

**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN TERHADAP
SENJANGAN ANGGARAN DENGAN KOMITMEN
ORGANISASI SEBAGAI VARIABEL MODERATING
(Pada Koperasi di Kota Madiun)**

Skripsi



Diajukan oleh :

**Nama : Nurma Tristianita
NIM : 52403026**

Nomor induk	095 / AK 040
Tanggal terima	7 Oktober 2008
SKS	
Waktu	
No. Kertas	200 / Ali / Tris / P
Suku	
Copy ke	
Semester / tahun	7 Oktober 2008

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS KATHOLIK WIDYA MANDALA
MADIUN
2008**

**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN TERHADAP
SENJANGAN ANGGARAN DENGAN KOMITMEN
ORGANISASI SEBAGAI VARIABEL MODERATING
(Pada Koperasi di Kota Madiun)**

Skripsi

Diajukan sebagai salah satu syarat
memperoleh gelar Sarjana Strata-I



Diajukan oleh :

Nama : Nurma Tristianita
NIM : 52403026

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS KATHOLIK WIDYA MANDALA
MADIUN
2008**

Skripsi berjudul

**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN TERHADAP
SENJANGAN ANGGARAN DENGAN KOMITMEN
ORGANISASI SEBAGAI VARIABEL MODERATING
(Pada Koperasi di Kota Madiun)**

Yang dipersiapkan dan disusun oleh

Nurma Tristianita

Telah disetujui dan diterima baik oleh pembimbing

Skripsi Fakultas Ekonomi Universitas Katholik Widya Mandala Madiun,
guna melengkapi sebagian tugas dan memenuhi syarat-syarat
untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi Program Studi Akuntansi

Madiun, 14 Januari 2008

Disetujui dan diterima baik oleh

Pembimbing I



Dwi Handayani, S.E.M.Si.

Pembimbing II



Intan Immanuel, S.E.M.SA.

Mengetahui

**Dekan
Fakultas Ekonomi
Universitas Widya Mandala
Madiun**



Sri Rustyaningsih, S.E.M.Si.AK

**Ketua Jurusan Akuntansi
Fakultas Ekonomi
Universitas Widya Mandala
Madiun**



Dwi Handayani, S.E.M.Si.

HALAMAN PENGESAHAN

Skripsi berjudul

PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN TERHADAP SENJANGAN ANGGARAN DENGAN KOMITMEN ORGANISASI SEBAGAI VARIABEL MODERATING PADA KOPERASI DI KOTA MADIUN

yang dipersiapkan dan disusun oleh

Nurma Tristianita

Telah dipertahankan di depan Tim Penguji dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima, guna melengkapi sebagian tugas dan memenuhi syarat-syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi Program Studi Akuntansi.

Madiun, 14 Januari 2008

Tim Penguji Skripsi


1. **Dwi Handayani, S.E., M.Si**

Ketua

()


2. **Haris Wibisono, S.E., M.Si., Ak**

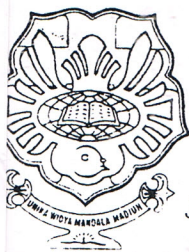
Sekretaris

()

3. **Sri Rustyaningsih, S.E., M.Si., Ak**

Anggota

()



UNIVERSITAS WIDYA MANDALA MADIUN
FAKULTAS EKONOMI

STATUS : TERAKREDITASI

JL. MANGGIS 15-17 . KOTAK POS 16 TELP / FAX. (0351) 453328 MADIUN 63131

Pernyataan Keaslian Karya Tulis Skripsi

Yang bertandatangan dibawah ini saya menyatakan bahwa Skripsi yang berjudul
**"PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN TERHADAP SENJANGAN ANGGARAN
DENGAN KOMITMEN ORGANISASI SEBAGAI VARIABEL MODERATING PADA
KOPERASI"** adalah hasil karya saya.

Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam skripsi tersebut tidak terdapat secara keseluruhan atau sebagian tulisan orang yang saya ambil dengan cara menyalin atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan gagasan orang lain yang saya akui seolah-olah sebagai tulisan atau gagasan saya tanpa memberikan pengakuan kepada penulis asli.

Bila saya melakukan hal tersebut diatas baik sengaja maupun tidak, dengan ini saya menyatakan menarik skripsi saya dan gelar kesarjanaan serta ijazah yang diberikan universitas batal saya terima.

Madiun, 14 Januari 2008

Yang membuat pernyataan,

Nurma Tristianita

Motto

Tuhan merencanakan segala sesuatu untuk kebaikan. Rencana-Nya selalu indah. Namun bila Dia menghendaki keburukan terjadi pada kita, itu karena Dia ingin mendidik kita agar dewasa dan bijaksana dalam menyikapi kehidupan.

Karya ini aku persembahkan untuk:

1. **My Parents**, terimakasih yang tak terhingga ananda ucapkan atas semua doa dan dukungan yang telah diberikan. Pengorbanan Ibu & Bapak tidak akan pernah ananda sia-siakan. Tidak ada orang tua sebaik Ibu & Bapak di dunia ini.
2. **Alm. Nenek tersayang**: makasih udah ngerawat aku sejak aku masih bayi. Banyak bimbingan yang aku rasakan sangat berarti saat ini. Semoga aku bisa membuat nenek bangga karena sekarang kuliahku udah selesai.
3. **Pendamping hidupku** yang selalu menyertai langkahku dengan semangat dan kekuatan. Tanpa nasehatmu skripsiku tidak akan selesai tepat waktu. Terimakasih udah sabar banget nungguin aku selama pengerjaan skripsi ini.
4. **Kakak-kakakku: Mbak Atun, Mbak Giwin, Mas Ardi** terimakasih atas bantuan yang kalian berikan selama aku kuliah.
5. **Adikku Roni and Angga**, milikilah semangat seperti yang sering mbak Nita contohkan selama ini.
6. **Sinyo**, makasih udah banyak ngasih saran dan bantuan.
7. **Boston and Alm. Imron, kakak angkat yang sempat aku lupakan**, terimakasih atas pengertian yang kalian berikan selama ini.
8. **11 teman hidup selama 30 hari: Erlia, Mini, Arien, Ristina, Seinka, Lilik, Endri, Stefanus, Angger, Dodik, Leo Agung**. Kita adalah satu keluarga, meski hanya untuk satu bulan. Tapi selamanya kalian tetap sahabat-sahabatku.
9. **Mantan temen kost 'N sahabat yang aku sayangi: Yuni, mbak Yustin, Desi, Hera, Mbak Ari'**. Terimakasih banget kalian sering bantu aku saat aku sedang ada dalam kesulitan.
10. **Agung CP**, terimakasih telah menerangi langkahku dengan indahny arti seorang sahabat sejati.

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah, puji syukur kepada Allah S.W.T yang telah melimpahkan rahmat-Nya dan memberikan anugerah serta bimbingan sehingga Skripsi yang berjudul “Pengaruh partisipasi anggaran terhadap senjangan anggaran dengan komitmen organisasi sebagai variabel moderating pada Koperasi di Kota Madiun” dapat diselesaikan dengan baik meskipun banyak kendala yang harus dihadapi.

Penyusunan Skripsi ini dimaksudkan untuk memenuhi syarat dalam mencapai gelar kesarjanaan pada Fakultas Ekonomi Jurusan Akuntansi universitas Katholik Widya Mandala Madiun. Mungkin sebesar apapun usaha penulis, semua tidak akan dapat berjalan dengan baik apabila tidak ada kerjasama dan bantuan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, pada kesempatan ini dengan segala kerendahan hati penulis menyampaikan ucapan terimakasih yang tak terhingga kepada:

1. Ibu Dwi Handayani, S.E, M.Si, selaku pembimbing I sekaligus Ketua Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Widya Mandala Madiun yang telah bersedia meluangkan banyak waktu untuk memberikan arahan, masukan dan saran dalam penyusunan Skripsi ini.
2. Ibu Intan Immanuel, S.E., M.SA, selaku pembimbing II yang telah bersedia menyumbangkan banyak saran yang sangat berguna untuk penyusunan Skripsi ini.

3. Ibu Asih dari Dinas Koperasi Kota Madiun, saya mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya atas bantuan yang telah diberikan sehingga saya bisa melakukan penelitian dengan lancar.
4. Buat Kedua Orang tuaku, ucapan terima kasih sebesar apapun tidak akan bisa sebanding dengan semua kasih sayang kalian. Terima kasih atas doanya selama ini sehingga ananda bisa meraih apapun yang menjadi keinginan ananda.
5. Buat mas Andi tersayang, pokoknya makasih banyak buat semuanya.
6. Bapak Suparmo, terimakasih atas pinjaman komputernya yang sangat membantu pengerjaan Skripsi ini.
7. Sahabat terbaikku Pipit, Kunanti, Edita, Yuli. Kalian *is the best*.
8. Mas Nanang, makasih atas kesabarannya nunggu aku ngetik.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa penulisan ini masih jauh dari kata sempurna, sehingga kritik dan saran diharapkan agar dapat membuat penulis semakin memperbaiki diri. Penulis mengharapkan semoga hasil pemikiran yang tertuang dalam penulisan Skripsi ini dapat bermanfaat bagi pembaca.

Madiun, 14 Januari 2008

Penyusun

ABSTRAKSI

Tujuan penelitian ini untuk menguji pengaruh partisipasi anggaran dan komitmen organisasi terhadap senjangan anggaran pada Koperasi Simpan Pinjam (KSP) dan Koperasi Serba Usaha (KSU) di Kota Madiun. Hipotesis yang dibuat adalah diduga bahwa interaksi antara partisipasi anggaran dan komitmen organisasi secara bersama-sama berpengaruh terhadap senjangan anggaran.

Penelitian dilakukan dengan pembagian kuesioner sejumlah 45 eksemplar kepada 10 Koperasi Serba Usaha (KSU) dan 5 Koperasi Simpan Pinjam (KSP) yang ada di Madiun dengan responden pada manajer sebanyak 15 eksemplar dan *supervisor* sebanyak 30 eksemplar. Para manajer dan *supervisor* yang dijadikan responden adalah karyawan yang terlibat secara langsung dalam proses penyusunan anggaran. Alat analisis yang digunakan dalam penelitian ini adalah dengan menggunakan persamaan regresi linear dimana data yang diperoleh diolah dengan menggunakan program SPSS.

Hasil analisis menunjukkan bahwa dengan menggunakan derajat kesalahan sebesar 0,05 (5%) diperoleh hasil koefisien korelasi (β_1) : -0,924 $p = 0,000$ menunjukkan partisipasi anggaran berpengaruh negatif dan signifikan terhadap senjangan anggaran. (β_2) 0,035 $p = 0,206$ menunjukkan bahwa komitmen organisasi berpengaruh positif namun tidak signifikan terhadap senjangan anggaran. (β_3) -0,043 dan $p = 0,000$ menunjukkan bahwa partisipasi anggaran dan komitmen organisasi secara bersama-sama berpengaruh negatif dan signifikan terhadap senjangan anggaran.

Hasil pengujian tersebut menunjukkan bahwa hanya partisipasi anggaran dan interaksi partisipasi anggaran dengan komitmen organisasi yang memiliki pengaruh signifikan terhadap senjangan anggaran, sedangkan komitmen organisasi tidak berpengaruh terhadap senjangan anggaran.

Kata kunci : Partisipasi anggaran, Komitmen Organisasi, Senjangan anggaran.

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN	ii
HALAMAN PENGESAHAN	iii
PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI	iv
HALAMAN MOTTO/PERSEMBAHAN	v
KATA PENGANTAR	vi
ABSTRAKSI	viii
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
BAB I : PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Perumusan Masalah	6
C. Batasan Masalah	6
D. Tujuan Penelitian	7
E. Manfaat Penelitian	7
F. Sistematika Penulisan	7
BAB II: TINJAUAN PUSTAKA	
A. Anggaran	
1. Definisi Anggaran.....	9
2. Karakteristik Anggaran.....	11
3. Manfaat penganggaran.....	12
4. Tujuan Penganggaran.....	14
5. Kelemahan Anggaran.....	14
6. Dimensi Perilaku dari Anggaran.....	15
B. Partisipasi Anggaran	
1. Definisi Partisipasi Anggaran.....	16
2. Manfaat Partisipasi Anggaran.....	18
3. Keunggulan Partisipasi Anggaran.....	19
4. Kelemahan Partisipasi Anggaran.....	20
5. Arah Aliran Data Partisipasi Anggaran.....	21
C. Komitmen Organisasi	22
D. Senjangan Anggaran	
1. Konsep Senjangan Anggaran.....	24
2. Penyebab Timbulnya Senjangan Anggaran.....	24
3. Cara Mengatasi Terjadinya Senjangan Anggaran.....	25
E. Tinjauan Peneliti Sebelumnya	26
F. Kerangka Pemikiran	27
G. Hipotesis	30

BAB III: METODE PENELITIAN

A. Desain Penelitian	31
B. Populasi dan Penentuan Sampel	31
C. Variabel dan Pengukuran	33
D. Teknik Pengumpulan Data	34
E. Teknik Analisis Data	
1. Uji Validitas.....	35
2. Uji Reliabilitas.....	36
3. Uji Asumsi Klasik.....	36
4. Uji Hipotesis.....	38

BAB IV: ANALISIS DATA

A. Demografi Responden	
1. Daftar Koperasi dan Pembagian Kuesioner.....	40
2. Demografi Responden Berdasarkan Usia.....	41
3. Demografi Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	42
4. Demografi Responden Berdasarkan Pendidikan.....	42
5. Demografi Responden Berdasarkan Kedudukan.....	43
6. Demografi Responden Berdasarkan Masa Pengabdian.....	43
B. Validitas dan Reliabilitas	
1. Validitas.....	44
2. Reliabilitas.....	46
C. Uji Asumsi Klasik	
1. Uji Normalitas.....	46
2. Uji Autokorelasi.....	47
3. Uji Multikolinearitas.....	47
4. Uji Heteroskedastisitas.....	48
D. Pengujian Hipotesis	
1. Model Regresi Empirik.....	49
2. Pengujian Hipotesis	
a. R-Square (Koefisien Determinasi).....	50
b. Uji-t.....	51
c. Uji F.....	51
E. Pembahasan	52

BAB V: SIMPULAN, KETERBATASAN DAN SARAN

A. Simpulan	54
B. Keterbatasan	54
C. Saran	55

DAFTAR PUSTAKA
LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

Tabel 4.1	Daftar Nama Koperasi dan Pembagian Kuesioner Koperasi Simpa Pinjam.....
Tabel 4.2	Daftar Nama Koperasi dan Pembagian Kuesioner Koperasi Serba Usaha.....
Tabel 4.3	Karakteristik Responden Berdasarkan Usia.....
Tabel 4.4	Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....
Tabel 4.5	Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan.....
Tabel 4.6	Karakteristik Responden Berdasarkan Kedudukan.....
Tabel 4.7	Karakteristik Responden Berdasarkan Masa Kerja.....
Tabel 4.8	Rangkuman Hasil Uji Validitas Berdasarkan Variabel Partisipasi Anggaran.....
Tabel 4.9	Rangkuman Hasil Uji Validitas Berdasarkan Variabel Komitmen Organisasi.....
Tabel 4.10	Rangkuman Hasil Uji Validitas Berdasarkan Variabel Senjangan Anggaran.....
Tabel 4.11	Rangkuman Hasil Pengujian Reliabilitas.....
Tabel 4.12	Uji Autokorelasi Durbin Watson Statistik.....
Tabel 4.13	Uji Multikolinearitas.....
Tabel 4.14	Uji Regresi Linear Berganda.....
Tabel 4.15	Hasil Uji Bersama F.....

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1	Arah Aliran Data Anggaran dalam Sistem Penganggaran Partisipasif.....	21
Gambar 2.2	Kerangka Pemikiran.....	27
Gambar 4.1	Grafik Normal P-P Plot.....	46
Gambar 4.2	Grafik Scatter Plot.....	48

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	Daftar Kuesioner
Lampiran 2	Demografi Responden
Lampiran 3	Uji Validitas
Lampiran 4	Uji Reliabilitas
Lampiran 5	Uji Regresi
Lampiran 6	Uji Asumsi Klasik
Lampiran 7	Tabel r dan Tabel Durbin Watson
Lampiran 8	Surat Keterangan Keaslian Penelitian