

**PENGARUH EVALUASI DAN UMPAN BALIK ANGGARAN
TERHADAP KINERJA MANAJERIAL PADA INDUSTRI
KERAJINAN KULIT DI DAERAH
TANGGULANGIN SIDOARJO**

SKRIPSI

Diajukan sebagai salah satu syarat
memperoleh gelar Sarjana Strata I



Nomor Isi	041 / 034
Tanggal Terima	29 Maret 2006
BELI HADIAH	
No. Kode Buku	2006 / AK / kri /
Copy ke	
Selesai/ oleh	31 Maret 2006

Diajukan oleh

Nama : Robertus Andi Kriswasono
NIM : 52401049

**Kepada
PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDALA MADIUN
2006**

Skripsi berjudul
**PENGARUH EVALUASI DAN UMPAN BALIK ANGGARAN
TERHADAP KINERJA MANAJERIAL PADA INDUSTRI
KERAJINAN KULIT DI DAERAH
TANGGULANGIN SIDOARJO**

Yang dipersiapkan dan disusun oleh

Robertus Andi Kriswasono

Telah disetujui dan diterima baik oleh pembimbing skripsi Fakultas Ekonomi
Universitas Katolik Widya Mandala Madiun, guna melengkapi sebagian tugas dan
memenuhi syarat-syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi Program Studi
Akuntansi

Madiun, 10 Januari 2006

Disetujui dan diterima baik oleh

Pembimbing I

Pembimbing II



Haris Wibisono, S.E., M.Si., Akt



Theresia Purbandari, S.E.

Mengetahui,

Dekan Fakultas Ekonomi

Ketua Jurusan Akuntansi

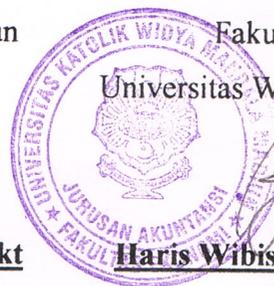
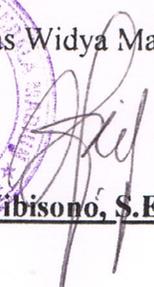
Universitas Widya Mandala Madiun

Fakultas Ekonomi

Universitas Widya Mandala Madiun




Sri Rustyaningsih, S.E., M.Si., Akt

Haris Wibisono, S.E., M.Si., Akt

Skripsi berjudul

**Pengaruh Evaluasi dan Umpan Balik Anggaran Terhadap Kinerja Manajerial
Pada Industri Kerajinan Kulit di Daerah Tanggulangin Sidoarjo**

Yang dipersiapkan dan disusun oleh

Robertus Andi Kriswasono

Telah dipertahankan di depan Tim Penguji dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima, guna melengkapi sebagian tugas dan memenuhi syarat-syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi Program Studi Akuntansi.

Madiun, 10 Januari 2006

Tim Penguji Skripsi

1. Sri Rustiyaningsih, S.E., M.Si., Akt

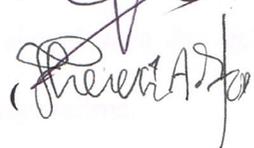
Ketua

2. Dwi Handayani, S.E.

Anggota

3. Theresia Purbandari, S.E.

Anggota

()
()
()



UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDALA MADIUN
FAKULTAS EKONOMI

JL. MANGGIS 15-17 , KOTAK POS 16 TELP / FAX. (0351) 53328
MADIUN 63131

Pernyataan Keaslian Karya Tulis Skripsi

Yang bertandatangan dibawah ini saya menyatakan bahwa Skripsi yang berjudul : **“Pengaruh Evaluasi Dan Umpan Balik Anggaran Terhadap Kinerja Manajerial Pada Industri Kerajinan Kulit Di Daerah Tanggulangin Sidoarjo”** adalah hasil karya saya.

Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam skripsi tersebut tidak terdapat secara keseluruhan atau sebagian tulisan orang yang saya ambil dengan cara menyalin atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan gagasan orang lain yang saya akui seolah-olah sebagai tulisan atau gagasan saya tanpa memberikan pengakuan kepada penulis asli.

Bila saya melakukan hal tersebut diatas baik sengaja maupun tidak, dengan ini saya menyatakan menarik skripsi saya dan gelar kesarjanaan serta ijazah yang diberikan universitas batal saya terima.

Madiun, 21 Januari 2006

Yang membuat pernyataan,

Robertus Andi Kriswasono

“Sesungguhnya aku ini hamba Tuhan,
terjadilah padaku menurut kehendak-Mu”
(Injil Lukas 1 : 38)

Penulis persembahkan kepada :

1. Almarhum Ayah dan Ibuku
2. Kakak-kakakku

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Tuhan Yesus Kristus Yang Maha Pengasih dan Penyayang, atas segala rahmat dan berkat-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan laporan skripsi ini.

Skripsi ini berjudul “Pengaruh Evaluasi dan Umpan Balik Anggaran Terhadap Kinerja Manajerial Pada Industri Kerajinan Kulit di Daerah Tanggulangin Sidoarjo”. Tujuan penulisan laporan skripsi ini untuk melengkapi salah satu syarat guna memperoleh gelar sarjana Ekonomi di program studi Akuntansi Universitas Katolik Widya Mandala Madiun.

Selama penulisan laporan skripsi ini, penulis banyak sekali dibantu oleh berbagai pihak. Pada kesempatan ini dengan segala kerendahan hati penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Ibu Sri Rustiyansih, S.E., M.Si., Akt, selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Katolik Widya Mandala Madiun.
2. Bapak Haris Wibisono, S.E., M.Si., Akt selaku Ketua Jurusan Akuntansi sekaligus pembimbing I yang telah meluangkan waktu serta sumbangan pemikirannya dalam memberikan bimbingan dan pengarahan kepada penulis.
3. Ibu Theresia Purbandari S.E. selaku pembimbing II yang telah membimbing dan mengarahkan penulis dalam penulisan skripsi ini.
4. Ketua Bakesbang dan Linmas Kabupaten Sidoarjo atas ijin penelitian yang telah diberikan.

5. Para Dosen Jurusan Akuntansi (Bu Dwi, Bu Intan, dan Bu Ika) atas dorongan dan dukungannya.
6. Mbak Diana selaku TU Jurusan Akuntansi atas bantuannya.
7. Almarhum Ayah dan Ibuku atas kasih sayang yang diberikan selama ini.
8. Keluarga Th. Sumali (Pakdhe, Budhe, Mbak Ita, Mas Agung, Mas Ony dan istri, Mbak Nila, Mbak Arik dan Mas Heri, Exel) atas bantuan dan dukungannya.
9. Mas Jujun dan Mbak Dini atas bantuan dananya.
10. Mas Kukuh dan keluarga atas bantuan dananya.
11. Keluarga Kokok (Mas Kokok, Mbak Ria, Rani, Ray) atas bantuan dana, dukungan dan kasih sayang.
12. Mas Aang, Mas Sinyo, Mas Doni atas dukungannya.
13. Mas Djoko dan Mbak Vivi atas sumbangan pemikiran dan dukungannya.
14. Romo Paulus Gusti Purnomo, Pr. atas pinjaman komputer dan motivasinya.
15. Teman-teman Mudika Paroki St. Cornelius Madiun (Kristin, Novi, Liris, Sandy, Susi, dll) atas dukungannya.
16. Mas Jenny dan Ny. Jenny (Siska), Mbak Monik, Julek, Obeng dan Ny. Obeng (Okta) atas kecerewetan dan dukungan kalian.
17. Valent yang selalu memberiku motivasi, dukungan, dan mendengarkan keluh kesahku, tanpa kamu mungkin aku tidak bisa lulus.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa penulisan laporan skripsi ini masih banyak kekurangan, untuk itu penulis mengharapkan saran dan kritik dari pembaca, yang akan sangat berguna bagi penulis di kemudian hari. Akhir kata, penulis mengharapkan semoga skripsi ini bermanfaat bagi kita semua.

Madiun, 23 Januari 2006

Penulis

Robertus Andi Kriswasono

ABSTRAK

Perusahaan atau organisasi dalam menjalankan usahanya memerlukan adanya penganggaran. Anggaran merupakan konsep yang membantu manajemen dalam mencapai tujuannya melalui upaya menyampaikan secara tertulis sasaran yang akan dicapai, mulai dari sasaran utama, sasaran khusus, sampai rincian dan penyebabnya. Rencana ini disampaikan lagi dalam bentuk kuantitatif mulai jangka panjang sampai jangka pendek tahunan bahkan dirinci dalam periode yang lebih singkat. Penyusunan anggaran diperlukan oleh perusahaan atau organisasi agar dalam proses usahanya dana yang ada dapat dimanfaatkan dengan baik. Yang menjadi masalah adalah pelaksanaan anggaran dapat berjalan secara efektif atau tidak. Tujuan dari penelitian ini adalah mencari bukti empiris bahwa : 1) evaluasi anggaran berpengaruh terhadap efektivitas pelaksanaan anggaran, 2) umpan balik anggaran berpengaruh terhadap efektivitas pelaksanaan anggaran, dan 3) evaluasi anggaran dan umpan balik anggaran berpengaruh terhadap efektivitas pelaksanaan anggaran.

Penelitian ini menggunakan sampel para manajer yang bekerja pada industri kerajinan kulit yang ada di daerah Tanggulangin Sidoarjo. Proses pengumpulan data dilakukan dengan menyebarkan kuesioner. Proses penyampaian kuesioner disampaikan secara langsung kepada responden. Alat analisis yang digunakan adalah uji F, uji T, dan regresi berganda.

Penelitian ini menemukan bukti bahwa evaluasi anggaran berpengaruh terhadap efektivitas pelaksanaan anggaran, umpan balik anggaran tidak berpengaruh terhadap efektivitas pelaksanaan anggaran, dan evaluasi anggaran dan umpan balik anggaran secara bersama-sama berpengaruh terhadap efektivitas pelaksanaan anggaran.

Kata kunci : anggaran, evaluasi anggaran, umpan balik anggaran.

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PENGESAHAN	ii
HALAMAN MOTTO/PERSEMBAHAN	iii
ABSTRAKSI	iv
KATA PENGANTAR	v
DAFTAR ISI	vi
DAFTAR TABEL	vii
DAFTAR GAMBAR	viii
DAFTAR LAMPIRAN	ix
BAB I. PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Rumusan Masalah	7
C. Tujuan Penelitian	7
D. Manfaat Penelitian	8
E. Sistematika Penulisan Laporan Skripsi	9
BAB II. TINJAUAN PUSTAKA	11
A. Telaah Pustaka dan Penelitian Terdahulu	11
1. Konsep Anggaran	11
2. Efektivitas Penyusun dan Pelaksana Anggaran yang Diukur dengan Kinerja	21
3. Evaluasi Anggaran Berpengaruh Terhadap Efektivitas Pelaksanaan Anggaran	24
4. Umpan Balik Anggaran Berpengaruh Terhadap Efektivitas Pelaksanaan Anggaran	26
5. Penelitian Terdahulu	27
B. Hipotesis Penelitian	28
C. Kerangka Konseptual atau Model Penelitian	29
BAB III. METODA PENELITIAN	30
A. Desain Penelitian	30
B. Populasi, Sampel dan Teknik Pengambilan Sampel	30
C. Variabel Penelitian dan Definisi Operasional Variabel	32
D. Instrumen Penelitian	33
E. Lokasi dan Waktu Penelitian	34
F. Prosedur Pengumpulan Data	35
G. Teknik Analisis	35

BAB IV. ANALISIS DATA	41
A. Data Penelitian	41
B. Hasil Penelitian	49
C. Pembahasan	51
BAB V. KESIMPULAN DAN SARAN	
A. Kesimpulan	54
B. Keterbatasan Penelitian	54
C. Saran	55
DAFTAR PUSTAKA	56
LAMPIRAN	58

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1.1. Daftar Kuesioner Identitas Responden	58
Lampiran 1.2. Daftar Kuesioner Evaluasi dan Umpan Balik Anggaran	59
Lampiran 1.3. Daftar Kuesioner Kinerja Manajerial	61
Lampiran 2.1. Transformasi Data Jawaban Responden Untuk Evaluasi Anggaran	63
Lampiran 2.2. Transformasi Data Jawaban Responden Untuk Umpan Balik Anggaran	64
Lampiran 2.3. Transformasi Data Jawaban Responden Untuk Kinerja Manajerial	65
Lampiran 2.4. Data Untuk Analisis Regresi	66
Lampiran 3.1. Pengujian Validitas dan Reliabilitas Evaluasi	67
Lampiran 3.2. Pengujian Validitas dan Reliabilitas Umpan Balik	68
Lampiran 3.3. Pengujian Validitas dan Reliabilitas Kinerja Manajerial	69
Lampiran 4. Hasil Pengujian Normalitas	70
Lampiran 5. Scatterplot	71
Lampiran 6. Regresi	72

DAFTAR TABEL

Tabel 4.1. Jabatan Responden	42
Tabel 4.2. Pendidikan Terakhir Responden	43
Tabel 4.3. Latar Belakang Pendidikan Responden	43
Tabel 4.4. Uji Validitas Evaluasi Anggaran	44
Tabel 4.5. Uji Validitas Umpan Balik Anggaran	45
Tabel 4.6. Uji Validitas Kinerja Manajerial	45
Tabel 4.7. Uji Reliabilitas	46
Tabel 4.8. <i>Test of Normality</i>	46
Tabel 4.9. Durbin Watson Test Bound	49

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1. Perumusan Strategi	16
Gambar 2.2. Kerangka Konseptual atau Model Penelitian	29