

**ANALISIS PERBANDINGAN PENGENDALIAN PERSEDIAAN  
BAHAN BAKU DENGAN METODE *ECONOMIC ORDER  
QUANTITY (EOQ)*, DAN *JUST IN TIME INVENTORY  
CONTROL (JIT/EOQ)*  
(Studi Kasus Pada CV Anugrah Jaya Madiun)**

**SKRIPSI**

Diajukan sebagai salah satu syarat  
memperoleh gelar Sarjana Strata 1



Diajukan oleh

**Nama : Donna**  
**NIM : 51410012**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDALA MADIUN  
2014**

Skripsi berjudul

**ANALISIS PERBANDINGAN PENGENDALIAN PERSEDIAAN BAHAN  
BAKU DENGAN METODE *ECONOMIC ORDER QUANTITY* (EOQ) DAN  
*JUST IN TIME INVENTORY CONTROL* (JIT/EOQ)  
(Studi Kasus Pada CV Anugrah Jaya Madiun)**

yang disiapkan dan disusun oleh

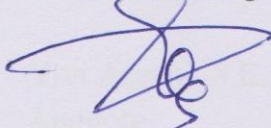
**Donna (NIM: 51410012)**

Telah disetujui dan diterima baik oleh pembimbing skripsi Fakultas Ekonomi  
Universitas Katolik Widya Mandala Madiun, guna melengkapi sebagian tugas dan  
memenuhi syarat-syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi  
Program Studi Manajemen.

Madiun, 30 Juni 2014

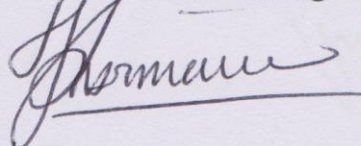
disetujui dan diterima baik oleh

Pembimbing I



**Dra. Dyah Kurniawati, M.Si.**

Pembimbing II



**Ignatius Soni Kurniawan, S.E., M.Sc.**

Mengetahui,

Dekan

Fakultas Ekonomi

Universitas Katolik Widya Mandala  
Madiun



**Sri Rustyaningsih, S.E., M.Si., Ak.**

Ketua Jurusan Manajemen

Fakultas Ekonomi

Universitas Katolik Widya Mandala  
Madiun



**Veronika Agustini S., S.E., M.Si.**

Skripsi berjudul

**ANALISIS PERBANDINGAN PENGENDALIAN PERSEDIAAN BAHAN  
BAKU DENGAN METODE *ECONOMIC ORDER QUANTITY* (EOQ) DAN  
*JUST IN TIME INVENTORY CONTROL* (JIT/EOQ)  
(Studi Kasus Pada CV Anugrah Jaya Madiun)**

yang disiapkan dan disusun oleh

**Donna (NIM: 51410012)**

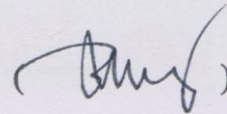
Telah dipertahankan di depan tim penguji dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima, guna melengkapi sebagian tugas dan memenuhi syarat-syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi Program Studi Manajemen.

Madiun, 30 Juni 2014

Tim penguji skripsi

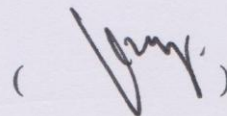
1. Veronika Agustini S., S.E., M.Si.

Ketua

(  )

2. Vivi Aryani, S.E., M.Sc.

Anggota

(  )

3. Dra. Dyah Kurniawati, M.Si.

Anggota

(  )

## PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS

Saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang saya tulis dengan judul: “**Analisis Perbandingan Pengendalian Persediaan Bahan Baku dengan Metode *Economic Order Quantity* (EOQ) dan *Just In Time Inventory Control* (JIT/EOQ) Studi Kasus Pada CV Anugrah Jaya Madiun**” tidak memuat karya orang lain, kecuali yang telah disebutkan dalam daftar pustaka selayaknya karya ilmiah.

Jika ternyata terbukti hasil jiplakan, dengan sendirinya skripsi saya batal, dan saya bersedia gelar keserjanaan saya dicabut dan hak saya sebagai mahasiswa ditiadakan.

Madiun, 30 Juni 2014



## HALAMAN MOTTO DAN PERSEMBAHAN

Banyak orang menempuh perjalanan lebih jauh daripada yang mereka pikir bisa mereka lakukan, karena seseorang berpikir mereka bisa.

(Zig Ziglar)

Saya telah mendapatkan bahwa pria dan wanita yang sampai ke puncak adalah mereka yang melakukan pekerjaan yang mereka hadapi dengan segala yang mereka miliki dalam energi, antusiasme, dan kerja keras.

(Harry Truman)

Jadilah diri anda sendiri. Anda akan menjadi orang lain yang buruk, tetapi tidak ada seorang pun lainnya yang akan sebaik anda dalam menjadi diri anda.

(Zig Ziglar)

Melakukan hal-hal biasa dengan cara yang luar biasa akan memastikan bagi anda masa depan yang luar biasa.

(Zig Ziglar)

Skripsi ini dipersembahkan kepada:

1. Ayah dan ibu tercinta,
2. Para sahabat,
3. Semua pihak yang mendukung,
4. Almamaterku.

## ABSTRAKSI

Sistem pengendalian persediaan bahan baku yang dilakukan oleh CV Anugrah Jaya Madiun adalah dengan cara mengatur skedul produksinya berdasarkan pada peramalan kebutuhan di masa yang akan datang. Pengaturan persediaan bahan baku hanya berdasarkan ramalan kebutuhan permintaan dapat menyebabkan kerugian apabila perkiraan skedul produksinya tidak sesuai dengan rencana produksi. Suatu sistem produksi yang dapat mengatasi masalah tersebut yaitu menggunakan metode *Economic Order Quantity* (EOQ) dan *Just In Time Inventory Control* (JIT/EOQ). Tujuan penelitian untuk mengetahui hasil pengendalian persediaan bahan baku yang paling optimal yaitu kebijakan perusahaan, EOQ, dan JIT/EOQ.

Populasi dari penelitian ini adalah persediaan bahan baku besi dan fiber, dengan sampel persediaan bahan baku besi dan fiber, dalam rentang Januari 2012-Desember 2013. Teknik pengambilan sampel yang digunakan adalah *purposive sampling*.

Hasil analisis menunjukkan bahwa total biaya persediaan yang dikeluarkan berdasarkan kebijakan perusahaan sebesar Rp 387.709 untuk besi dan Rp 5.098.986 untuk fiber. Apabila menggunakan metode EOQ total biaya persediaan bahan baku besi sebesar Rp 162.000 dan bahan baku fiber sebesar Rp 530.000, sedangkan apabila menggunakan metode JIT/EOQ total biaya persediaan bahan baku besi sebesar Rp 652.330 dan bahan baku fiber sebesar Rp 442.034. Maka sebaiknya perusahaan menggunakan metode EOQ yang menunjukkan hasil yang lebih efisien dibandingkan dengan menggunakan metode JIT/EOQ dan kebijakan yang selama ini dilakukan perusahaan.

**Kata kunci: persediaan bahan baku, metode EOQ, metode JIT/EOQ.**

## KATA PENGANTAR

Alhamdulillah, segala puji senantiasa dipanjatkan ke hadirat Allah SWT yang telah memberikan rahmat serta karunia-Nya kepada peneliti, sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik. Skripsi ini disusun sebagai syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada Jurusan Manajemen, Fakultas Ekonomi, Universitas Katolik Widya Mandala Madiun.

Skripsi ini berjudul Analisis Perbandingan Pengendalian Persediaan Bahan Baku dengan *Economic Order Quantity* (EOQ) dan *Just In Time Inventory Control* (JIT/EOQ) Studi Kasus Pada CV Anugrah Jaya Madiun. Dalam skripsi ini dibahas sistem pengendalian persediaan bahan baku yang paling efektif yang dapat digunakan oleh perusahaan.

Skripsi ini telah terselesaikan dengan usaha, bantuan, bimbingan dan dorongan dari berbagai pihak. Pada kesempatan ini, peneliti ingin mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada pihak berikut ini.

1. Dra. Dyah Kurniawati, M.Si., selaku Dosen Pembimbing Skripsi I Fakultas Ekonomi Universitas Katolik Widya Mandala Madiun yang telah memberikan waktu, tenaga dan pikiran dalam membimbing penyelesaian skripsi ini.
2. Ignatius Soni Kurniawan, S.E., M.Sc., selaku Dosen Pembimbing Skripsi II Fakultas Ekonomi Universitas Katolik Widya Mandala Madiun yang telah banyak meluangkan waktu ditengah-tengah kesibukannya untuk membantu peneliti memberikan bimbingan, nasehat dan pengarahan selama penyusunan skripsi ini.
3. Para dosen khususnya dosen Jurusan Manajemen yang telah memberikan banyak bekal ilmu pengetahuan kepada peneliti selama menjadi mahasiswa di Universitas Katolik Widya Mandala Madiun.
4. Ayah dan ibu tercinta, yang telah memberikan dukungannya dalam segala hal sehingga skripsi ini bisa terselesaikan dengan baik.

5. Bapak Ir. Sugianto, selaku pemilik CV Anugrah Jaya Madiun beserta seluruh karyawan yang telah memberikan ijin kepada peneliti untuk melakukan penelitian dan memberikan segala dukungan yang dibutuhkan peneliti.
6. Sahabat-sahabatku tersayang, yang setia mendampingi, selalu menghibur dan memberikan dukungan dan semangat kapanpun dibutuhkan.
7. Pendampingku kelak, yang selalu ada kapanpun, yang memberikan semangat, dan motivasi.
8. Para karyawan perpustakaan Universitas Katolik Widya Mandala Madiun yang telah memberikan bantuan terhadap fasilitas peminjaman buku untuk dijadikan referensi dalam penulisan skripsi ini.
9. Teman-teman seangkatan, yang turut memberikan dukungan dan bantuan dalam penyelesaian skripsi ini.
10. Untuk semua orang yang turut membantu dalam penyelesaian skripsi ini yang tidak dapat disebutkan satu persatu.

Atas semua dukungan dan bantuan itu, peneliti tidak dapat membalasnya, semoga jasa yang telah diberikan kepada peneliti mendapat balasan yang lebih baik dari Allah SWT. Akhirnya, peneliti berharap semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat serta menambah khasanah ilmu pengetahuan, khususnya bidang ekonomi manajemen.

Madiun, Juni 2014

  
Peneliti



## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL .....	i
HALAMAN PENGESAHAN .....	ii
HALAMAN PERSETUJUAN.....	iii
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN .....	iv
HALAM MOTTO DAN PERSEMBAHAN .....	v
ABSTRAKSI .....	vi
KATA PENGANTAR .....	vii
DAFTAR ISI .....	ix
DAFTAR TABEL .....	xi
DAFTAR GAMBAR .....	xii
BAB I. PENDAHULUAN .....	1
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Rumusan Masalah .....	5
C. Tujuan Penelitian .....	6
D. Manfaat Penelitian .....	6
BAB II. TINJAUAN PUSTAKA DAN PENGEMBANGAN HIPOTESIS ..	8
A. Landasan Teori .....	8
1. Pengertian Persediaan .....	8
2. Fungsi Persediaan .....	9
3. Jenis-jenis Persediaan .....	9
4. Faktor-faktor yang Mempengaruhi Persediaan Bahan Baku .....	11
5. Pengendalian Persediaan .....	12
6. Pengertian <i>Economic Order Quantity</i> (EOQ) .....	14
7. Pengertian <i>Just In Time</i> (JIT) .....	16
8. Konsep Dasar <i>Just In Time</i> .....	17
9. Prinsip-prinsip <i>Just In Time</i> .....	18
10. Metode <i>Just In Time Inventory Control</i> .....	19
B. Penelitian Terdahulu .....	21
C. Kerangka Konseptual .....	22

D. Proposisi .....	23
BAB III. METODA PENELITIAN .....	26
A. Desain Penelitian .....	26
B. Populasi, Sampel, dan Teknik Pengambilan Sampel .....	26
C. Variabel Penelitian dan Definisi Operasional Variabel .....	27
D. Lokasi dan Waktu Penelitian .....	28
E. Data dan Metoda Pengumpulan Data .....	29
F. Teknik Analisis Data.....	30
BAB IV. ANALISIS DATA DAN PEMBAHASAN .....	34
A. Data Penelitian .....	34
1. Gambaran Umum Perusahaan .....	34
2. Kapasitas Perusahaan .....	36
3. Visi dan Misi Perusahaan .....	36
4. Struktur Organisasi .....	37
5. Aspek Produksi .....	40
6. Aspek Personalia .....	43
7. Aspek Pemasaran .....	45
B. Analisis dan Pembahasan .....	48
1. Pelaksanaan Pembelian Bahan Baku .....	48
2. Jumlah Pembelian dan Pemakaian BB CV Anugrah Jaya MadIun .....	52
3. Perhitungan Biaya Persediaan Bahan Baku .....	55
4. Perhitungan Pemesanan Optimal BB Untuk Besi dan Fiber .....	62
5. Perbandingan Antara Kebijakan CV, EOQ, dan JIT/EOQ .....	73
BAB V. SIMPULAN DAN SARAN .....	79
A. Simpulan .....	79
B. Saran .....	81
DAFTAR PUSTAKA	
LAMPIRAN	

## DAFTAR TABEL

TABEL IV.1	Pemakaian Bahan Baku pada CV Anugrah Jaya Madiun Tahun 2012-2013 .....	53
TABEL IV.2	Pembelian Bahan Baku pada CV Anugrah Jaya Madiun Tahun 2012-2013 .....	53
TABEL IV.3	Persediaan Bahan Baku Besi Tahun 2013 .....	54
TABEL IV.4	Persediaan Bahan Baku Fiber Tahun 2013 .....	54
TABEL IV.5	Jumlah Biaya Pemesanaan Tahun 2013.....	55
TABEL IV.6	Jumlah Biaya Penyimpanan Tahun 2013.....	58
TABEL IV.7	Jumlah Pemesanan Ekonomis CV Anugrah Jaya Madiun Tahun 2013 .....	62
TABEL IV.8	Jumlah Pemesanan Ekonomis dengan Metode EOQ Tahun 2013 .....	64
TABEL IV.9	Jumlah Pemesanan Ekonomis dengan Metode JIT/EOQ Tahun 2013 .....	69
TABEL IV.10	Perbandingan Biaya Total Persediaan Berdasarkan Kebijakan CV Anugrah Jaya Madiun, Metode EOQ, dan Metode JIT/EOQ.....	73
TABEL IV.11	Efisiensi Total Biaya Persediaan .....	73

## **DAFTAR GAMBAR**

GAMBAR II.1	Kerangka Konseptual .....	22
GAMBAR III.1	Biaya Persediaan Metode EOQ .....	31
GAMBAR IV.1	Struktur Organisasi CV Anugrah Jaya Madiun.....	38
GAMBAR IV.2	Skema Proses Produksi CV Anugrah Jaya Madiun .....	43