sebagai tulisan atau gagasan saya tanpa memberikan pengakuan kepada penulis asli.

Bila saya melakukan hal tersebut diatas baik sengaja maupun tidak, dengan ini saya menyatakan menarik skripsi saya dan gelar kesarjanaan serta ijazah yang diberikan universitas batal saya terima.

Madiun, 15 Agustus 2005

Yang membuat pernyataan,

Istriani Utamiyati

MOTTO

1. *Jika anda menertawakan sesuatu pada orang lain. Anda menganggapnya sesuatu selucon. Jika itu menimpa anda, anda menganggapnya suatu penghinaan. (Josques Audiberti)*
2. *Kebahagiaan tidak terletak pada memiliki apa yang kita inginkan, melainkan karena kita menginginkan apa yang tidak dapat kita miliki. (Princes Karaja)*
3. *Orang yang arif itu dermawan. Bagaimana ia tak akan dermawan, karena harta benda baginya bukanlah kekayaan. Kekayaan yang sejati adalah cinta akan kebenaran. (Ibnu Sina)*

PERSEMBAHAN

- ❖ Alloh SWT Yang Maha Segala-galanya dan Maha Kuasa atas alam semesta. " Terima kasih atas segala Karunia dan nikmat yang Engkau berikan, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik " .
- ❖ Ibuku tercinta, terima kasih atas segala do'a dan dukungan yang engkau berikan. Engkau adalah sosok yang sangat aku banggakan karena berkat perjuanganmu yang dengan susah payah aku dapat kuliah. Percayalah aku akan berusaha menjadi orang yang dapat engkau harapkan dan jadi sandaran dikala tuamu kelak.
- ❖ Pakdhe, Budhe serta kakak-kakaku yang selalu menjadi tauladan yang baik bagiku.
- ❖ Kakak-kakaku tersayang, m'Suci, m'Rina dan m'Januri yang senantiasa membantu secara material dalam membiayai aku kuliah.
- ❖ Temen-temen kampus, Lugis, Noor, Lusi, Ranti, Martha, Catur, Ety, Happy, Ary, Navi, Tutut, Heni, Bolo kurowo, Yuli chilik yang imut, ima alias bu lurah dan lainnya yang tidak dapat aku sebutkan satu persatu. Aku rindu pada kalian semua, kapan kita dapat kumpul lagi.
- ❖ Temen-temen kos, Lusi (Thanks atas kebersamaanya selama ini and Thanks atas bantuanya), Dwi (Mbaku yang paling imut and baik b4), Mbak Nur (orang yang paling dewasa dan super kocak dikos), Rika, Yosi, Erik (dimana kau sekarang aku kangen b4), Ika (selamat atas pernikahanya), Delia (adiku yang manis, terima kasih kau masih mau menjenguku), Yuli (semoga cepet dapet pekerjaan yang kau harapkan), Agung (maafkan aku jika selama ini aku tidak m'hubungimu lagi).
- ❖ Special to my friends, Terima kasih atas cinta dan perhatian yang kau berikan padaku dan maafkan jika aku belum bisa mencintaimu dengan sepenuh hati dan menerimu seperti apa adanya dirimu.

ABSTRAKSI

Penelitian ini merupakan penelitian yang bersifat survey pada perusahaan manufaktur di Madiun, dengan judul “Pengaruh Motivasi Dan Partisipasi Dalam penyusunan Anggaran Terhadap Kinerja Manajerial Pada Perusahaan Manufaktur Di Madiun”.

Kuesioner dibagikan sejumlah 50 eksemplar kepada 5 perusahaan manufaktur di Madiun dimana responden yang dituju adalah *middle* manajer dan *lower* manajer yang secara aktif terlibat langsung dalam penyusunan anggaran. Dari 50 eksemplar kuesioner yang disebar dalam waktu 3 minggu jumlah kuesioner yang kembali sebanyak 43 dan yang dapat diolah adalah 40 karena ketiga kuesioner tersebut tidak lengkap dan harus dikekuarkan dari sampel

Alat analisis yang digunakan yaitu regresi linier berganda dengan menggunakan bantuan SPSS 10.00 untuk mengetahui apakah terdapat pengaruh yang signifikan antara motivasi dan prtisipasi dalam penyusunan anggaran terhadap kinerja manajerial

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa terdapat pengaruh secara signifikan antara motivasi terhadap kinerja manajerial. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa terdapat pengaruh antara partisipasi dalam penyusunan anggaran terhadap kinerja manajerial. Hasil ini juga menunjukkan bahwa terdapat pengaruh antara motivasi dan partisipasi dalam penyusunan anggaran terhadap kinerja manajerial.

Kata kunci : Motivasi, partisipasi anggaran , kinerja manajerial.

KATA PENGANTAR

Dengan mengucapkan rasa syukur kehadirat Allah SWT yang senantiasa melimpahkan rahmat, hidayah, serta karuniaNya sehingga skripsi yang berjudul “Pengaruh Motivasi dan Partisipasi Dalam Penyusunan Anggaran Terhadap Kinerja Manajerial pada Perusahaan Manufaktur di Madiun “. Ini telah terselesaikan.

Penyusunan skripsi ini dimaksudkan untuk memenuhi syarat dalam mencapai gelar kesarjanaan pada Fakultas Ekonomi Jurusan Akuntaansi Universitas Widya Mandala Madiun.

Dalam kesempatan ini, dengan segala kerendahan hati disampaikan terima kasih yang sebesar-sebesaranya kepada :

1. Ibu Sri Rustiyarningsih, S.E., M.Si, Akt, selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas widya Mandala Madiun.
2. Bapak Haris Wibisonao, S.E., M. Si, Akt, selaku Ketua Jurusan Akuntansi.
3. Ibu Sri Rustiyarningsih, S.E., M.Si, Akt, selaku Pembimbing I yang telah memberikan arahan pada penyusunan skripsi ini.
4. Bapak Almatius Setya Marsudi, S.E., M.Si, Akt, selaku Pembimbing II dengan penuh kesungguhan hati telah memberikan bimbingan dan arahan dalam penyusunan skripsi ini.
5. Ibu, Kakak, Budhe dan Pakdhe yang saya hormati dan saya cintai yang senantiasa memberikan perhatian, do'a dan dukungan, baik moral, maupun material dalam penulisan skripsi ini.

6. Teman-temanku dan sahabat yang telah membantuku dalam penyusunan skripsi ini. Terima kasih banyak.

Semoga Allah SWT memberikan imbalan kebaikan yang berlipat ganda kepada semua pihak yang telah banyak membantu dalam menyelesaikan skripsi ini.

Penyusun menyadari bahwa pembuatan skripsi ini masih terdapat banyak kekurangan dan jauh dari sempurna. Oleh karena itu semua kritik, saran dan sumbangan pemikiran yang membangun dari pembaca sangat diharapkan untuk mmenyempurnakan tugas akhir ini.

Akhir kata penyusun mengharapkan agar pembahasan tugas akhir ini dapat bermanfaat bagi semua pihak, khususnya bagi rekan-rekan mahasiswa.

Madiun, Juli 2005

Penyusun

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PENGESAHAN.....	ii
PERNYATAAN KEASLIAN.....	iv
HALAMAN MOTTO/PERSEMBAHAN.....	v
ABSTRAKSI.....	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL/DAFTAR GAMBAR.....	xi
DAFTAR LAMPIRAN.....	xii
BAB I. PENDAHULUAN.....	1
A. Latar belakang Masalah.....	3
B. Rumusan Masalah.....	3
C. Batasan Masalah.....	3
D. Tujuan Penelitian.....	3
E. Manfaat Penelitian.....	3
F. Sistematika Penulisan Laporan Skripsi.....	4
BAB II. TINJAUAN PUSTAKA.....	6
A. Telaah Teoritis Dan Penelitian Terdahulu.....	6
1. Anggaran.....	6
a. Pengertian Anggaran.....	6
b. Tujuan Penganggaran.....	7
c. Manfaat Anggaran.....	8
d. Keterbatasan-keterbatasan Anggaran.....	8
2. Motivasi.....	9
a. Pengertian Motivasi.....	9
b. Tujuan Pemberian Motivasi.....	10
c. Pola Motivasi.....	11
d. Teori Kebutuhan.....	12
3. Partisipasi Anggaran.....	16
4. Kinerja Manajerial.....	18
a. Pengertian Kinerja Manajerial.....	18
b. Manfaat Penilaian Kinerja.....	19
5. Pengaruh Motivasi Dan Partisipasi Dalam Penyusunan Anggaran Terhadap Kinerja Manajerial..	20
6. Penelitian Terdahulu.....	22
B. Hipotesis.....	24
C. Kerangka Konseptual.....	24
BAB III. METODE PENELITIAN.....	25
A. Desain Penelitian.....	25
B. Populasi, Sampel dan Teknik Pengambilan Sampel.....	25

C. Variabel Penelitian dan Definisi Operasional Variabel	26
D. Instrumen Penelitian.....	28
E. Lokasi dan Waktu Penelitian	29
F. Sumber Data dan Teknik Pengumpulan Data	29
G. Analisa Data.....	30
BAB IV. ANALISA DATA DAN PEMBAHASAN	35
A. Pengumpulan data	35
1. Uji Kualitas Data	36
a. Uji Validitas Data	36
b. Uji Reliabilitas Data.....	37
2. Uji Asumsi Klasik	38
a. Uji Multikolinieritas.....	38
b. Uji Autokorelasi.....	39
c. Uji Heteroskedastisitas.....	39
d. Uji Normalitas Data.....	39
B. Hasil Uji Hipotesis	40
1. Regresi Linier Berganda.....	40
2. Uji t (Uji Statistik t).....	40
3. Uji F (Uji StatistikF).....	40
C. Pembahasan.....	41
BAB V. SIMPULAN DAN SARAN	43
A. Simpulan	43
B. Saran.....	44
DAFTAR PUSTAKA.....	45
LAMPIRAN	47

DAFTAR TABEL

TABEL 4.1. Data Perusahaan Manufaktur di Madiun.....	35
TABEL 4.2. Demografi Responden.....	36
TABEL 4.3. Hasil uji Validitas Motivasi.....	36
TABEL 4.4. Hasil Uji Validitas Partisipasi Anggaran.....	37
TABEL 4.5. Hasil uji Validitas Kinerja Manajerial.....	37
TABEL 4.6. Hasil Uji Reliabilitas	38

DAFTAR GAMBAR

GAMBAR 2.1. Teori Kebutuhan Menurut Maslow.....	13
GAMBAR 2.2. Kerangka Konseptual.....	24

DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 Surat Riset
- Lampiran 2 Kuesioner
- Lampiran 3 Jawaban Responden
- Lampiran 4 Uji Validitas dan Uji Reliabilitas
- Lampiran 5 Uji Hipotesis
- Lampiran 6 Uji Normalitas data dan Uji Heterosdedastisitas