

**PENGARUH KEPUASAN KERJA DAN MOTIVASI KERJA  
TERHADAP KINERJA KARYAWAN PT MITRA PINASTHIKA  
MULIA MADIUN**

**SKRIPSI**

Diajukan sebagai salah satu syarat  
Memperoleh gelar Sarjana Strata 1



Disusun oleh :

**Nama : Margareta Selpina Agnes  
Nim : 51413025**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDALA MADIUN  
2018**

Skripsi berjudul  
**PENGARUH KEPUASAN KERJA DAN MOTIVASI KERJA  
TERHADAP KINERJA KARYAWAN PT MITRA PINASTHIKA  
MULIA MADIUN**

yang dipersiapkan dan disusun oleh

**Margareta Selpina Agnes  
(51413025)**

Telah disetujui dan diterima baik oleh pembimbing skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandala Madiun, guna melengkapi sebagian tugas dan memenuhi syarat-syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi Program Studi Manajemen

Madiun, 17 Juli 2018

Disetujui dan diterima baik oleh

Pembimbing



**Veronika Agustini S., SE., M.Si**

NIDN. 0717087201

Mengetahui,

Dekan

Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Unika Widya Mandala Madiun



**Mujilan, S.E., M.Sc.**

NIDN. 0702067703

Ketua Jurusan Manajemen

Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Unika Widya Mandala Madiun



**Vivi Ariyani, S.E., M.Sc.**

NIDN. 0717128001

Skripsi berjudul

**PENGARUH KEPUASAN KERJA DAN MOTIVASI KERJA  
TERHADAP KINERJA KARYAWAN PT MITRA PINASTHIKA  
MULIA MADIUN**

yang dipersiapkan dan disusun oleh  
**Margareta Selpina Agnes**  
**(NIM : 51413025)**  
Telah dipertahankan di  
depan tim pengujid dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima,  
guna mencapai sebagai tugas dan memenuhi syarat-  
syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi Program Studi Manajemen

Madiun, 24 Juli 2018

Tim Pengujis Skripsi

1. Vivi Ariyani., S.E., M.Sc

(  )

2. Dra. Dyah Kurniawati, M.Si

(  )

3. Veronika Agustini S., S.E., M.Si

(  )

## **PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS**

Saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang saya tulis dengan judul: "**Pengaruh Kepuasan Kerja Dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Karyawan PT Mitra Pinasthika Mulia Madiun**" tidak memuat karya orang lain atau bagian karya orang lain, kecuali yang telah disebutkan dalam daftar pustaka selayaknya karya ilmiah.

Jika ternyata di kemudian hari terbukti hasil jiplakan, dengan sendirinya skripsi saya batal, dan saya bersedia gelar kersarjanaan saya dicabut dan hak saya sebagai mahasiswa dibatalkan.

Madiun, 17 Juli 2018



**Margareta Selpina Agnes**  
**NIM: 51413025**

## **MOTTO DAN PERSEMBAHAN**

Hidup sederhana bukan melarat dan serba kekurangan namun hidup sesuai dengan kemampuan bukan kemauan, karena kalau mengikuti kemauan, pasti tidak akan pernah puas dengan hasil yang didapatkan.

Ikhlas dalam menjalani hidup dengan rasa syukur, karena padanya kita telah mendapatkan lebih dari limpahan nikmat karunia Tuhan yang Maha pengasih dan penyayang.

Kesuksesan itu membutuhkan suatu proses (*Success needs a process*)  
Jangan tunggu sampai besok apa yang bisa kamu lakukan hari ini (*don't put till  
towmmorow what you can do to day*)

Penulis mempersembahkan skripsi ini kepada:

- Tuhan Yesus
- Kedua Orang Tua Tercinta
- Kakak-Kakak, Adik-Adik Saya Tercinta
- Keluarga Besar Saya
- Sahabat Saya
- Almamater Tercinta

## **ABSTRAKSI**

Penelitian ini bertujuan untuk menguji pengaruh langsung kepuasan kerja dan motivasi kerja terhadap kinerja karyawan. Sampel dalam penelitian ini adalah karyawan PT Mitra Pinasthika Mulia Madiun yang berjumlah 86 orang sebagai responden sesuai dengan jumlah populasi. Teknik pengambilan sampel yang digunakan dalam penelitian ini adalah *non probability sampling* (sampling jenuh) yaitu semua anggota populasi memiliki peluang yang sama untuk dipilih sebagai sampel. Dari hasil uji t menunjukkan bahwa kepuasan kerja dan motivasi kerja berpengaruh terhadap kinerja karyawan. Dari hasil uji F menunjukkan bahwa kepuasan kerja dan motivasi kerja secara simultan berpengaruh terhadap kinerja karyawan.

**Kata Kunci : Kepuasan Kerja, Motivasi Kerja, Kinerja Karyawan**

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kepada Tuhan Yesus Kristus, atas segala anugerah, kasih karunia dan rahmatNya, sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi dengan judul "**Pengaruh Kepuasan Kerja Dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Karyawan PT. Mitra Pinasthika Mulia Madiun**". Tujuan penulisan laporan skripsi ini untuk melengkapi salah satu syarat memperoleh gelar Sarjana Ekonomi Program Studi Manajemen Universitas Katolik Widya Mandala Madiun.

Dalam penulisan skripsi ini tentunya tidak lepas dari bantuan, dorongan serta bimbingan dari berbagai pihak. Untuk itu pada kesempatan ini penulis menyampaikan ucapan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada semua pihak yang telah membantu, yaitu :

1. Ibu Veronika Agustini Srimulyani, S.E., M.Si. selaku dosen pembimbing yang telah dengan sabar meluangkan waktu dan tenaga untuk memberikan bimbingan, arahan serta semangat yang sangat berharga kepada penulis selama menyusun skripsi.
2. Seluruh jajaran dosen pengajar Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandala Madiun yang telah memberikan bekal ilmu pengetahuan kepada penulis.
3. Seluruh karyawan, pegawai perpustakaan, dan staf TU Fakultas Ekonomi Universitas Katolik Widya Mandala Madiun yang memberikan bantuannya selama masa studi.

4. PT. Mitra Pinasthika Mulia Madiun yang telah memberikan izin untuk diadakan penelitian ini.
5. Orang tua saya (Bapak Hermanus Joni, Ibu Emeliana Suliana) yang selalu memberikan doa, semangat dan dukungan.
6. Orang tua angkat saya (Bapak F.Djaulus D'jaen, Ibu Era Tiara) yang selalu memberikan semangat, doa, dan dukungan.
7. Saudara-saudaraku tercinta (Maria Monika, Jakarias Rama, Eti Melinda, Eti Meldani, Musanto) yang selalu memberikan doa, semangat dan dukungan.
8. Seluruh keluarga besar yang selalu memberikan dukungan, doa, dan semangat.
9. Teman dan sahabat (Marsiana Tia, Yustinus Edut) yang menjadi tempat berbagi cerita dan semangat dalam penyusunan skripsi ini.
10. Teman-teman satu kos “Jl. Koptu Suparno no. 5”.
11. Seluruh sahabat dan teman – teman di Prodi Manejemen Universitas Katolik Widya Mandala Madiun, yang memberikan doa dan semangat serta dukungan.

Akhir kata penulis menyadari bahwa masih banyak terdapat kekurangan pada penulisan skripsi ini, sehingga penulis mengharapkan adanya saran dan kritik yang bersifat membangun demi kesempurnaan skripsi ini

Madiun, 24 Juli 2018  
Penulis,

Margareta Selpina Agnes

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL .....	i
HALAMAN PENGESAHAN .....	ii
HALAMAN PERSETUJUAN .....	iii
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN .....	iv
HALAMAN MOTTO DAN PERSEMBAHAN .....	v
ABSTRAKSI .....	vi
KATA PENGANTAR .....	vii
DAFTAR ISI .....	ix
DAFTAR TABEL .....	xii
DAFTAR GAMBAR .....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN .....	xiv
BAB 1. PENDAHULUAN.....	1
a. LatarBelakang .....	1
b. RumusanMasalah.....	5
c. TujuanPenelitian .....	6
d. ManfaatPenelitian .....	6
e. SistematikaPenulisan .....	6
BAB II. TELAAH PUSTAKA DAN PENGEMBANGAN HIPOTESIS ..	8
a. LandasanTeori.....	8
a. Kepuasan Kerja .....	8
a. Pengertian Kepuasan Kerja .....	8
b. Pengukuran Kepuasan Kerja .....	10
c. Teori Kepuasan Kerja.....	11
d. Faktor-faktor Kepuasan Kerja .....	13
b. MotivasiKerja.....	15
a. Pengertian Motivasi.....	15
b. PengertianMotivasiKerja.....	15
c. Pengukuran Motivasi Kerja.....	17
d. Teori-teoriMotivasi.....	18
e. Faktor-faktor Motivasi Kerja.....	18
c. Kinerja Karyawan .....	22
A. Pengertian Kinerja Karyawan.....	22
B. Pengukuran Kinerja Karyawan.....	23

C. Faktor-faktor Kinerja Karyawan .....	23
b. Penelitian Terdahulu dan Pengembangan Hipotesis .....	26
1. Pengaruh kepuasan kerja terhadap kinerja karyawan .....	26
2. Pengaruh motivasi kerja terhadap kinerja .....	27
3. Pengaruh kepuasan kerja dan motivasi kerja terhadap kinerja ....	28
c. Model Penelitian .....	30
 BAB III. METODE PENELITIAN .....	31
1. Desain Penelitian .....	31
2. Populasi, Sampel dan Teknik Pengambilan Sampel .....	31
1. Populasi .....	31
2. Sampel .....	32
3. Teknik Pengambilan Sampel .....	32
3. Variabel Penelitian dan Definisi Operasional Variabel .....	32
a. Variabel Penelitian .....	32
Variabel Bebas (independent variabel) .....	32
Variabel Terikat (dependent variabel) .....	32
b. Definisi Operasional Variabel .....	33
a. Kepuasan Kerja .....	33
b. Motivasi Kerja .....	37
c. Kinerja Karyawan .....	41
4. Instrumen Penelitian .....	44
5. Lokasi Penelitian dan Waktu Penelitian .....	45
6. Data dan Prosedur Pengumpulan Data .....	45
a. Data Penelitian .....	45
1. Data Primer .....	45
2. Data Sekunder .....	45
b. Prosedur Pengumpulan Data .....	45
1. Survei .....	45
2. Studi Pustaka .....	45
Teknik Analisis Data .....	46
Analisis Deskritif .....	46
Uji Kualitas Data .....	46
1. Uji Validitas .....	46
2. Uji Reliabilitas .....	47
Uji Asumsi Klasik .....	47
4. Uji Normalitas .....	47
5. Uji Multikolinieritas .....	48
6. Uji Autokorelasi .....	48
7. Uji Heteroskedastisitas .....	49
Analisis Regresi Linear Berganda .....	50
5. Variabel bebas .....	50
6. Variabel terikat .....	50
Koefisien Determinan .....	51
Uji Hipotesis .....	51
Uji Hipotesis Secara Parsial t (t-test) .....	51

Uji Signifikan Simultan Uji f .....	53
<b>BAB IV.ANALISIS DATA DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>55</b>
Gambaran Umum Perusahaan .....	55
Sejarah Singkat Perusahaan .....	55
Visi, Misi dan Nilai Utama Perusahaan .....	56
Struktur Organisasi Perusahaan .....	57
Karakteristik Karyawan .....	60
Jenis Kelamin .....	60
Usia .....	60
Tingkat Pendidikan .....	61
Masa Kerja .....	62
Penghasilan .....	63
Hasil Penelitian.....	63
Uji Kualitas Data .....	63
Uji Validitas .....	63
Uji Realibilitas .....	67
Uji Asumsi Klasik .....	68
Uji Normalitas .....	68
Uji Multikolinieritas .....	68
Uji Autokorelasi .....	69
Uji Heteroskedastisias .....	70
Uji Analisis Regresi Linear Berganda .....	71
Koefisien Determinasi .....	72
Uji Hipotesis .....	74
Ujisignifikansi parameter individual (UjiStatistik t) .....	74
Uji Signifikansi Simultan (Uji f) .....	76
Pembahasan .....	78
Pengaruh kepuasan kerja terhadap kinerja karyawan .....	78
Pengaruhmotivasi kerjaterhadap kinerja karyawan .....	79
Pengaruh pengaruh kepuasan kerja dan motivasi kerja terhadap kinerja karyawan.....	80
<b>BAB V SIMPULAN, IMPLIKASI, KETERBATASAN DAN SARAN ...</b>	<b>81</b>
Simpulan.....	81
Implikasi Manajerial .....	82
Keterbatasan Penelitian .....	83
Saran .....	83
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>85</b>
<b>LAMPIRAN</b>	

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 3.1 Indikator dan Item Pengukuran Variabel Kepuasan Kerja.....	33
Tabel 3.2Indikator dan Item Pengukuran Variabel Motivasi Kerja .....	38
Tabel 3.3Indikator dan Item Pengukuran Variabel Kinerja Karyawan.....	41
Tabel 4.1Profil Karyawan dilihat dari Jenis Kelamin .....	60
Tabel 4.2 Profil Karyawan dilihat dari Usia.....	60
Tabel 4.3 Profil Karyawan dilihat dari Tingkat Pendidikan .....	61
Tabel 4.4Profil Karyawan dilihat dari Tingkat Masa Kerja .....	62
Tabel 4.5Profil Karyawan dilihat dari Tingkat Penghasilan .....	63
Tabel 4.6 Hasil UjiValiditas Kepuasan Kerja .....	65
Tabel 4.6 Hasil Uji Validitas Motivasi Kerja.....	66
Tabel 4.6 Hasil Uji Validitas Kinerja Karyawan .....	66
Tabel 4.7 Hasil Uji Realibilitas .....	67
Tabel 4.8 Hasil Uji Normalitas.....	68
Tabel 4.9Hasil Uji Multikolonieritas.....	69
Tabel 4.10Hasil Uji Autokorelasi.....	69
Tabel 4.11Hasil Uji Koefisien Spearman's .....	71
Tabel 4.12 Hasil Uji Regresi Linear Berganda .....	71
Tabel 4.13Hasil Uji Koefisien Determinasi .....	73
Tabel 4.14 Hasil Uji Signifikansi (Uji Stastistik t) .....	74
Tabel 4.15 Hail Uji Signifikansi Simultan (Uji f) .....	77

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.1 Model Penelitian.....	30
Gambar 3.1 Kurva Pengujian dengan Uji T Satu Sisi .....	52
Gambar 3.2 Kurva Pngujian dengan Uji F .....	54
Gambar 4.1 Struktur Organisasi Perusahaan.....	57
Gambar 4.2 Uji Autokorelasi .....	70
Gambar 4.2 Kurva Daerah Penerimaan dan Penolakan Hipotesis X1 .....	75
Gambar 4.3 Kurva Daerah Penerimaan dan Penolakan Hipotesis H2 .....	76
Gambar 4.4 Kurva Daerah Penerimaan dan Penolakan Hipotesis H3 .....	77

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1 Kuesioner

Lampiran 2 Data Responden, Data Kuesioner dan Input Data

Lampiran 3 Uji Validitas dan Realibilitas

Lampiran 4 Analisis Regresi dan Asumsi Klasik

Lampiran 5 R Tabel

Lampiran 6 Tabel D-W

Lampiran 7 T Tabel

Lampiran 8 F Tabel

Lampiran 9 Surat