

BAB V

SIMPULAN DAN SARAN

A. Simpulan

Penelitian ini dimaksudkan untuk menjelaskan pengaruh partisipasi anggaran terhadap kinerja manajerial dengan cara menggunakan *job relevant information* sebagai variabel antara, dari hasil pengolahan data dan pembahasan yang telah dilakukan dapat diambil kesimpulan sebagai berikut :

1. Partisipasi anggaran berpengaruh langsung terhadap kinerja manajerial yaitu tidak melalui *job relevant information* sebagai variabel antara, hal ini dibuktikan dengan hasil perhitungan besarnya pengaruh langsung sebesar 0,445 sedangkan besarnya pengaruh tidak langsung sebesar $(0,572 \times 0,269) = 0,154$, oleh karena itu koefisien hubungan langsung lebih besar dari koefisien hubungan tidak langsung, maka dapat disimpulkan bahwa sebenarnya terjadi hubungan langsung.
2. Partisipasi anggaran berpengaruh terhadap *job relevant information*, hal ini dibuktikan dengan hasil perhitungan t_{hitung} sebesar 3,414 dengan tingkat signifikansi $<0,05$ yaitu sebesar 0,001.
3. Partisipasi anggaran berpengaruh terhadap kinerja manajerial, hal ini dibuktikan dengan hasil perhitungan t_{hitung} sebesar 2,066 dengan tingkat signifikansi $<0,05$ yaitu sebesar 0,045.

4. Partisipasi anggaran dan *job relevant information* berpengaruh terhadap kinerja manajerial, hal ini dibuktikan dengan hasil perhitungan f_{hitung} sebesar 10,252 dengan tingkat signifikansi 0,000.

B. Saran

1. Untuk penelitian selanjutnya dapat menambah variabel lain yang ada kaitannya dengan penelitian ini misalnya gaya kepemimpinan dan melakukan wawancara langsung kepada responden.
2. Untuk Pemerintah Kabupaten Madiun dapat mengevaluasi dan menggunakan hasil penelitian ini untuk meningkatkan keefektifan anggaran karena hipotesa yang disusun berhasil memberikan masukan bagi manajemen.

C. Keterbatasan penelitian

1. Dalam pengisian kuesioner kadang-kadang responden mengisi secara asal-asalan.
2. Instrumen yang dipakai dalam penelitian ini hanya menggunakan kuesioner sehingga kesimpulan yang diambil hanya berdasarkan pada data yang dikumpulkan melalui kuesioner.

DAFTAR PUSTAKA

- Adi S. dan Asri M. 1995. *Anggaran Perusahaan*. Edisi 3
- Almatius Marsudi. 2005. "Pengaruh Partisipasi Anggaran Job Relevant Information dan Volatilitas Lingkungan Terhadap Kinerja Manajerial Pada Perusahaan Manufaktur di Indonesia". Makalah Seminar Akuntansi Universitas Widya Mandala Madiun.
- Anthony, Robert N and Govindarajan, *Manajemen Control System*. II
- Brownell and McInnes. 1986. *Participation in the Budgeting Process : When it Work When it doesn't*. journal of accounting literature, vol 1
- Chalos P and Haka S. 1990. *Participation Budgeting and Manajerial Performance*. Journal Of Accounting. Vol. 1
- Danang, 2004. *Pengaruh Partisipasi Anggaran dan Informasi Terhadap Kinerja Eksekutif Publik di Pemerintah Kota Surabaya*, Skripsi S1 Unair Surabaya.
- Hansen, Don R, dan Maryanne Mowen. 1999. *Akuntansi Manajemen*. Edisi Keempat . Terjemaah. Jakarta:penerbit Erlangga.
- Imam Ghozali. 2001."Aplikasi Analisis Multivariate Dengan Program SPSS. Semarang : Badan Penerbit Universitas Diponegoro.
- Indra. B. 2001."Akuntansi Sektor Publik" Edisi Pertama, BPFY Yogyakarta.
- Kren, leslie. 1992. *Budgeting Participation and Manajerial Performance : the Impact of Information and Environment Volatility*.the Accounting Review.vol 67, No 3(july) PP:511-526
- Maulana Agus. 1993. "Sistem Pengendalian Manajemen" . Edisi Keenam. Jilid 2. Jakarta : Penerbit Binarupa Aksara.
- Mia K. 1989. *The Design Of The Coorporate Budgeting System*. Influence On Managerial Behavior And Performance.

- Munandar. 1994. "*Budgeting (Perencanaan Kerja, Pengkoordinasian Kerja, Pengawasan Kerja)*". Edisi Keenam. Yogyakarta : BPF
- Mulyadi dan J. Setawan. 1995. "*Sistem Perencanaan dan Pengendalian Manajemen*". Edisi Pertama. Yogyakarta : Penerbit Aditya Media.
- Murray. D. 1990. "*The Performance Effect Of Participative Budgeting : An Integration Of Intervening and Moderating Variables*". Behavioral Research In Accounting 2, P ; 289-295
- Siegel G. and Marconi H. 1989. *Behavioral accounting*. Edisi kelima. Terjemahan. Jakarta:Salemba Empat
- Singgih Santoso. 2002. "*SPSS Versi 10*". Jakarta : PT. Elex Media Komputindo.
- Sri Rustyaningsih. 2004. "*Pengukuran Efisiensi Teknis, Kualitas Pelayanan, dan Kinerja Manajerial Pada Perusahaan Daerah Air Minum -Di Madiun*". Tesis Program Pasca Sarjana Magister Akuntansi UGM Yogyakarta.
- Weston. J. Fred dan Thomas Copeland. 2001. "*Manajemen Keuangan*". Edisi 7 Jilid 2. Jakarta : Penerbit Erlangga.