

**EVALUASI PENERAPAN AKUNTANSI
PERTANGGUNGJAWABAN PUSAT BIAYA SEBAGAI ALAT
PENGENDALIAN BIAYA PRODUKSI PADA
CV. CANDI AGUNG MADIUN**

SKRIPSI



Nomor Induk	008 / AK 028
Tanggal Terima	22 OCT 2004
BELI	
HADIAN	
No. Kode Buku	2004 / Ak / Sc / e
Copy ke	
Selesai/riah	29 oktober 2004

Disusun Oleh :

ANITA SURYAWATI

NIM. 52400005

JURUSAN AKUNTANSI

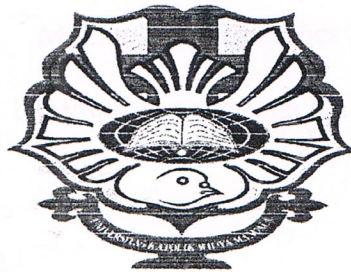
FAKULTAS EKONOMI

UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDALA MADIUN

2004

**EVALUASI PENERAPAN AKUNTANSI
PERTANGGUNGJAWABAN PUSAT BIAYA SEBAGAI ALAT
PENGENDALIAN BIAYA PRODUKSI PADA
CV. CANDI AGUNG MADIUN**

SKRIPSI



Diajukan untuk melengkapi sebagian tugas dan memenuhi syarat-syarat
Untuk mencapai Gelar Sarjana Ekonomi Jurusan Akuntansi
Pada Fakultas Ekonomi Universitas Widya Mandala
Madiun

Disusun Oleh :
ANITA SURYAWATI
NIM. 52400005

**JURUSAN AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDALA
MADIUN
2004**

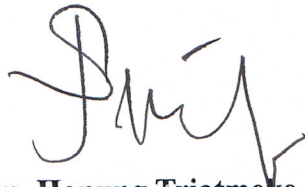
HALAMAN PERSETUJUAN

Telah disetujui dan diterima baik oleh pembimbing skripsi Fakultas Ekonomi Universitas Widya Mandala Madiun, guna melengkapi sebagian tugas dan memenuhi syarat-syarat untuk memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi Jurusan Akuntansi.

Madiun, September 2004

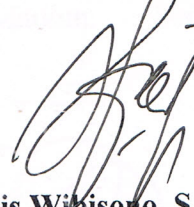
Disetujui dan diterima baik oleh:

Pembimbing I



Drs. Hanung Triatmoko, M.Si., Ak

Pembimbing II



Haris Wibisono, S.E., M.Si., Ak.

Mengetahui,

Dekan Fakultas Ekonomi

Universitas Katolik Widya Mandala

Madiun



Sri Rustiyaningsih, S.E., M.Si., Ak.

Ketua Jurusan Akuntansi

Fakultas Ekonomi

Universitas Katolik Widya Mandala

Madiun



Dwi Handayani, S.E.

HALAMAN PENGESAHAN

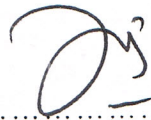
Telah disetujui dan diterima baik oleh Tim Penguji Skripsi Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Katolik Widya Mandala Madiun, guna melengkapi sebagian tugas dan memenuhi syarat-syarat untuk memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi Jurusan Akuntansi.

Madiun, September 2004

Tim Penguji Skripsi

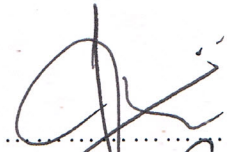
1. Sri Rustiyaningsih, S.E., M.Si., Ak.

Ketua



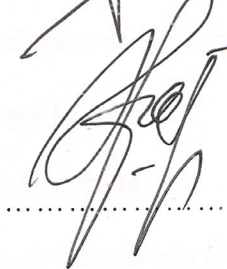
2. Dwi Handayani, S.E.

Anggota



3. Haris Wibisono, S.E., M.Si., Ak.

Anggota



HALAMAN MOTTO

“Kepercayaan terhadap diri sendiri adalah rahasia yang utama dan pertama daripada keberhasilan. Orang yang tidak percaya pada diri sendiri berarti hancur masa depannya. Orang yang hancur kepercayaan dirinya hancur pula dirinya, hancur namanya dan hancur masa depannya.”

“BE YOURSELF“

Penulis persembahkan kepada:

- *Bapakku tercinta*
- *Ibukku tercinta*
- *Saudara-saudaraku tersayang*
- *Teman-temanku semua*

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah, puji syukur ke Hadirat Allah SWT atas segala Rahmat dan HidayahNya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul: EVALUASI PENERAPAN AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN PUSAT BIAYA SEBAGAI ALAT PENGENDALIAN BIAYA PRODUKSI PADA CV. CANDI AGUNG MADIUN.

Skripsi ini tidak akan terselesaikan tanpa dukungan, bimbingan dan bantuan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis menyampaikan penghargaan dan ucapan terima kasih kepada:

1. Romo B. Justisianto, Lic Phil. sebagai Rektor Universitas Widya Mandala Madiun
2. Ibu Sri Rustiyarningsih, S.E., M.Si., Ak. sebagai Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Widya Mandala Madiun
3. Ibu Dwi Handayani, S.E., sebagai Ketua Jurusan Akuntansi Universitas Widya Mandala Madiun
4. Bapak Drs. Hanung Triatmoko, M.Si., Ak. selaku Dosen Pembimbing I
5. Bapak Haris Wibisono, S.E., M.Si., Ak. selaku Dosen Pembimbing II
6. Bapak Ir. Ridwan Kurniawan, selaku pimpinan perusahaan CV. Candi Agung Madiun yang telah memberi ijin untuk mengadakan penelitian.

7. Segenap karyawan CV. Candi Agung Madiun yang telah membantu dalam pemberian data sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
8. Teruntuk keluargaku, Bapak dan Ibuku tercinta, serta saudara-saudaraku tersayang, terima kasih atas doa dan dukungannya selama ini.
9. Fitri, Noviana, Lia, Ika, Darmi, Dwi, dan teman-temanku semua yang membantu dan memberikan dorongan dalam penyelesaian penulisan skripsi ini.

Skripsi ini merupakan karya terbesar dalam kehidupan penulis saat ini, tentu saja skripsi ini tidak lepas dari kekurangan. Oleh karena itu segala saran dan kritik sangat penulis harapkan, yang berguna untuk penyusunan (referensi) karya-karya besar penulis nantinya. Semoga karya penulis ini bisa digunakan dan dimanfaatkan oleh semua pihak yang berkepentingan untuk memajukan dan menambah Ilmu Pengetahuan.

Madiun, September 2004

Penulis

ABSTRAKSI

Dalam penelitian ini, penulis menyajikan masalah akuntansi pertanggungjawaban sebagai obyek penelitian. Berdasarkan hal tersebut penulis melakukan penelitian mengenai penerapan akuntansi pertanggungjawaban pusat biaya sebagai alat pengendalian biaya produksi pada perusahaan sol sepatu CV Candi Agung Madiun. Dalam mencapai tujuannya perusahaan memerlukan informasi yang berupa laporan atas hasil kegiatan yang telah dilaksanakan atau dicapai oleh setiap bagian yang merupakan pusat pertanggungjawaban yang ada dalam organisasi. Berkaitan dengan informasi itu, ada dua cara penggolongan biaya yaitu biaya terkendali dan tidak terkendali. Sehingga diperlukan sistem pelaporan yang memadai agar pimpinan perusahaan dapat mengawasi, menganalisa, mengendalikan dan mengambil keputusan serta menentukan kebijaksanaan dengan tepat. Adapun tujuan penelitian ini untuk mendapatkan gambaran tentang sistem akuntansi pertanggungjawaban dapat dipakai pihak manajemen dalam menghasilkan suatu laporan pertanggungjawaban yang tepat dan akurat sebagai dasar pengendalian biaya serta untuk mengetahui pemisahan tugas, wewenang dan tanggung jawab dari masing-masing pusat pertanggungjawaban.

Didalam menganalisa permasalahan penulis menggunakan analisa struktur organisasi, penggolongan biaya, anggaran biaya, sistem akuntansi biayanya, dan sistem pelaporan biaya.

Dari hasil analisa yang dilakukan maka diperoleh hasil sebagai berikut:

1. Struktur organisasi perusahaan sudah sesuai dengan syarat sistem akuntansi pertanggungjawaban.
2. Biaya tidak digolongkan ke dalam biaya terkendali dan biaya tidak terkendali.
3. Dalam penyusunan anggaran, tidak melibatkan partisipasi secara penuh dari tingkatan manajemen yang ada dalam perusahaan, tetapi hanya sampai pada penyusunan usulan anggaran.
4. Dalam pengkodean rekening biaya belum dilakukan penyesuaian agar dapat menunjukkan kode pusat pertanggungjawaban dan kode terkendali atau tidaknya biaya.
5. Laporan pertanggungjawaban biaya yang disusun hendaknya dihubungkan dengan tiap-tiap tingkatan manajemen yang bertanggung jawab dan isinya juga harus disesuaikan dengan tingkatan manajemen yang akan menerimanya.

Berdasarkan hasil analisa penulis, maka penulis mengusulkan pemecahan masalah yaitu memenuhi syarat-syarat penerapan akuntansi pertanggungjawaban sehingga tujuan perusahaan dalam pengendalian biaya dapat tercapai.

Madiun, September 2004

Penulis

(Anita Suryawati)

DAFTAR ISI

Halaman Judul	i
Halaman Persetujuan	ii
Halaman Pengesahan	iii
Halaman Motto dan Persembahan	iv
Kata Pengantar	v
Abstraksi	vii
Daftar Isi	viii
Daftar Tabel	xi
Daftar Gambar	xii
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang	1
B. Rumusan Masalah	4
C. Batasan Masalah	4
D. Tujuan Penelitian	5
E. Manfaat Penelitian	5
F. Kerangka Penelitian	6
G. Metodologi Penelitian	7
1. Ruang Lingkup Penelitian	7

	2. Jenis Data	7
	3. Sumber Data	8
	4. Teknik Pengumpulan Data	8
	5. Analisis Data	8
	H. Sistematika Penulisan	9
BAB II	TINJAUAN PUSTAKA	11
	A. Pengertian Akuntansi Pertanggungjawaban	11
	B. Konsep Dasar Akuntansi Pertanggungjawaban	12
	C. Manfaat Akuntansi Pertanggungjawaban	12
	D. Penggolongan Pusat Pertanggungjawaban	18
	E. Syarat-syarat Akuntansi Pertanggungjawaban	21
	F. Struktur Organisasi	21
	G. Sistem Anggaran	23
	H. Penggolongan Biaya	26
	I. Sistem Akuntansi Biaya	31
	J. Sistem Pelaporan	33
	K. Pengendalian Biaya	34
	L. Prosedur Penyusunan Laporan Pertanggungjawaban	35
BAB III	GAMBARAN UMUM OBYEK PENELITIAN	37
	A. Sejarah Berdirinya Perusahaan	37
	B. Struktur Organisasi	38

	C. Lokasi Perusahaan	41
	D. Personalia	43
	E. Kegiatan Produksi	45
	F. Kegiatan Pemasaran	47
	G. Prosedur Penyusunan Anggaran Produksi	49
	H. Daftar Kode Rekening dan Penggolongan Biaya	53
	I. Laporan Pertanggungjawaban	55
BAB IV	ANALISA DATA	56
	A. Analisa Struktur Organisasi	56
	B. Analisa Penggolongan Biaya	57
	C. Analisa Sistem Akuntansi Biaya	59
	D. Analisa Anggaran Biaya Produksi	64
	E. Analisa Sistem pelaporan Biaya	67
BAB V	PENUTUP	70
	A. Kesimpulan	70
	B. Saran	71

DAFTAR PUSTAKA

DAFTAR TABEL

Tabel 3.1.	Data Karyawan dan Karyawati CV. Candi Agung Madiun	44
Tabel 3.2.	Jam Kerja Karyawan	45
Tabel 3.3.	Mesin dan Peralatan	46
Tabel 3.4.	Anggaran dan Realisasi Biaya Produksi Tahun 2003	50
Tabel 3.5.	Biaya Overhead Pabrik Tahun 2003	50
Tabel 3.6.	Laporan Pertanggungjawaban Biaya Produksi Tahun 2003	51
Tabel 3.7.	Data Aktiva Tetap dan Penyusutannya	52
Tabel 3.8.	Data Biaya Tenaga Kerja Langsung	52
Tabel 3.9.	Produksi Sol Sepatu Tahun 2003	53
Tabel 4.1.	Biaya Terkendali dan Tidak Terkendali	59
Tabel 4.2.	Sistem Pelaporan Pertanggungjawaban	69
Tabel 4.3.	Laporan Pertanggungjawaban Biaya Produksi Tahun 2003	69

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1.	Kerangka Pemikiran	6
Gambar 2.1.	Model Aspek Motivasi Dalam Perilaku Individu Menurut Porter Lawler dan Peran Informasi Akuntan Sebagai Pemotivasi	15
Gambar 2.2.	Diagram Masukan – Proses – Keluaran Pusat Pertanggungjawaban	18
Gambar 2.3.	Format Umum Laporan Pertanggungjawaban Biaya	36
Gambar 3.1.	Struktur Organisasi CV. Candi Agung Madiun	38
Gambar 4.1.	Usulan Struktur Organisasi	63