

BAB V

KESIMPULAN, KETERBATASAN DAN SARAN

A. KESIMPULAN

Dari hasil analisis data dapat disimpulkan sebagai berikut :

1. Evaluasi anggaran berpengaruh terhadap kinerja manajerial. Hal ini dapat dilihat dari nilai signifikansi sebesar 0,006.
2. Umpan balik anggaran tidak berpengaruh terhadap kinerja manajerial. Hal ini dapat dilihat dari nilai signifikansi sebesar 0,217.
3. Evaluasi dan umpan balik anggaran berpengaruh terhadap kinerja manajerial. Hal ini dapat dilihat dari nilai probabilitas F yang sebesar 0,011.

B. KETERBATASAN

Penelitian ini memiliki kekurangan-kekurangan dan keterbatasan.

Keterbatasan-keterbatasan itu antara lain :

1. Penelitian ini hanya menggunakan dua karakteristik anggaran sebagai variabel bebasnya, jadi kita tidak dapat melihat bagaimana dengan karakteristik anggaran yang lain pengaruhnya terhadap kinerja manajerial.
2. Jumlah kuesioner yang diteliti (n) kecil yaitu 31.
3. Waktu pengambilan kuesioner lebih pendek, yaitu hanya 2 hari, sehingga tidak dapat memberi kesempatan kepada responden untuk berpikir.

4. Kuesioner untuk umpan balik anggaran yang terdiri dari tiga item pertanyaan kurang baik karena kata-kata yang digunakan kurang dapat dimengerti.

C. SARAN

Dari hasil dan keterbatasan penelitian, maka dapat diberikan saran sebagai berikut :

1. Bagi Penelitian Mendatang

- a. Dalam penelitian mendatang diharapkan menambah variabel lain dengan menggunakan karakteristik anggaran yang lain, yaitu partisipasi anggaran, tingkat kesuliatan anggaran dan kejelasan sasaran anggaran
- b. Untuk penelitian mendatang diharapkan untuk dapat menambah jumlah n yang diteliti.
- c. Untuk penelitian mendatang diharapkan responden diberi waktu yang lebih panjang untuk mengisi kuesioner yang disampaikan sehingga hasil isiannya dapat lebih baik.
- d. Untuk kuesioner umpan balik anggaran sebaiknya diubah atau diganti dengan kata-kata yang lebih pas atau mudah dimengerti.

2. Bagi Industri Kerajinan Kulit

- a. perlu adanya peningkatan pelaksanaan evaluasi anggaran agar pelaksanaan anggaran dapat lebih efektif
- b. Umpan balik terhadap anggaran sebaiknya dapat dilaksanakan dan ditingkatkan agar pelaksanaan anggaran dapat lebih efektif.

DAFTAR PUSTAKA

- A. Setya Marsudi. 2001. "Pengaruh Partisipasi Anggaran Terhadap Kinerja Pada Perusahaan Manufaktur". *Jurnal Ilmiah Unika Widya Mandala*.
- Adisaputra Gunawan dan Asri Marwan. 1995. *Anggaran Perusahaan 1*, Penerbit BPFE Yogyakarta, Edisi tiga, Cetakan kedelapan.
- Blocher dan Chen dan Lin. 2001. *Manajemen Biaya (Dengan Tekanan Strategik)*, Penerbit Salemba Empat Jakarta, Jilid dua.
- Chusing dan Barry E. 1999. *Accounting Information System and Busine Organization*, diterjemahkan oleh Ruchyat Kosasih, Bagian Penerbitan Erlangga Jakarta, Edisi tiga, Cetakan keempat.
- Hansen dan Mowen. 2001. *Manajemen Biaya (Akuntansi dan Pengendalian)*, Penerbit Salemba Empat Jakarta, Buku dua.
- Imam Ghozali. 2002. *Aplikasi Analisis Multivariate Dengan Program SPSS*, Badan Penerbit Universitas Diponegoro, Edisi II.
- Magdalena Setiani. 2002. Pengaruh Karakteristik Anggaran Terhadap Efektivitas Pelaksanaan Anggaran Pada Perusahaan Manufaktur di Madiun. *Skripsi Program strata-1 Fakultas Ekonomi Universitas Widya Mandala Madiun*.
- Mulyadi. 1997. *Akuntansi Manajemen (Konsep Manfaat dan Rekayasa)*, Penerbit Bagian Penerbitan Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi YKPN Yogyakarta, Cetakan kedua.
- Mulyadi dan Jhony Setyawan. 2001. *Sistem Perencanaan dan Pengendalian Manajemen (Sistem Pelipatgandaan Kinerja Perusahaan)*, Penerbit Salemba Empat Jakarta, Edisi kedua, Cetakan pertama.
- Rudy Fachruddin. 2004. *Pengaruh Orientasi Profesional, Penggunaan Anggaran Sebagai Alat Evaluasi Kinerja dan Partisipasi Penganggaran Terhadap Timbulnya Konflik Peran (Study Empiris pada Akuntan Pendidik di Kota Bandung)*. SNA VII Denpasar Bali.
- Singgih Santoso. 2002. *Buku Latihan SPSS Statistik Multivariate*. PT Elex Media Komputindo Jakarta.

- Sofyan Syafri Harahap. 1996. *Budgeting, Peranggaran, Perencanaan Lengkap untuk Membantu Manajemen*, Penerbit Raja Grafindo Persada Jakarta, Edisi pertama.
- Susilawati Muslimah. 1998. *Dampak Gaya Kepemimpinan, Ketidakpastian Lingkungan, dan Informasi Job-Relevant terhadap Perceived Usefulness Sistem Penganggaran*. Jurnal Riset Akuntansi Indonesia. Vol 1, No.2.
- Wahid Sulaiman. 2004. *Analisis Regresi Menggunakan SPSS (Contoh Kasus dan Pemecahannya)*, Penerbit Andi Yogyakarta.