

BAB V

PENUTUP

A. Kesimpulan

Berdasarkan analisa yang dilakukan oleh penulis terhadap penerapan sistem akuntansi pertanggungjawaban khususnya pusat biaya pada CV. Candi Agung Madiun, maka penulis menyimpulkan beberapa hal sebagai berikut :

1. Struktur Organisasi pada CV Candi Agung Madiun sudah baik dan juga sudah memperlihatkan adanya pembagian tugas fungsional secara jelas dan penetapan garis wewenang serta tanggung jawab setiap bagian secara tegas, sehingga salah satu syarat dari sistem akuntansi pertanggungjawaban dapat terpenuhi.
2. Dalam penggolongan biaya belum dilakukan pemisahan biaya antara biaya yang terkendalikan dengan yang tidak terkendalikan oleh bagian-bagian yang bertanggung jawab.
3. Dalam sistem Akuntansi Biaya untuk pemberian kode rekening belum disesuaikan dengan struktur organisasinya, perusahaan sudah merinci biaya-biaya ke dalam buku pembantu biaya, namun untuk pemberian kode rekening tidak dihubungkan dengan terkendali atau tidaknya biaya, sehingga sulit untuk

dilakukan pengumpulan dan pelaporan biaya sesuai dengan bagian yang bertanggung jawab atas pengendalian biaya tersebut.

4. Didalam proses penyusunan anggaran biaya, bagian-bagian yang ada dalam perusahaan ikut berpartisipasi tetapi tetapi tidak secara penuh, yaitu hanya sebatas pengajuan usulan anggaran biaya produksi oleh manajer yang berada ditingkat atas.
5. Laporan pertanggungjawaban biaya belum disesuaikan dengan tingkatan manajemen yang akan menerimanya, sehingga laporan tersebut tidak dapat digunakan sebagai alat pengendalian dan bila ada kesalahan yang terjadi tidak akan cepat diketahui, sehingga dapat merugikan perusahaan.

B. Saran

1. CV Candi Agung Madiun sebaiknya melakukan penyesuaian pada kode rekening agar dapat menunjukkan setiap kode pusat pertanggungjawaban dan kode terkendali tidaknya biaya, sehingga dengan adanya sistem pengkodean tersebut, maka data-data biaya dapat dikumpulkan dan dapat dilaporkan dengan pusat biaya yang bertanggung jawab atas terjadinya biaya tersebut. Selain itu kode pusat pertanggungjawaban dapat digunakan, apabila semua kode biaya yang ada pada perusahaan menggunakan nomor kode 6 (enam).
2. Didalam penggolongan biaya harus dipisahkan antara biaya terkendali dan biaya tidak terkendali oleh bagian-bagian tertentu dalam perusahaan agar

dapat ditentukan siapa yang harus bertanggung jawab atas biaya yang dikeluarkan.

3. Untuk penyusunan anggaran biaya, bagian-bagian tertentu juga mengikutsertakan bawahan, hal ini akan mendorong kreatifitas dan semangat kerja bawahan untuk berpartisipasi dalam merealisasi anggaran, sehingga efisiensi dan efektivitas perusahaan dapat tercapai sesuai dengan tujuan.
4. Dalam sistem pelaporan biaya yang disusun hendaknya masing-masing bagian membuat laporan pertanggungjawaban dan melaporkan setiap bulannya dengan menggunakan rekapitulasi total biaya, sehingga jika tidak efisien pada biaya produksi, maka perusahaan dapat mengetahui dengan cepat.

DAFTAR PUSTAKA

- Abdul Halim Dan Bambang Supomo, *Akuntansi Manajemen*, Edisi Pertama, Penerbit BPFE, 1990.
- Hornrgren Charles T, *Pengantar Akuntansi Manajemen*, Edisi Keenam, Jilid Satu Penerbit Erlangga, Jakarta, 1993.
- Mulyadi, *Akuntansi Manajemen (Konsep, Manfaat Dan Rekayasa)*, Edisi Kedua, Cetakan Kedua, Penerbit STIE YKPN, Yogyakarta, 1997.
- , *Akuntansi Biaya*, Edisi Ketiga, Cetakan Ketiga, Penerbit STIE YKPN, Yogyakarta, 1979.
- Matz – Usry, *Akuntansi Biaya (Perencanaan Dan Pengendalian)*, Edisi Kedelapan, Jilid Satu, Penerbit Erlangga, Jakarta, 1992.
- R.A Supriyono, *Akuntansi Manajemen 1 (Konsep Dasar Akuntansi Manajemen Dan Proses Perencanaan)*, Edisi Pertama, Penerbit BPFE, Yogyakarta, 1992.
- , *Akuntansi Manajemen 2 (Struktur Pengendalian Manajemen)*, Edisi satu, Penerbit STIE YKPN, Yogyakarta, 1989.
- Ralp S. Polimeni, Frank J. Fabozzi, Arthur H. Adelberg, *Akuntansi Biaya (Konsep Dan Aplikasi Untuk Pengambilan Keputusan Manajerial)*, Edisi Kedua, Jilid dua, Penerbit Erlangga, Jakarta, 1998.
- Robert K. Jaedicke, Ph.D. *Managerial Accounting (Sixth Edition)*, South Western Publishing Co. 1989.
- Zaki Baridwan, *Sistem Akuntansi (Penyusunan Prosedur Dan Metode)*, Edisi Lima, Penerbit BPFE; Yogyakarta, 1994.