

**PENGARUH ANGGARAN PARTISIPASI DAN
KOMITMEN ORGANISASI
TERHADAP SLACK ANGGARAN
(PADA INDUSTRI PERHOTELAN DI MADIUN)**

SKRIPSI S-1



Disusun oleh :

DWI SAFITRI

NIM : 52400008

Nomor Induk	009 / AK 030
Tanggal Terima	22 OCT 2004
ELI	
MADIAH	
No. Foto Buku	2004/Ak/Saf/P
Copy ke	
Selesai/otak	29 oktober 2004

**FAKULTAS EKONOMI JURUSAN AKUNTANSI
UNIVERSITAS WIDYA MANDALA
MADIUN
2004**

**PENGARUH ANGGARAN PARTISIPASI DAN KOMITMEN
ORGANISASI TERHADAP SLACK ANGGARAN
PADA INDUSTRI PERHOTELAN DI MADIUN**

Skripsi



Diajukan untuk melengkapi sebagai tugas dan memenuhi syarat-syarat untuk
mencapai gelar Sarjana Ekonomi
Jurusan Akuntansi pada Fakultas Ekonomi
Universitas Widya Mandala
Madiun

Oleh
Dwi Safitri
NIM: 52400008

**JURUSAN AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS WIDYA MANDALA
MADIUN
2004**

HALAMAN PERSETUJUAN

Telah disetujui dan diterima baik oleh pembimbing skripsi Fakultas Ekonomi Universitas Katolik Widya Mandala Madiun, guna melengkapi sebagai tugas dan memenuhi syarat-syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi Jurusan Akuntansi.

Madiun, September 2004

Disetujui dan diterima baik oleh :

Pembimbing I

(Sri Rustiyaningsih, S.E, M.Si, Ak.)

Pembimbing II

(Almatius Setya Marsudi, S.E, M.Si, Ak.)

Mengetahui,

Dekan Fakultas Ekonomi

Universitas Katolik Widya Mandala

Madiun



(Sri Rustiyaningsih, S.E, M.Si, Ak.)

Ketua Jurusan Akuntansi

Universitas Katolik Widya Mandala

Madiun



(Dwi Handayani, S.E)

HALAMAN PENGESAHAN

Telah disetujui dan diterima baik oleh Tim Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi Universitas Katolik Widya Mandala Madiun, guna melengkapi sebagai tugas dan memenuhi syarat-syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi Jurusan Akuntansi.

Madiun, September 2004

Tim Penguji Skripsi

1. Sri Rustiyaningsih, S.E., M.Si., Ak.

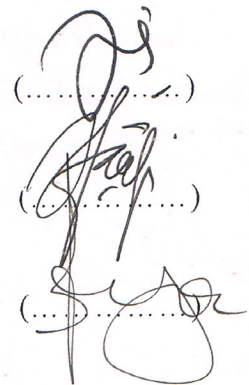
Ketua

2. Haris Wibisono, S.E., M.Si., Ak.

Anggota

3. Almatius Setya Marsudi, S.E., M.Si., Ak.

Anggota



MOTTO PERSEMBAHAN

“Wahai Manusia,sesungguhnya kamu bekerja keras dengan benar-benar untuk menuju kepada Tuhanmu,lalu kamu akan menemuiNya. Adapun orang-orang yang kitabnya(catatannya) diberikan pada tangan kanannya,maka ia akan dihisab dengan perhitungan mudah,dan ia akan kembali kepada keluarganya dengan suka ria”. (Al Insyiqaaq:84)

Penulis persembahkan untuk:

- ◆ Bapak dan Ibu
- ◆ Kakak dan Adik-adik
- ◆ Almamater

KATA PENGANTAR

Dengan mengucapkan syukur kehadirat Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan hidayahnya sehingga penulis diberi kesempatan dan kemampuan untuk menyelesaikan penyusunan skripsi dengan judul “Pengaruh Anggaran Partisipasi Dan Komitmen Organisasi Terhadap Slack Anggaran”.

Penulisan skripsi ini memang belum sempurna dan masih banyak kekurangannya, untuk itu pada kesempatan ini menyampaikan rasa terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Ibu Sri Rustiyarningsih, S.E, M.Si, Ak., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan pembimbing I yang telah mencurahkan perhatian dan waktunya untuk membimbing dalam penyusunan skripsi ini.
2. Ibu Dwi Handayani, S.E, selaku Ketua Jurusan Akuntansi.
3. Bapak Almatius Setya Marsudi, S.E, M.Si, Ak., selaku pembimbing II yang dengan penuh kesabaran dan kesungguhan telah memberikan bimbingan dan arahan kepada saya dalam penyusunan skripsi.
4. Bapak Hanto Margono, S.scs, yang telah membantu dalam pengurusan surat ijin penelitian.

5. Ibu Poerwaningsih N., selaku sekretaris Badan Kesatuan Bangsa Dan Perlindungan Masyarakat, yang telah membantu dalam penelitian.
6. Bapak dan Ibu tercinta, serta kakak dan adik-adikku tercinta yang tak pernah henti-hentinya memberikan semangat dan dukungan baik material maupun moral, serta atasa bimbingan, doa yang tiada hentinya dan kasih sayang yang diberikan kepada penulis.
7. Agik, Anita, Lia, Ika, Made atas bantuan dan supportnya pada saat-saat yang sulit serta bantuannya dalam mencari data sehingga skripsi ini bisa terselesaikan tepat waktu.
8. Serta semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu –persatu yang telah mendukung terselesaikan skripsi ini

Madiun, September 2004

Penulis

Dwi Safitri

ABSTRAKSI

Dalam penelitian ini masalah yang hendak dicari jawabannya adalah apakah anggaran partisipasi dan komitmen organisasi mempunyai pengaruh terhadap slack anggaran.

Sehubungan dengan masalah tersebut dibuat hipotesis sebagai berikut diduga bahwa anggaran partisipasi berpengaruh positif terhadap slack anggaran, komitmen organisasi berpengaruh terhadap slack anggaran, anggaran partisipasi dan komitmen organisasi secara bersama-sama berpengaruh positif terhadap slack anggaran.

Sejalan dengan masalah tersebut dan hipotesis penelitian maka penelitian ini dilaksanakan dengan menggunakan metode pembagian kuesioner sejumlah 50 eksemplar kepada 10 hotel yang ada di Madiun dengan responden pada *middle* manajer sejumlah 20 eksemplar dan *lower* manajer sejumlah 30 eksemplar. Para *middle* manajer dan *lower* manajer yang dijadikan responden adalah manajer yang terlibat dalam penyusunan anggaran. Alat analisis yang digunakan dalam penelitian ini adalah dengan menggunakan persamaan regresi linear di mana data yang diperoleh diolah dengan menggunakan program SPSS.

Hasil analisis menunjukkan bahwa dengan menggunakan derajat kesalahan sebesar 0,05 (5%) diperoleh hasil koefisien korelasi (β_1) 0,201, $p = 0,211$ menunjukkan anggaran partisipasi berpengaruh positif tetapi tidak signifikan terhadap slack anggaran. (β_2) 0,656, $p = 0,000$ menunjukkan komitmen organisasi berpengaruh positif dan signifikan terhadap slack anggaran. Dengan Adjusted R square 0,748, f hitung 44,115 dan $p = 0,000$. menunjukkan bahwa anggaran partisipasi dan komitmen organisasi berpengaruh positif dan signifikan terhadap slack anggaran. Dari kedua variabel bebas di atas diketahui bahwa komitmen organisasi dengan signifikansi 0,000 mempunyai peran penting dalam penciptaan slack anggaran dengan signifikansi 0,211 anggaran partisipasi tidak begitu berperan penting karena mungkin disebabkan oleh variabel lain yang mempengaruhi. Anggaran partisipasi dan komitmen organisasi bersama-sama berperan dalam penciptaan slack anggaran dengan signifikansi 0,000.

Dari bukti-bukti tersebut dapat disimpulkan bahwa dalam penyusunan anggaran komitmen organisasi pada anggaran partisipasi mempunyai pengaruh yang positif dan kuat dalam penciptaan slack anggaran. Komitmen yang besar mengurangi slack anggaran dan sebaliknya.

Berdasarkan temuan-temuan tersebut maka diajukan saran untuk peneliti selanjutnya agar memasukkan variabel lain misalnya loyalitas lingkungan, budget emphasis, motivasi, informasi, job relevan, komite anggaran dalam menindak lanjuti penelitian ini sehingga dapat mengurangi penciptaan slack anggaran dalam penyusunan anggaran.

Madiun, 9 September 2004
Penulis

Dwi Safitri

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
HALAMAN MOTTO PERSEMBAHAN.....	iv
KATA PENGANTAR.....	v
ABSTRAKSI SKRIPSI.....	vi
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR TABEL.....	viii
DAFTAR LAMPIRAN.....	ix
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang.....	1
B. Perumusan Masalah.....	4
C. Batasan Masalah.....	4
D. Tujuan dan Manfaat Penelitian.....	5
E. Kerangka Pemikiran.....	6
F. Hipotesis.....	8
G. Metode Penelitian.....	9
H. Sistematika Penulisan.....	14

BAB II	TINJAUAN PUSTAKA	
	A. ANGGARAN.....	16
	1. Definisi Anggaran.....	16
	2. Tujuan Penganggaran.....	17
	3. Manfaat Penganggaran.....	19
	4. Keterbatasan Penganggaran.....	22
	5. Pendekatan Penyusunan Anggaran.....	23
	6. Dimensi Perilaku Dari Anggaran.....	24
	B. ANGGARAN PARTISIPASI.....	25
	1. Definisi Penganggaran Partisipasi.....	26
	2. Manfaat Anggaran Partisipasi.....	28
	3. Keunggulan Anggaran Partisipasi.....	30
	4. Kelemahan Penganggaran Partisipasi.....	31
	C. SLACK ANGGARAN.....	31
	1. Konsep Slack Anggaran	31
	2. Penyebab Timbulnya Slack Anggaran.....	32
	D. KOMITMEN ORGANISASI.....	32
	E. LITERATUR.....	34
BAB III	METODE PENELITIAN.....	36
	1. JENIS PENELITIAN.....	36
	2. POPULASI DAN PENENTUAN SAMPEL.....	36

	3.METODE PENGUMPULAN DATA.....	38
	4.SUMBER DATA.....	39
	5.VARIABEL DAN PENGUKURANNYA.....	40
	6.TEKNIK PENGUJIAN DATA.....	42
BAB IV	ANALISA DATA.....	50
	A.PENGUMPULAN DAN PEROLEHAN DATA.....	50
	B.UJI VALIDITAS.....	53
	C.UJI RELIABILITAS.....	54
	D.UJI ASUMSI KLASIK.....	55
	E.STATISTIK DESKRIPTIF.....	57
	F.PENGUJIAN HIPOTESA.....	62
	G.HASIL DAN PEMBAHASAN.....	68
BAB V	KESIMPULAN,KETERBATASAN PENELITIAN DAN SARAN..	71
	DATFAR PUSTAKA	
	LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

Tabel IV.1	: Daftar Hotel Responden	51
Tabel IV.2	: Data Demografi Responden	52
Tabel IV.3	: Hasil Uji Validitas Variabel Anggaran Partisipasi	53
Tabel IV.4	: Hasil Uji Validitas Variabel Komitmen Organisasi	54
Tabel IV.5	: Hasil Uji Validitas Variabel Slack Anggaran	54
Tabel IV.6	: Hasil Uji Reliabilitas	55
Tabel IV.7	: Jumlah Sampel, nilai maximum, nilai minimum, mean dan standar deviasi	57
Tabel IV.8	: Pemusatan Jawaban Responden atas Variabel Partisipasi dalam Penyusunan Anggaran	60
Tabel IV.9	: Pemusatan Jawaban Responden atas Variabel Komitmen Organisasi	61
Tabel IV.10	: Pemusatan Jawaban Responden atas Variabel Slack Anggaran	62
Tabel IV.11	: Hasil Pengujian Regresi Linear	63
Tabel IV.12	: Hasil Pengujian Regresi Berganda	66

DAFTAR LAMPIRAN

- LAMPIRAN
1. Reliabilitas Partisipasi
 2. Korelasi Partisipasi
 3. Reliabilitas Komitmen
 4. Korelasi Komitmen
 5. Reliabilitas Slack Anggaran
 6. Korelasi Slack Anggaran
 7. Hasil Statistik Deskriptif dan Regresi
 8. Koefisien Korelasi
 9. Hasil Uji Heteroskedastisitas dan Uji Normalitas
 10. Kuesioner untuk Variabel Anggaran Partisipasi
 11. Kuesioner untuk Variabel Anggaran Partisipasi
 12. Kuesioner untuk Variabel Slack Anggaran
 13. Kuesioner untuk Variabel Komitmen Organisasi
 14. Distribusi Jawaban Variabel Komitmen Organisasi
 15. Distribusi Jawaban Variabel Anggaran Partisipasi
 16. Distribusi Jawaban Variabel Slack Anggaran