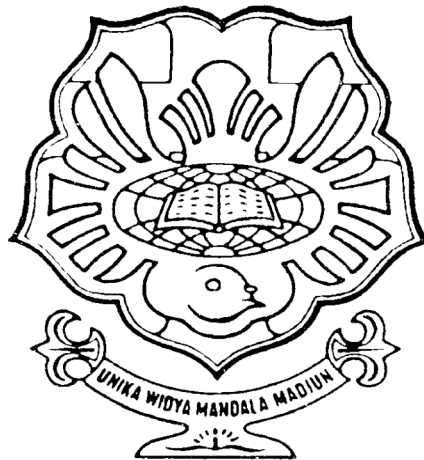


FAKTOR-FAKTOR YANG MEMPENGARUHI KINERJA APARATUR PEMERINTAH DAERAH

(Studi Empiris pada Pemerintah Kabupaten Madiun)

Skripsi

Diajukan sebagai salah satu syarat
memperoleh gelar sarjana strata 1



Diajukan Oleh :

NAMA : REISA HESTI FANI

NIM : 52410014

**PROGAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDALA MADIUN**

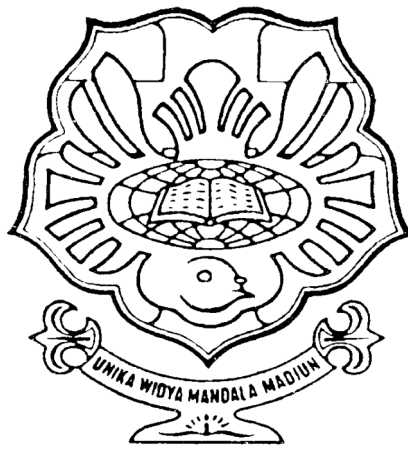
2014

FAKTOR-FAKTOR YANG MEMPENGARUHI KINERJA APARATUR PEMERINTAH DAERAH

(Studi Empiris pada Pemerintah Kabupaten Madiun)

Skripsi

Diajukan sebagai salah satu syarat
Memperoleh gelar sarjana strata 1



Diajukan Oleh :

NAMA : REISA HESTI FANI

NIM : 52410014

**PROGAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDALA MADIUN
2014**

HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING

Skripsi berjudul

FAKTOR-FAKTOR YANG MEMPENGARUHI KINERJA APARATUR PEMERINTAH DAERAH (Studi Empiris pada Pemerintah Kabupaten Madiun)

Yang dipersiapkan dan disusun oleh
Reisa Hesti Fani (52410014)

Telah disetujui dan diterima baik oleh pembimbing skripsi Fakultas Ekonomi Universitas Katholik Widya Mandala Madiun, guna melengkapi sebagian tugas dan memenuhi syarat-syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi Progam Studi Akuntansi.

Madiun, 23 Mei 2014
Disetujui dan diterima baik oleh

Pembimbing I



Sri Rustyaningsih, S.E., M.Si., Ak.

Pembimbing II



Dwi Handayani, S.E., M.Si

Dekan
Fakultas Ekonomi Unika Widya
Mandala Madiun

Mengetahui,

Ketua Jurusan Akuntansi
Fakultas Ekonomi Unika Widya
Mandala Madiun



Sri Rustyaningsih, S.E., M.Si., Ak.



Sri Rustyaningsih, S.E., M.Si., Ak.

HALAMAN PERSETUJUAN TIM PENGUJI

Skripsi berjudul
**FAKTOR-FAKTOR YANG MEMPENGARUHI
KINERJA APARATUR PEMERINTAH DAERAH**
(Studi Empiris pada Pemerintah Kabupaten Madiun)

Yang dipersiapkan dan disusun oleh
Reisa Hesti Fani (52410014)

Telah dipertahankan di depan Tim Penguji dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima, guna melengkapi sebagian tugas dan memenuhi syarat-syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi Program Studi Akuntansi.

Madiun, 23 Mei 2014

Tim Penguji Skripsi

1. **Sri Rustyaningsih, S.E., M.Si., Ak.**
Ketua

()

2. **Theresia Purbandari, SE., MSi**
Anggota

()

3. **Intan Immanuela, SE., MSi**
Anggota

()

PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS SKRIPSI

Saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang saya tulis dengan judul: **Faktor-Faktor yang Berpengaruh terhadap Kinerja Aparatur Pemerintah Daerah Madiun (Studi Empiris pada Pemerintah Kabupaten Madiun)** tidak memuat karya orang lain, kecuali yang telah disebutkan dalam daftar pustaka selayaknya karya ilmiah.

Jika ternyata terbukti hasil jiplakan, dengan sendirinya skripsi saya batal dan saya bersedia gelar sarjana saya dicabut dan hak saya sebagai mahasiswa ditiadakan.

Madiun, 23 Mei 2014



Reisa Hesti Fani

MOTTO

- *Tujuan tak akan tercapai jika langkah tak pernah dimulai.*
- *Jadikanlah masa lalu sebagai pengalaman, sekarang sebagai kenyataan, dan harapan sebagai masa depan.*

Penulis Persembahkan Kepada :

- *Kedua Orang Tuaku Tercinta*
- *Sahabat-sahabat Fe-WM 10*
- *Almamater Ku*

KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Yang Maha Kuasa, yang telah melimpahkan rahmat, taufik dan hidayah-Nya sehingga saya sebagai penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini dengan judul **Faktor-Faktor yang Berpengaruh terhadap Kinerja Aparatur Pemerintah Daerah (Studi Empiris pada Pemerintah Kabupaten Madiun)**. Skripsi ini diajukan untuk memenuhi syarat-syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi UnikaWidya Mandala Madiun.

Penyusunan skripsi ini tidak lepas dari berbagai hambatan, namun berkat bimbingan, arahan, bantuan dan dukungan dari berbagai pihak, maka penulis dapat menyelesaikan skripsi ini, oleh karena itu penulis dengan segala kerendahan hati ingin mengucapkan terima kasih kepada :

1. Ibu Sri Rustiyaningsih, S.E., M.Si., Ak selaku Dekan Fakultas Ekonomi, Ketua Jurusan Akuntansi, dan pembimbing I yang telah memberikan bimbingan dan arahan.
2. Ibu Dwi Handayani, S.E., M.Si., selaku pembimbing II yang telah memberikan bimbingan dan arahan.
3. Seluruh dosen yang memberikan mata kuliah, terima kasih atas semua ilmu yang telah diajarkan.
4. Kedua orang tuaku terkasih, yang telah memberikan dukungan penuh, untuk setiap keputusan dan tindakanku dan selalu mengingatkan.
5. Teman-temanku tercinta FE WM 2010, yang telah memberikan dukungan dan bantuannya.

Semoga Tuhan membalas kebaikan semua pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini. Penulis menya dari bahwa masih terdapat keterbatasan dan kekurangan dalam menyusun skripsi ini, sehingga penulis mengharapkan kritik dan saran pembaca demi manfaat yang lebih baik bagi kita bersama.

Terima Kasih

Madiun, 23 Mei 2014

A handwritten signature in black ink, consisting of a large, stylized letter 'P' with a vertical line through it, and a horizontal line at the bottom.

Penulis

ABSTRAKSI

Penelitian ini bertujuan untuk menguji apakah partisipasi penyusunan anggaran, gaya kepemimpinan, komitmen organisasi, dan motivasi berpengaruh terhadap kinerja aparatur Pemerintah Kabupaten Madiun. Masih banyak temuan peneliti sebelumnya yang kontradiksi. Peneliti mencoba untuk menguji ulang dengan melakukan pengujian empat faktor tersebut yang secara teori mempengaruhi kinerja aparatur Pemerintah Kabupaten Madiun.

Obyek dari penelitian ini adalah kepala dinas dan kepala sub bagian laporan dan program pada Pemerintah Kabupaten Madiun. Data yang digunakan dalam penelitian ini adalah data primer. Pengumpulan data dilakukan dengan penyebaran kuesioner secara langsung kepada responden. Dari 52 kuesioner yang disebar, 50 kuesioner yang kembali dan 40 kuesioner yang dapat diolah. Analisa data dilakukan dengan menggunakan teknik analisis regresi berganda dengan bantuan *software* SPSS Versi 17.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa partisipasi penyusunan anggaran tidak berpengaruh terhadap kinerja aparatur Pemerintah Kabupaten Madiun, sedangkan gaya kepemimpinan, komitmen organisasi, dan motivasi berpengaruh positif signifikan terhadap kinerja aparatur Pemerintah Kabupaten Madiun.

Kata kunci: Partisipasi Penyusunan Anggaran, Gaya Kepemimpinan, Komitmen Organisasi, Motivasi, dan Kinerja Aparatur.

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING.....	ii
HALAMAN PERSETUJUAN TIM PENGUJI.....	iii
PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS.....	iv
HALAMAN MOTTO/PERSEMBAHAN.....	v
ABSTRAKSI.....	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL.....	xi
DAFTAR GAMBAR.....	xii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah.....	7
C. Tujuan Penelitian.....	8
D. Manfaat Penelitian.....	8
E. Sistematika Penulisan Laporan Skripsi.....	9
BAB II TELAAH PUSTAKA DAN PENGEMBANGAN HIPOTESIS.....	11
A. Telaah Teori dan Pengembangan Hipotesis.....	11
1. Kinerja Aparatur Pemmerintah Daerah.....	11
2. Partisipasi Penyusunan Anggaran.....	12
a) Pengertian dan Fungsi Anggaran.....	12
b) Fungsi Anggaran.....	14
3. Motivasi.....	17
a) Pengertian Motivasi.....	17
b) Teori Motivasi.....	18
4. Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran terhadap Kinerja Aparatur Pemerintah Daerah.....	19
5. Pengaruh Gaya Kepemimpinan terhadap Kinerja Aparatur Pemerintah Daerah.....	22
6. Pengaruh Komitmen Organisasi terhadap Kinerja Aparatur Pemerintah Daerah.....	25
7. Pengaruh Motivasi Terhadap Kinerja Aparatur Pemerintah Daerah.....	28
B. Kerangka Konseptual dan Model Penelitian.....	30
BAB III METODA PENELITIAN.....	31
A. Desain Penelitian.....	31
B. Populasi, Sampel dan Teknik Pengambilan Sampel.....	31
1. Populasi.....	31
2. Sampel.....	32

3. Teknik Pengambilan Sampel.....	32
C. Definisi Operasional Variabel dan Pengukuran Variabel.....	33
1. Variabel Dependen (Y).....	33
2. Variabel Independen (X).....	34
D. Lokasi dan Waktu Penelitian.....	35
E. Data dan Prosedur Pengumpulan Data.....	36
F. Teknik Analisis Data.....	36
1. Statistik Deskriptif.....	36
2. Uji Kualitas Data.....	37
3. Uji Asumsi Klasik.....	38
4. Uji Hipotesis.....	41
 BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	 44
A. Data Penelitian.....	44
1. Pengiriman dan Pengembalian Kuesioner.....	44
2. Gambaran Umum Responden.....	45
B. Hasil Penelitian.....	46
1. Statistik Deskriptif.....	46
2. Uji Kualitas Data.....	48
3. Uji Asumsi Klasik.....	51
4. Hasil Pengujian Hipotesis.....	54
C. Pembahasan.....	58
 BAB V SIMPULAN DAN SARAN.....	 61
A. Simpulan.....	61
B. Keterbatasan.....	62
C. Saran.....	63
 DAFTAR PUSTAKA.....	 64
 LAMPIRAN.....	 66

DAFTAR TABEL

Tabel 4.1	Tingkat Pengembalian Kuesioner.....	44
Tabel 4.2	Profil Responden.....	45
Tabel 4.3	Deskriptif Statistik.....	47
Tabel 4.4	Hasil Validitas Variabel Penelitian.....	49
Tabel 4.5	Hasil Reliabilitas Variabel Penelitian.....	51
Tabel 4.6	<i>Model Summary</i>	52
Tabel 4.7	<i>Coefficients</i>	53
Tabel 4.8	<i>Anova</i>	57

Daftar Gambar

Gambar 2.1	Kerangka Konseptual Atau Model Penelitian.....	30
Gambar 4.1	Gambar <i>P-Plot</i>	51
Gambar 4.2	Gambar <i>Scatterplot</i>	54